



**И.О. ПРЕФЕКТА ЗелАО Анатолий Смирнов вручил награды лучшим строителям округа, поздравив при этом всех тружеников одного из самых сложных и важных направлений в развитии Зеленограда.**

Нашим строителям есть чем гордиться. Об этом свидетельствует список достижений в части развития дорожно-транспортной структуры и строительства объектов на территории Зеленоградского округа в 2012-2013 гг.

### **Введены в эксплуатацию:**

Жилые дома в 20-м микрорайоне (корпуса 2022, 2027, 2037, 2038, 2039, 2040), в 8-м микрорайоне (847а, б – для военнослужащих внутренних войск МВД России), в 5а микрорайоне корпус 560 со встроенным гаражом-стоянкой.

Детская музыкальная школа №71 на 600 мест на Панфиловском проспекте.

ДОУ на 220 мест в 9-м микрорайоне, корп. 902а.

Поликлиника №184 на 750 посещений в смену, корпус 2042 в 20-м микрорайоне.

Мини-гостиница с оздоровительным центром на Никольском проезде.

Объект торговли, общественного питания в 16-м микрорайоне.

Торговый комплекс «Панфиловский» на пересечении Панфиловского проспекта и 1-го Западного проезда.

Молодежно-подростковый культурно-оздоровительный многопрофильный центр с регбийным стадионом в Парке Победы.

Подстанция скорой помощи на 20 машин в коммунальной зоне «Александровка».

Пожарное депо на 4 поста с учебно-тренировочной башней в Алабушево.

Пожарное депо на 6 машин в Малино.

Конечная станция уплатформы Алабушево с помещениями для водителей и обслуживания персонала и отстойно-разворотной площадкой.

«Народные гаражи» в 20, 8, 2-м микрорайонах, в Александровке, на 3-м Западном проезде (всего 2270 машино-мест на 9 объектах), а также многоэтажные гаражи-стоянки общей мощностью 990 машино-мест по улицам Гоголя и Новокрюковской.

Административные, лабораторно-производственные и офисные здания в составе 1-й очереди ОАО «СТМП-Зеленоград».

12 коммунальных объектов дорожно-мостового назначения и инженерной инфраструктуры.

### **Продолжается строительство:**

Жилых домов в 8-м микрорайона (корп. 845а, б с гаражом), в 20-м микрорайоне (корпуса 2032, 2044).

Жилых домов (корпуса 2301, 2305, 2307, 2309, 2311).

Делового центра в 16-м микрорайоне.

Развлекательного центра-комплекса «Аквапарк» (1-я очередь).

Пожарного депо на 4 поста в 5-м микрорайоне с вводом в 2013 году.

Храма святого благоверного великого князя Александра Невского в Александровке.

Моста через реку Сходню с частичной реконструкцией прилегающих дорог.

Трех очистных сооружений (Алабушево, ВКЗ, в пойме р. Ржавки).

Пешеходного перехода через ОЖД в Алабушево.

Начато проектирование развязки на 41-м км Ленинградского шоссе.

В рамках реконструкции объектов дорожно-мостового назначения построено 11,7 км дорог, 15 пешеходных переходов.

В годовщину 55-летнего юбилея Зеленоград вновь меняет свое лицо. Проектируется и возводится новый жилой 23-й микрорайон с комфортной средой проживания по ул. Радио.

Активно развивается дорожно-транспортная инфраструктура нашего округа: завершены работы по реконструкции Солнечной аллеи, улицы Алабушевской, проезда №707, продолжается реконструкция моста через р. Сходню, ведется реконструкция дороги по ул. Гоголя (2-й пусковой комплекс).

Зеленоградцы часто говорят: «Посмотрите, как быстро вырос новый дом!». «Нет, – отвечают строители, – это мы построили его. Это в его стенах осталось тепло наших рук и сердец!».

**В.К., фото А.Е.**

# РАЗГОВОР НА ЗАДАННУЮ ТЕМУ

**О том, что в Зеленоград  
прибудет представительная  
делегация из числа  
руководителей служб и  
ведомств социального блока  
Правительства Москвы,  
горожан известили заранее. И  
не было ничего удивительного  
в том, что к назначенному часу  
в конференц-зале префектуры  
было, что называется, яблоку  
негде упасть. Тем более что  
тема встречи с населением  
округа была обозначена  
насущная: «Направления  
социального развития».  
За этой фразой –  
животрепещущие проблемы  
большого диапазона.**

Правительственный десант возглавил исполняющий обязанности заместителя мэра по вопросам социального развития Леонид Печатников. Ему-то после открытия этого собрания и передал микрофон хозяин зала и.о.префекта Зеленоградского административного округа Анатолий Смирнов.

Леонид Михайлович не стал утомлять публику многостраничным докладом, обилием цифр, статистических выкладок и графиков. Формат общения был предложен демократичный и на равных – в виде вопросов, ответов, реплик. Тем паче, что из первых рук можно было получить сведения от и.о. министра Правительства Москвы, руководителя Департамента образования Исаака Калины, и.о. министра, руководителя Департамента культуры Сергея Капкова, и.о. министра, руководителя Департамента социальной защиты населения Владимира Петросяна, первого заместителя руководителя Департамента здравоохранения Николая Плавунова, и.о. председателя комитета ветеринарии Александра Туника.

## Томограф без наценки

Вопросы медицинского обслуживания в социальном спектре, пожалуй, наиболее актуальные и злободневные и касаются в той или иной мере каждого из нас. Даже абсолютно здоровый человек время от времени вынужден обращаться в учреждения здравоохранения по поводу справок или медкомиссии. Неудивительно, что большая часть поступивших вопросов так или иначе касалась именно этой сферы, которая в последнее время постоянно реформируется.

– По программе модернизации, – рассказывал Л.М.Печатников, – мы постарались оснастить наши клиники и медицинские центры по стандартам если уж не XXI, то хотя бы конца двадцатого века. Настолько велико наше технологическое отставание от западного уровня.

В общей сложности для столицы было приобретено 69 тысяч единиц медицинской техники, что почти в полтора раза больше, чем планировалось. Мы сумели отойти от порочной практики, имевшей место быть на этом рынке, когда оборудование продавалось не то, что втридорога – за десять и более номиналов.

Так, компьютерный томограф после длительных торгов уступили за 700 тысяч долларов. Предыдущий покупатель выложил 7 миллионов. История эта длинная и занимательная, с криминальным акцентом. О ней отдельный разговор. Факт в том, что клиники Москвы получили современное оборудование. И зеленоградские – в том числе. Среди них – три компьютерных томографа и два магнитно-резонансных, позволяющих вести полномасштабное диагностирование по широкому спектру заболеваний.

Теперь, считает заместитель мэра, городские поликлиника и больница оснащены по последнему слову техники.

Произошли в Зеленограде и другие отрядные изменения.

### – Стандарты прошлого века?

– Но в Москве, – звучит реплика, – на 10 тысяч населения приходится 93 койко-места, а у нас этот показатель ниже. Чтобы дотянуться до среднегогородского округа надо иметь в стационарах дополнительно еще хотя бы 840 коек.

Да и с амбулаторным обслуживанием, по косвенным данным, не все благополучно. Очереди на прием к врачам угнетают...

– По доступности, – не соглашается с ним руководитель дирекции по обеспечению деятельности государственных учреждений здравоохранения Зеленоградского АО, главный врач ГБУЗ «Городская больница №3» Иван Голоусиков, – наш округ опережает Москву. Вот только с окулистами большая проблема, их двое всего. Причем один сейчас в отпуске.

Судя по реакции зала, горожане не согласны с таким утверждением. На прием приходится записываться и за неделю... Возникают порой и недоразумения.

А что касается койко-мест, то только по городскому департаменту их 83 тысячи. Но если учесть ведомственные, федеральные клиники, то их набирается аж почти 120 тысяч. Отсюда и разница в подсчетах.

Однако наличие мест не является показателем эффективной медицины. Судите сами, в Сеуле, где порядка 10 миллионов жителей,





имеют в клиниках 26 тысяч мест, во всем Израиле с 8-миллионным населением и того меньше – 16 тысяч. Но медицинская отрасль там одна из лучших в мире.

Тут стоит говорить о другом. Мы до сих пор применяем нормативы, утвержденные Минздравом СССР в начале тридцатых годов прошлого века. Они безнадежно устарели хотя бы потому, что сегодняшняя медицина использует в той же диагностике такую технику и методы, которые сто лет назад были просто неизвестны.

Но подвижки уже происходят. Например, из более чем 400 столичных поликлиник было отобрано 46 взрослых и 40 детских, которые оборудовали высокотехнологичным диагностическим оборудованием. К ним прикрепили по 4-5 участковых поликлиник. И это незамедлительно сказалось на качестве диагностики.

Вместе с тем в Зеленограде давно назрела пора иметь свою детскую больницу. Новый комплекс ее уже запланирован к строительству. Но сколько времени займет сооружение этого объекта и какие проблемы возникнут, неизвестно. Потому предлагается пока промежуточный вариант: открыть лечебницу на базе старого роддома и одного из корпусов городской больницы №3.



\*\*\*

Как нетрудно догадаться, медицинская тематика неисчерпаема и вопросов по ней поступило немало. На часть из них комментарии прозвучали в зале, другие требуют основательной проработки, принятия мер и решений, согласований. Ясно одно: мнения, предложения, критика и замечания не канут в воду небытия, а будут учтены и взяты на контроль. Как, впрочем, и все вопросы, прозвучавшие в этот вечер на встрече с населением.

И были они порой достаточно острыми. Как нетрудно понять, ни один из прибывших на встречу с населением руководителей департаментов и комитетов не остался обделенным вопросами.

Само собой разумеется, не малая толика их досталась и исполняющему обязанности префекта Зеленоградского АО Анатолия Смирнова.

В общей сложности доброжелательный обмен мнениями продолжался свыше двух

часов вместо запланированных полутора. Но вряд ли кто из присутствовавших в зале посчитал это время напрасно потерянным.

\*\*\*

Вполне понятно, что только встречей с населением визит министров в Зеленоград не ограничился. Они посетили различные объекты, имели встречи и переговоры с представителями бизнес-сообщества, деловых кругов города.

**А.КЛЁНОВ, фото А.ЕВСЕЕВА**





# АЛЕКСЕЙ МИХАЛЬЧЕНКОВ: ВСЕ ИДЕТ ПО ПЛАНУ



**О ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ  
ПОЛОЖЕНИИ ЗЕЛЕНГРАДСКИХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ, ИНВЕСТИЦИОННОМ  
КЛИМАТЕ И ПЕРСПЕКТИВАХ  
РАЗВИТИЯ ОКРУГА РАССКАЗЫВАЕТ  
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕФЕКТА  
АЛЕКСЕЙ МИХАЛЬЧЕНКОВ.**

лежащего ремонта она долгое время находилась в запустении и практически в бесхозном состоянии. Сегодня площадка уже частично благоустроена за счет собственных средств, и мы передаем ее клубу «Талисман» района Савелки.

Но депутаты обратились к мэру, чтобы он выделил деньги на проектирование и капитальный ремонт всего картодрома с его уникальной структурой. Таких спортивных объектов немного в Европе. Поэтому мы хотим довести его состояние до такого уровня, чтобы на этой площадке можно было проводить и международные соревнования.

Сейчас идут проектные работы. В 2014 году начнется первый этап капитального ремонта. Конечно, мы постараемся выполнить его в максимально короткий срок с тем, чтобы не останавливать процесс эксплуатации уже действующего автокартодрома.

По распоряжению Сергея Семеновича будут также выделены дополнительные средства на работы по восстановлению инженерных систем ряда объектов жилого фонда. Среди них корпус 360, который зеленоградцы называют «Флейта». Только на проектные работы по ремонту инженерных систем этого уникального объекта в текущем году дополнительно выделено 20 млн рублей. Средства на реализацию всего проекта будут выделены в 2014 году.

Дополнительное финансирование по просьбе депутатов город получит и на замену оконных блоков в корпусах 200а, б, в, г. Работы будут проведены уже в текущем году.

Дополнительные финансовые поступления пойдут также на восстановление вольерного комплекса для содержания диких животных в лесопарке между Черным озером и Никольским проездом. В нынешнем году завершатся проектные работы.

В рамках выделенных дополнительных средств ведутся изыскательские работы в районе каскада прудов на территории бульваров 16-го микрорайона. Каскад не работает из-за недостатка воды. Нужно найти новые инженерные решения, чтобы обеспечить необходимый приток воды, а это довольно сложные инженерно-технические работы.

– Алексей Иванович! На встрече Сергея Семеновича Собянина с представителями органов местного самоуправления Зеленограда депутаты высказали ряд пожеланий, на основании которых мэр дал распоряжения, касающиеся развития зон активного отдыха, парков, дорожных развязок, ремонта ДК и других объектов. Отразилось ли это на генплане города? Из каких источников предусмотрено финансирование? Как и в каком объеме оно уже реализовано? Какую часть работ еще предстоит профинансировать и когда это будет сделано?

– В рамках проведенной встречи мэр принял решение о дополнительном финансировании ряда объектов в Зеленограде. Но генплан мы не меняли. Все объекты, о которых говорили депутаты, уже были в нем преду-

смотрены. Мэр просто дал импульс к их интенсивному развитию.

Приведу несколько цифр. С учетом поручений, которые дал Сергей Семенович по итогам встречи с нашими депутатами, объем дополнительных средств, предусмотренный на 2013-2015 гг., составит приблизительно 1 млрд 600 млн рублей. Большая их часть предусмотрена на 2013 год – 1 млрд 160 млн рублей. В 2014-2015 гг. Зеленограду будет перечислено соответственно 440 и 30 млн рублей.

Эти средства будут направлены на реконструкцию и ремонт ряда объектов. Среди них, например, автокартодром в Назарьево. Эта известная спортивная площадка Зеленограда была построена еще в 1970-е годы. Но без над-





Одним из самых больших направлений деятельности в рамках дополнительного финансирования является капремонт ДК «Зеленоград». На это выделяется 500 млн рублей. Разрабатывается проектно-сметная документация.

Поручений мэра по итогам встречи с депутатами было много. Сейчас мы коснулись лишь наиболее значимых и финансово емких объектов.

– В округе уже не первый год действует система торгов, включающая в себя организацию аукционов, конкурсов на аренду или приобретение нежилых помещений, земельных участков, на выполнение государственных заказов подрядными организациями и т. д. Насколько эффективна эта система? Что от нее выигрывает город? Каково ее влияние на развитие малого и среднего предпринимательства? Можно ли назвать ее совершенной?

– Мы, как и все государственные структуры, работаем в рамках Федерального закона 2005 г. №94, определяющего порядок и процедуры, в соответствии с которыми проводятся конкурсы и аукционы. Такая работа ведется уже не первый год. Закон претерпел ряд изменений. Практика конкурсов и аукционов введена на территории всей России. На торгах мы размещаем около 90% городского заказа, сумма которого в общей сложности составляет приблизительно 1,5 млрд руб. в год.

Выгодно то, что в результате таких конкурсов мы имеем возможность выбрать оптимального подрядчика. Оптимальный подрядчик – это тот, который вовремя, качественно и за минимальную цену выполнит заказ. Иногда приходится разрывать контракты из-за несоблюдения подрядчиком условий договора, но в основном они выполняются. В случае рас-

торжения контракта данные о подрядчике отправляются в так называемый «черный список» недобросовестных поставщиков.

Для нас в аукционах и конкурсах важна экономия, которую мы получаем. Например, только по 2013 году она составила свыше 9% от объема заказов. А по деньгам – только за 1-ю половину 2013 года мы сэкономили 65 млн руб. Из них 40% остается округу, а 60% уходит в бюджет. Но и за эти деньги мы можем выполнить значительный объем дополнительных работ.

Мы целенаправленно проводим конкурсы, рассчитанные преимущественно на субъекты малого предпринимательства, а 14% всех конкурсов – исключительно для малого бизнеса. Иногда это довольно приличные заказы. Сумма контрактов, заключенных с субъектами малого бизнеса за последние 2 года, составляет около 700 млн руб.

Сложившаяся система конкурсов оптимальна в плане того, чтобы выполнять государственный заказ, хотя уже вышел федеральный закон, призванный ее усовершенствовать. Согласно ему будет введена федеральная контрактная система, но это коснется чисто «технологических» вопросов. Суть останется та же.

К существующей системе уже все привыкли, она удобна. Из недостатков можно отметить лишь не всегда высокую оперативность при решении срочных задач. Объявление о торгах необходимо подавать не менее чем за месяц до их проведения. Вслед за этим идет заключение контракта и т. д. Конкурсы не проводятся лишь при проведении аварийных работ, что вполне логично.





– Проводятся ли в Зеленограде аукционы на право долгосрочной аренды земельных участков? Случались ли рекорды на этих торгах?

– На конкурсы, где выставляются земельные участки под торговлю, иногда приходят крупные торговые организации – сетевые. Им не принципиальна стоимость участка, так как важно развитие сети своих магазинов именно в этой точке. Поэтому были случаи, когда стоимость участков увеличивалась в десятки раз. Но это не показатель, по которому можно делать вывод об инвестиционной привлекательности Зеленограда.



Были и другие случаи. Например, в течение трех лет мы не можем реализовать объект, который у нас неоднократно выставлялся на аукционы. Этот объект значится в документах под названием «Баня». Его выставляли три раза, меняли цену, расширяли вид деятельности, добавляли в комплекс услуг физкультуру и спорт, оздоровительные услуги. Там и место хорошее, и объект большой – около 5 тыс. кв. м. Но, тем не менее, на конкурс никто не пришел. То есть все, что не касается торговли, при тех стартовых ценах, которые предлагает Департамент городского имущества, не всегда интересно инвесторам. А ведь людям не только торговля нужна.

– Как вы оцениваете инвестиционную привлекательность Зеленограда?

– Мне бы хотелось, чтобы под понятием «инвестиционная привлекательность» подразумевалась не только некая территория с огромным количеством магазинов. С ними у нас все нормально. К тому же, вокруг города в ближайшие 2-3 года будет построено еще множество магазинов. Например, напротив Зеленограда за Ленинградским шоссе французская фирма планирует построить торговый комплекс размером в 200 тыс. кв. м торговых площадей. Это больше, чем комплекс «МЕГА» в Химках. Поэтому сферу торговли интенсивно развивать в Зеленограде нет необходимости.

У нас есть проблемы с общепитом. Таких объектов не так много, как хотелось бы. И конкуренция небольшая. Наш округ удален от Москвы, поэтому оборот предприятий, занимающихся общепитом небольшой и, как следствие, рентабельность и инвестиционная привлекательность невысокие.

Думается, инвестиционную привлекательность нам надо развивать в сфере производства, предприятий высоких технологий. С этой целью и задуманы проекты Особой экономической зоны, Специализированной территории малого предпринимательства, Центра информатики и электроники. Их развитие по нашему генеральному плану позволит построить дополнительно до одного миллиона квадратных метров новых производственных площадей.

– Раз мы коснулись темы микроэлектроники и высоких технологий, расскажите, как идет реализация инвестиционных проектов в рамках создаваемого кластера, а также

ли еще 4, проектную документацию готовит еще один.

Что касается ЦИЭ, могу сказать, что сейчас готовится концепция эффективного использования этого участка для создания на нем производственной площадки. Этот вопрос находится на особом контроле у Департамента науки и промышленной политики.

– Зеленоград первым в Москве осуществил пилотный краудсорсинговый проект, в ходе которого сами жители активно обсуждали пути развития округа. Насколько этот проект оказался эффективным? Оправдал ли он ожидания организаторов? Какие самые важные для города решения были приняты по итогам проекта? Как в целом он может повлиять на перспективы развития города?

– Это было осуществлено впервые как пробный шаг для организации конструктивного диалога с креативной частью зеленоградцев через специально созданную для этого электронную площадку в рамках краудсорсинга. Люди действительно активно включились в этот проект, предлагали интересные идеи. В нем приняли участие свыше 700 человек. Предложено 790 идей. При их обсуждении было дано 8 тысяч комментариев. Основная часть участников (75%) – зеленоградцы, остальные – жители Москвы, России, СНГ и дальнего зарубежья.

Один из ярких примеров идей краудсорсингового проекта – это превращение Зеленограда в лучший велосипедный город России. Было предложено сделать в городе удобную разветвленную сеть велодорожек, которая служила бы не только для развлечения и отдыха, а превратилась бы в полноценные транспортные велосипедные магистрали, соединяющие места жительства с местами работы или учебы.

Таким образом, для части жителей велосипед стал бы основным средством транспорта. В настоящее время в рамках краудсорсингового проекта создана рабочая группа, которую возглавляет заместитель префекта О.Панин. В ее состав вошли и наиболее активные участники проекта. Мы опираемся на рекомендации тех людей, которым нужны эти велодорожки, которые ими пользуются, а не на мнение чиновников, которым удобнее провести их в том или ином месте.

Проект схемы дорожек уже подготов-

**Специализированной территории малого предпринимательства и Особой экономической зоны? Каковы главные достижения в этом направлении? Что предстоит сделать?**

– Кластер микроэлектроники – в целом некая организационная форма, не подразумевающая постройку новых объектов. Это общий проект, в рамках которого как существующим, так и создаваемым предприятиям было бы легче и комфортнее эффективно работать. В настоящее время проект зеленоградского кластера проходит согласование в федеральных и столичных структурах, из бюджета которых предусмотрено его финансирование. В рамках этого проекта реализуются и все остальные, в том числе на территориях ОЭЗ и СТПП.

По проекту СТПП 25 тыс. кв. м уже «работают», там создано 1,5 тыс. рабочих мест. В текущем году должны начать строительство следующего комплекса на 23 тыс. кв. м. Мы хотим сделать это за государственные средства. Таким образом, создадим своего рода государственный технопарк со сдачей в долгосрочную аренду производственных площадей предприятиям малого и среднего бизнеса, работающим в сфере высоких технологий. А потребность в аренде большая. Проект развивается, решение о его финансировании Москва приняла.

Проект ОЭЗ тоже успешно реализуется. Сегодня уже работают 32 резидента, на стройку выш-





лен. И если раньше мы имели в городе 3-4 официальные велодорожки, то теперь в проекте предусмотрена целая сеть, охватывающая весь Зеленоград. Проект отдан на согласование в соответствующую проектную организацию для экспертизы и заключения. Когда он станет официальным документом, мы сможем планировать его финансирование.

**– Зеленоград первым среди округов Москвы завершил создание системы многофункциональных центров по обслуживанию населения. Каков эффект от внедрения этой системы? Можете ли вы оценить качественные сдвиги в улучшении обслуживания жителей? Что необходимо сделать для ее усовершенствования? Планируется ли оказание каких-то новых услуг, хотя уже имеющихся более ста?**

– Это известный социально значимый проект Москвы, который пока только в Зеленограде реализован полностью. Мы создали сеть многофункциональных центров, которая доступна населению всего города. Есть утвержденный перечень предоставляемых услуг, чтобы житель понимал, что он просит не то, что ему в данный момент хочется, а то, что действительно необходимо. Номенклатура услуг, предоставляемых многофункциональным центром, строго регламентирована.

За первое полугодие государственными услугами воспользовалось 172 тыс. человек. Практически они были востребованы каждой зеленоградской семьей. В день около 1300 человек приходят в многофункциональные центры за той или иной услугой. Но это не значит, что все проблемы решены.

Мы еще не в полной мере избавились от очередей в учреждениях, находящихся в ведении Федеральной миграционной службы, в частности, занимающихся выдачей загранпаспортов. ФМС заверила нас в том, что она расширит свои технические возможности, а площадей вполне достаточно.

В сложившейся на сегодняшний день ситуации хотелось бы пожелать зеленоградцам заблаговременно оформлять необходимые документы, не дожидаясь летнего времени, когда идет большой наплыв людей. Я сам получал паспорт зимой – посетителей практически не было. А в целом в корне этой проблемы чисто организационные вопросы, которые должна решить сама миграционная служба.

**– Есть ли у Зеленограда успехи в области информатизации города?**

– Все наши разработки и решения мы согласовываем с Департаментом информатизации Москвы. Сейчас идет тенденция стандартизации информационных разработок, их унификации для всех округов. В контексте этого наши решения должны быть унифицированы с московскими разработками, на которые были затрачены немалые средства. Хотя, надо отметить, на основе собственных разработок и решений наш округ выглядел среди других весьма внушительно.

В текущем году мы в полном объеме перешли на электронный документооборот. То есть у чиновников уже не стало привычной груды бумаг. Система электронного документооборота связала управы, префектуры, мэрию, государственные бюджетные учреждения. Вопросы стали решаться более оперативно, без бумажной волокиты. Этой системой можно пользоваться в любое время дня и ночи и не только непосредственно на рабочем месте, но и с любого удаленного компьютера, что очень удобно.

Для обратной связи с жителями мы активно используем и официальный сайт префектуры. Любой житель, обратившись к нам через сайт, оперативно получает официальный ответ. Это уже давно отработанная и отлаженная система.

**– Имущественно-земельная аренда – один из источников пополнения казны. Но повышение ее стоимости привело к значительным трудностям в среде малого и среднего бизнеса. Чем закончилось обращение зеленоградских**



**предпринимателей к Правительству Москвы по поводу повышения стоимости аренды?**

– Правительство Москвы и ее мэр Сергей Семенович Собянин услышали зеленоградских предпринимателей. Объективно повышение арендной платы ударило по зеленоградскому малому и среднему бизнесу сильнее, чем в целом по Москве. Этому есть свое экономическое объяснение. Сказалась удаленность от Москвы, а также то, что доля площадей, арендуемых малыми предприятиями у города, составляет 40% от всех арендуемых площадей в Зеленограде (в Москве этот показатель – около 10%).

На сегодняшний день в целях урегулирования этой ситуации действует общественный совет, где предприниматели консолидируют свое мнение по данной проблеме. По решению Правительства Москвы был установлен мораторий на изменение арендной платы. Для малых предприятий сегодня она составляет 3,5 тыс. руб. за квадратный метр площади в год, и она не будет меняться до конца 2013 г.

Была создана и система индивидуальной оценки предприятий. Если они входят в категорию социально значимого бизнеса – медицина, образование и т. д., то им эта льгота продляется. Благодаря позиции мэра и Правительства Москвы отчасти удалось снять напряженность, хотя в известной степени она еще сохраняется. Продолжаются конструктивные переговоры с Департаментом имущества со стороны сообщества предпринимателей.

**– Какова динамика развития предпринимательства в Зеленограде? Наблюдается ли рост производства и развитие действующих предприятий? Увеличивается ли численность вновь открываемых? Сколько в городе предприятий малого бизнеса? Сколько из них успешных и в каких отраслях?**

– Резкого скачка численности предприятий малого и среднего бизнеса за последний год в Зеленограде не наблюдалось. На сегодняшний день их общая численность составляет 5200. Из них около 30% занимаются производством и научно-техническими разработками. Около 40% – это сфера торговли и услуг. Остальные занимаются различными видами деятельности, востребованными у жителей.

Как это ни покажется странным, но сегодня в лучшей ситуации оказались предприятия, которые занимаются производством, в том числе и высокотехнологичным. Потому что эти предприятия, как правило, не располагаются на государственных площадях. Для этого используются либо собственные площади, ли-

бо действующего крупного предприятия. Их не коснулось увеличение стоимости аренды и земли.

К тому же государственная программа поддержки хайтек-предприятий уже приносит плоды. А что касается предприятий, работающих в сфере услуг и арендуемых помещения – у них наблюдается спад. Многим приходится переориентировать бизнес, а это болезненный процесс, связанный с увольнением или

переобучением людей, перепрофилированием предприятий, изменением их целевого назначения, но в текущей ситуации это неизбежно.

**– Изначально Зеленоград задумывался как центр легкой промышленности. Здесь даже была Школа швейников на месте ОАО ЦКБ «Дейтон» и компании НТ-МДТ. Впоследствии город стал центром микроэлектроники. В 1990-е гг. планировалось сделать упор на развитие малого бизнеса, чтобы избежать участи «спального района». Сегодня вновь – на микроэлектронику, ОЗЗ, кластер. А каков ваш прогноз на ближайшие 10-20 лет? В какой степени сбываются прогнозы?**

– Прогнозы сбываются на 100 процентов. 55 лет назад Зеленоград был спрогнозирован как центр микроэлектроники, и этот прогноз сбылся. Наш город как был, так и остается ее центром, несмотря на тяжелые последствия 90-х годов. Правда, нам очень хотелось бы, чтобы сегодня этот центр был мощнее, с более внушительным объемом выпускаемой продукции, с более высоким ее рейтингом на мировых рынках. И по генплану, который утвержден на 25 лет, все тоже воплощается. Потому что план, в отличие от прогноза, надо выполнять. И мы его выполняем, а в будущем смотрим с оптимизмом.

**Т.РОМАНОВА,  
фото А.ЕВСЕЕВА**



# УНИКАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

**Михаил Щербаков в бизнес-сообществе нашего города человек известный и уважаемый. Являясь начальником территориального подразделения государственного бюджетного учреждения «Малый бизнес города Москвы» в Зеленоградском административном округе, он немало смог и продолжает делать для развития и поддержки предпринимательства.**

А сегодня Михаил Львович по нашей просьбе рассказывает читателям журнала «ЗП» о судьбе одного значимого и, можно даже сказать, в чем-то знакового объекта иннограда. Речь идет о многострадальном Деловом центре для субъектов малого и среднего предпринимательства, который возводится в 16-м микрорайоне. Впервые заговорили о нем лет, наверное, десять тому назад.

— В начале двухтысячных, — рассказывает он, — в столичном правительстве была разработана и принята к реализации адресная программа обеспечения нежилыми помещениями субъектов малого предпринимательства. В ее рамках в Москве было намечено строительство нескольких объектов.

Первым из реализованных проектов стал уже действующий в нашем городе

«Центр развития предпринимательства» с бизнес-инкубатором «Зеленоград».

Вторым должен быть «Деловой центр».

Для этого в 16-м микрорайоне был выделен земельный участок в 0,67 гектара. Здесь и будет открыт офисный комплекс общей полезной площадью в 12 тысяч квадратных метров.

Организационный период, однако, занял довольно-таки продолжительное время. Немало его ушло на конкурсные процедуры, проектное изготовление, экспертные исследования и т.д.

Активная фаза началась, когда были получены данные экспертной оценки (30 декабря 2011 года) и разрешение на строительство в мае 2012 года.

Этим же летом на отведенном участке был открыт котлован.

А сегодня, спустя год после фактического начала работ на стройплощадке, речь ведется уже о завершении цикла. М.Л.Щербаков сообщает, что в будущем году можно будет начать заселение в сданном в эксплуатацию бизнес-центре. Таковы планы. И сомневаться в них нет оснований. Тем более что примерно на 70 процентов будущие офисные помещения уже выкуплены.

В этом и состоит уникальность проекта, потому что строится центр на основе долевого участия субъектов малого и среднего предпринимательства.

Здесь изначально не предполагалось участие одного или нескольких крупных инвесторов, которые, как правило, впоследствии продают либо сдают в аренду собственность.

Зато каждый предприниматель из заявленной категории имеет возможность заранее приобрести здесь офисные площади от 20 квадратных метров по привлекательной цене и оформить право собственности.

Такого подхода, замечает Щербаков, больше нигде нет. Но в этом есть и сложности. Например, финансового характера. Ведь не секрет, что именно малые предприятия наиболее уязвимы перед лицом различных рисков и кризисов.

С другой стороны, наличие такой привлекательной недвижимости — это отличное вложение средств и гарантированная их страховка. Более того, можно даже со временем говорить и о приращении такого капитала.

**А. ИВИН**



**Уважаемые Зеленоградцы! Если вы готовы открыть свое дело и в этом году планируете зарегистрировать собственное ИП или ООО, Центр занятости населения ЗелАО Москвы предоставляет вам возможность получить субсидию на регистрацию вашего бизнеса. На популярные вопросы горожан о получении этого вида финансовой поддержки отвечает начальник отдела организации самозанятости Зеленоградского ЦЗН Михаил Рябов.**



## ИСКАТЬ РАБОТУ? ИЛИ САМОМУ СОЗДАТЬ СЕБЕ РАБОЧЕЕ МЕСТО?

– Слышал, что центры занятости помогают безработным гражданам с открытием и регистрацией бизнеса. Какую помощь можно получить от Центра занятости населения, если я хочу открыть собственное дело?

**И.Гусев**

– Согласно постановлению Правительства Москвы от 19.12.2012 г. №757-ПП безработным гражданам оказывается единовременная финансовая помощь на организацию самозанятости (в части компенсации понесенных затрат на регистрацию предпринимательской деятельности).

Также государственная услуга подействию самозанятости предоставляется в форме:

- консультирования граждан по вопросам организации самозанятости;
- оказания безработным гражданам методической помощи при разработке бизнес-планов и подготовке документов для регистрации предпринимательской деятельности.

Для подачи заявки на финансовую поддержку и для получения более полной информации вам необходимо обратиться в отдел организации самозанятости Зеленоградского Центра занятости населения по адресу: корп. 1818, каб. 2, тел.: **8-499-733-0411**. Проезд автобусами №№19, 14, 5, 22 до остановки «Центр занятости населения».

– Кто имеет право на получение государственной финансовой поддержки на регистрацию бизнеса?

**С.Ерохин**

– К категориям граждан, имеющих право на получение единовременной финансовой помощи, относятся:

- граждане, признанные в установленном порядке безработными. (То есть зарегистрированные в Центре занятости населения как безработные и соответственно имеющие постоянную регистрацию в Москве);

- граждане, признанные в установленном порядке безработными и прошедшие профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации по направлению центров занятости населения административных округов города Москвы.

Для подачи заявки на финансовую поддержку и для получения более полной информации вам необходимо обратиться в отдел организации самозанятости Зеленоградского Центра занятости населения по адресу: корп. 1818, каб. 2, тел.: **8-499-733-0411**. Проезд автобусами №№19, 14, 5, 22 до остановки «Центр занятости населения».

– Хочу написать в Центр занятости заявление на получение субсидии на открытие бизнеса. Подскажите, есть ли какие-либо особые условия предостав-

ления такой единовременной финансовой помощи?

**Ольга С.**

– Условий предоставления единовременной финансовой помощи всего два.

Первое – необходимо будет подтвердить понесенные расходы на государственную регистрацию в качестве юридического лица, индивидуального предпринимателя либо крестьянского (фермерского) хозяйства, а также на подготовку документов для соответствующей государственной регистрации, оплату нотариальных действий и услуг правового и технического характера, приобретение бланочной документации, изготовление печатей, штампов. То есть, по сути, предъявить товарные чеки.

Второе – представить документы, подтверждающие государственную регистрацию юридического лица, индивидуально-го предпринимателя либо крестьянского (фермерского) хозяйства.

Для подачи заявки на финансовую поддержку и для получения более полной информации вам необходимо обратиться в Отдел организации самозанятости Зеленоградского Центра занятости населения по адресу: корп. 1818, каб. 2, тел.: **8-499-733-0411**. Проезд автобусами №№19, 14, 5, 22 до остановки «Центр занятости населения».

Служба информации ЦЗН ЗелАО

# БАНК ИНВЕСТИРУЕТ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, СТРОИТ ДОМА И ЗАВОДЫ



**Московский  
Индустриальный  
банк**

**Созданный на базе московских  
отделений Промстройбанка  
СССР Московский  
Индустриальный Банк  
унаследовал основную черту  
своего предшественника –  
финансирование отечественного  
производителя, прежде всего, в  
сфере строительства.**

Благодаря инвестициям банка в строительную отрасль более 25 млрд рублей в Москве, Московской, Астраханской, Волгоградской, Калужской, Ростовской, Тульской, Ярославской областях и других регионах активно ведется строительство жилья и различных социальных объектов.

Стремясь удешевить и ускорить строительство, Банк выступил инициатором внедрения технологии несъемной опалубки из цементно-стружечных плит (ЦСП). С привлечением зарубежных партнеров в Астрахани и Московской области введены в действие заводы по производству такой опалубки мощностью более 350 тыс. кв. м полезной площади в год, с перспективой расширения на них производства опалубки до 1,5 млн кв. метров.

В июле 2013 г. к выпуску конструкций приступил завод по производству несъемной опалубки и СП в Чеховском районе Московской области. Объем инвестиций составил 3 млрд руб., что позволит производить до 250 тыс. кв. м жилья в год. В последующем будут установлены еще три аналогичные линии, а общая производительность завода достигнет 1 млн кв. м жилья.

Преимуществом данной технологии является резкое снижение использования трудовых ресурсов в процессе строительства за счет практической ликвидации мокрых процессов в производстве отделочных работ.

Широкий простор для архитектурных решений проектируемых зданий и сооружений, выполнение в заводских условиях до 60% строительных работ опалубки, с чистыми глянцевыми поверхностями стен и потолков, закладка инженерного оборудования, систем электроснабжения, водоснабжения, коммуникаций и вентсистем.



Открытие Костромского завода МТИ  
Губернатор Костромской области - Сергей Константинович Ситников  
Полномочный представитель Президента Российской Федерации  
в Центральном федеральном округе - Беглов Александр Дмитриевич  
Президент ОАО «МИНБ» - Арсамаков Абубакар Алазович

Технология представляет систему монолитного домостроения с применением несъемной опалубки из ЦСП, являющейся одним из основных материалов для производства стеновых панелей и панелей перекрытия. Это материал, который состоит на 70% из цемента и на 30% из древесной стружки. К основным достоинствам материала относится огнестойкость, устойчивость к атмосферным воздействиям, универсальность.

ЦСП, поступающая на технологическую линию, имеет определенные габариты. Процесс производства панелей несъемной опалубки начинается с распиловки листов ЦСП под необходимый размер, задаваемый при проектировании. Это происходит на специальном распиловочном станке с программным управлением.

Базовая австрийская технология сборки была усовершенствована российскими специалистами ОАО «Станкоагрегат». Благодаря введенной автоматизации значительно уменьшена доля ручного труда и в три раза повышена производительность.

Затем листы ЦСП поступают на пост установки специальных креплений-замков на наружную и внутреннюю части панелей. После установки замков обе части панелей сдвигаются на пост армирования для монтажа арматурных сеток. Далее обе части панелей соединяются при помощи специального механизма и поступают на стенд сборки, где производится соединение отдельных частей в готовую стеновую панель. Транспортировка на строительную площадку осуществляется в специальных кассетах.

Процесс изготовления панелей перекрытия аналогичен процессу производства стен, за исключением того, что собирается только нижняя палуба.

При поступлении кассет с панелями на строительную площадку осуществляется их монтаж бригадой из 5 человек: установка отдельных панелей в проектное положение, их соединение и крепление специальными элементами. После этого приступают к бетонированию. Монтаж и бетонирование одного этажа составляет порядка 4-7 дней в зависимости от его площади. По аналогии выполняется строительство последующих этажей.

Под намеченные объемы с целью стабильных поставок на заводы ЦСП в Костроме в июне 2013 года введено в действие производство мощностью в 60 тыс. куб. м такой плиты в год.

Костромской опытно-экспериментальный завод цементно-стружечных плит строился в 1982-1983 гг. и был введен 13 января 1984 г. Основу технологического оборудования составляла комплексная импортная линия «BIZON-WERNE» (ФРГ) с механизацией и автоматизацией процессов на 95%. В 2001 году предприятие было реорганизовано с изменением формы собственности в ЗАО «Межрегион Торг Инвест» (ЗАО «МТИ»).

В начале 2012 г. руководством завода принято решение о реконструкции производства ЦСП, в рамках которой было смонтировано новое оборудование немецких фирм «BINOS» и «Schwabedissen». Введен в эксплуатацию новый цех раскроя и покраски ЦСП, оснащенный оборудованием немецких фирм



«RobertBürkle» и «Anthon». Выполнено строительство вспомогательных и дополнительных помещений и сооружений.

Завод будет реализовывать ЦСП с гладкой поверхностью, а также текстурированную ЦСП форматом 3200х1250 мм, толщиной от 8 до 24 мм. Цех раскройки и покраски позволит выпускать плиту с лакокрасочным покрытием по размеру заказчика. Применение такой плиты при отделке зданий и сооружений значительно улучшит их внешнюю привлекательность.

По оценке администрации Костромской области, реконструкция и запуск заводов в эксплуатацию соответствуют стратегическим направлениям привлечения инвестиций в регион. Производства такого масштаба не вводились в области уже несколько лет. Деятельность предприятия внесет значимый вклад в развитие областной экономики: доход бюджетов всех уровней составит 3,2 млн руб. в месяц, а отчисления в фонды – приблизительно 1,6 млн руб.

Важен и социальный аспект: на заводе создано более 100 новых рабочих мест.

Партнерами МИНБ являются ведущие предприятия строительной отрасли Москвы и России. Среди них – основанный еще в 1961 году пионер массового панельного домостроения «Домостроительный комбинат №1», являющийся крупнейшим в Москве и России предприятием по строительству жилых домов. Это мощный единый комплекс, состоящий из четырех заводов железобетонных конструкций (Краснопресненский, Ростокинский, Тушинский и Хорошевский), пяти монтажных управлений, других подразделений, обеспечивающих полный цикл строительства. Компания ДСК-1 – акционер МИНБ с 2005 года, пользуется широким спектром банковских услуг (расчетно-кассовое обслуживание, в т.ч. с использованием системы «Клиент-банк»; кредитование, включая кредитование сотрудников, предоставление банковских гарантий; осуществление валют-



Готовая панель из несъемной опалубки на заводе в г. Чехов

ного контроля; выдача заработной платы сотрудникам с использованием банковских карт ОАО МИНБ; размещение временно свободных денежных средств. В рамках зарплатного проекта для сотрудников ДСК-1 выпущено более 13 тыс. банковских карт.

Среди клиентов МИНБ – ведущий генеральный подрядчик работ по строительству жилья в московском регионе – компания «Мортон», входящая в тройку крупнейших компаний России по объему жилищного строительства. «Мортон» пользуется всем спектром услуг банка, на ее территории расположено 2 офиса МИНБ, обслуживающих покупателей квартир.

Одним из крупнейших партнеров банка является одна из старейших строительных компаний Москвы и России – ЗАО «Мосфундаментстрой-6», построившая за свою 70-летнюю историю более 30 млн кв.м жилья. МФС-6 обслуживается в МИНБ с 2008 года, пользуясь большим спектром банковских услуг.

Партнеры МИНБ есть во всех уголках России. В основном, это компании, ведущие свою деятельность в строительной отрасли. В Брянской области это группа компаний «Надежда», получающая основные виды банковских услуг с 2010 г.

Брянский комбинат «Строма» является одним из ведущих в России производителем керамического кирпича, построен в 1994 г. при участии немецкого концерна «РАВ». За последнее время выпуск кирпича вырос в 2 раза – с 10 до 29 млн шт. в год. Поставки осуществляются в Москву, Санкт-Петербург, Тверь, Смоленск и многие другие города России.

Во Владимирской области это ОАО «Домостроительный комбинат» (Ковров), получивший звание «Элита строительного комплекса России» и вошедший в список 100 лучших предприятий строительных материалов и стройиндустрии.

Еще два клиента Ковровского отделения МИНБ – «ООО фирма «Стройэкс», специализирующаяся на проведении подготовитель-

ных работ на стройплощадках и бетонных работах, и ОАО «Топос-19», занимающееся общестроительными работами, возведением зданий. Все они пользуются РКО, кредитованием, банковскими гарантиями, пластиковыми картами МИНБ.

МИНБ видит свою миссию в том, чтобы способствовать продвижению новейших строительных технологий, значительно удешевляющих и ускоряющих строительство объектов различного назначения. А значит, в России будут новые заводы, жилые дома, подстанции, элеваторы. Банк нацелен на развитие и созидание во имя процветания России как великой державы.



Ростов-Купеческий двор



# ЧАСЫ-ФОНТАН НА ПЛОЩАДИ ЧАСОВ И «БАБОЧКА» В НАРОДНОМ ПАРКЕ

**Отсутствие новостей из Молодежного жилого комплекса «Зеленоград» расценивается сегодня как непонятная ситуация, которая требует незамедлительного информационного вмешательства. Некоторое время назад 5а микрорайон пропал с «прифронтовых» новостных сводок Зеленограда. Мы срочно выехали на место, чтобы проверить – все ли в порядке? Председатель МЖК «Зеленоград» А. Раптовский поспешил успокоить нас – в стадии строительства либо проектирования находится не один проект.**

Скоро-скоро над Молодежным жилым комплексом «взметнет» свои бетонные крылья детский велогородок «Бабочка», строительство которого анонсировалось в апреле как «Народный парк» города, строящийся за счет инвестора. На небольшом пустыре вблизи березовой аллеи у корпуса 527 появится центральная площадь района. А новоселы самого крупного корпуса 534 скоро смогут наблюдать из окон своих квартир за «Площадью Часов», которая сегодня строится во дворе дома.

Об этих и многих других новостях района нам рассказал сам Александр Раптовский. Весной он водил по неподражаемым улицам МЖК мэра столицы Сергея Собянина. Чуть позже микрорайон 5а посетил заммэра Петр Бирюков с префектами других округов. Сегодня же его собеседником стал молодой корреспондент Издательского дома «Сорок один».

Мой собеседник построил за свою жизнь не один дом, посадил не один десяток деревьев, позволил жить удобно и счастливо многим зеленоградским семьям. Но ни одна черта его лица не выдает заносчивости, гордости, высокомерия. Наоборот – душа нараспашку, а быстрые ноги все также бодро носят его по улицам района и кабинетам чиновников.

– Александр Владимирович, если бы в далеком 1986 году вы узнали, с какими трудностями столкнетесь при строительстве МЖК, отказались бы от участия? – спросил я собеседника.

– Ни за что. Хоть сейчас все сначала, на амбразуру, – улыбается основатель района. Похоже, этот человек никогда не разучит-

ся улыбаться. Не многим выпадает возможность реализовать все свои задумки, какими бы масштабными и неповторимыми они ни были. У А. Раптовского это получается. Запас его креатива неисчерпаем. В чем мы убедились вживую.

## Семейная жизнь начинается с ротонды

Наше путешествие по Молодежному жилому комплексу началось со знаменитой ротонды. С этой удивительной архитектурной постройкой, увенчанной куполом, начинается семейная жизнь многих молодых зеленоградцев.

– Во время визита в Зеленоград врио мэра Москвы Сергея Собянина А. Раптовский точно так же, как и мне, показывал градоначальнику свои владения и делился планами.

И тогда он высказал намерение арендовать у Солнечногорского района участок леса, который примыкает к МЖК, и восстановить его. «Это долгая процедура, которая займет годы, – рассказал он мне. – И если у нас получится, то из этого участка можно создать естественный сафари-парк, в котором бы, как в одном большом вольере, свободно проживали различные травоядные животные – олени разных пород, лани, лоси, яки. А посетители могли бы ходить там по специально поднятым деревянным дорожкам, наблюдая за обитателями сафари-парка и имея возможность их покормить».

– Наш район постоянно «украшается» белыми платьями и черными костюмами зеленоградских молодоженов, – улыбается Александр Владимирович. – Наша ротонда стала излюбленным местом проведения фотосессий. Это чуть ли не первое место, куда





едут суженые после загса. Но, к сожалению, наплыв свадебных кортежей в выходные дни столь велик, что доставляет неудобство жителям МЖК. Поэтому в следующем году при въезде в микрорайон, напротив автобусной остановки, мы организуем гостевую автостоянку, где свадебные автомобили могли бы останавливаться, а молодожены – пешком добраться до нужных объектов.

Некоторое время назад застройщик-инвестор НП МЖК «Зеленоград» провел реконструкцию ротонды и фонтана вблизи нее. Теперь, например, ее внешний барабан и фонтан выложены мелкой итальянской мозаикой, а крыша покрыта сусальным золотом по медным листам (технология строительства церковных куполов). Площадь ротонды окаймляют аккуратно стриженные кусты, образующие «живую изгородь».

Снимки в этом месте действительно получаются удивительными. На фотохолсте на фоне ротонды высятся красивый зеленоградский лес, а солнечного света здесь всегда достаточно для того, чтобы создать отличный баланс. Разумным продолжением этого единения природы и архитектуры станет благоустройство поймы реки Ржавка, которая протекает вдоль южной границы микрорайона.

Преобразование будет существенным: здесь появится новый водный объект – «Лебединый пруд МЖК». Будут созданы три островка, на каждом из которых будет жить по паре лебедей. Идея создания пруда уже одобрена руководителем Департамента природопользования А.Кульбачевским, а заместитель мэра П.Бирюков обещал уже в 2014 году выделить деньги на его строительство.

– В настоящее время мы заканчиваем оформлять проект для передачи его в Департамент природопользования на согласование. Это займет какое-то время, но ре-

зультат обещает быть красивым и в высшей степени привлекательным для жителей, – рассказывает мой собеседник.

### Сезон разобрали на капли

По березовой аллее мы отправляемся вглубь микрорайона. Деревья в этом сквере уже подросли и образовали над головами плотный «зеленый» потолок. Слева виднеется неосвоенный участок.

– Здесь наверняка что-то будет, – обратился я к собеседнику, памятуя, что ни одна пядь земли в микрорайоне не лежит без дела. «Будет, и что-то очень интересное», – согласился Александр Владимирович.

– Вопрос о том, можно ли в других районах Зеленограда повторить уникальный опыт Молодежного жилого комплекса, заставил Александра Раптовского призадуматься. «Понимаете, мы смогли создать уникальную структуру управления микрорайоном. Наша строительная организация строит жилье и получает от этого прибыль, которую мы потом вкладываем в развитие района. Наше товарищество собственников жилья аккумулирует собранные с жителей деньги опять же на развитие района. Ни одна копейка не теряется. Благодаря этому удалось реализовать многие проекты и сделать МЖК одним из лучших районов Москвы. А много ли сегодня строительных организаций, которые будут свою прибыль вкладывать в развитие уже построенного района?» – ответил А.Раптовский.

– Мы создадим в этом месте центральную площадь нашего района, – продолжил Александр Владимирович. – Она будет вымощена плиткой разных размеров, будут установлены скульптуры, цветники и другие

элементы оформления. А главным «героем» площади станет наш уникальный проект – пирамида «Времена года». Это стеклянная инсталляция, которая внутри будет иметь еще одну малую перевернутую пирамиду, наполненную водой. При этом вода будет вытекать из нее с частотой 1 капля в 1 секунду. Общее количество воды в пирамиде будет рассчитано ровно на количество секунд трех месяцев сезона.

Таким образом, можно будет наблюдать, как уходит время зимы, весны, лета и осени. При последних каплях каждого сезона и начале нового будет феерическое действо, оформленное световыми и лазерными эффектами. Сейчас вся эта идея находится в стадии технической проработки основных элементов и проведении опытов.

Коммуникации к будущей площади были проведены заранее. Строители приступили бы к созданию объекта уже в этом году, но все силы были брошены на детский велопарк «Бабочка».

### Бетонные крылья «Бабочки»

Префект Зеленоградского округа обратился к А.Раптовскому с предложением завершить строительство велопарка в этом году и включить его в программу «Народный парк». Это очередной проект, к реализации которого главного строителя МЖК «Зеленоград» готовился несколько лет.

Александр Владимирович никогда не стремился создать просто игровой комплекс или фонтан. Это должна быть обязательно уникальная самобытная идея с широким творческим оформлением.

Именно таким и рискует стать велопарк «Бабочка». Сегодня все работы уже вы-





полнены. Строители проложили бетонные петляющие дорожки, покрытые мягким материалом, которые, если посмотреть сверху, образуют хитросплетения очертаний и узоров бабочки, высадили газон и часть цветов. Центр велогородка венчает дерево, которое бросает мягкую тень на лавочки и извилистые дорожки.

Работники МЖК подготовили чаши для фонтанов. Сегодня они представляют собой небольшие бетонные углубления по обеим сторонам тропинки, покрытые решетками, а струи фонтанов будут стрелять друг в друга, тем самым образуя водяную арку. Кроме того, будет реализована идея «наземного фонтана» — невысокие струи будут бить из-под решетки вертикально, и в них могут плескаться дети.

— Мы организуем здесь прокат детских электромобилей, сделаем настоящую дорожную разметку на контурах «Бабочки». Так

что, думаю, родителям с детьми в возрасте от 3 до 6 лет здесь будет очень интересно, — считает А.Раптовский.

Велогородок будет стилизован под детскую сказку «Незнайка». В зависимости от высаженных растений и цветов здесь появятся Ромашковая, Колокольчиковая, Подсолнуховая и другие аллеи. А на одной дорожке будут установлены металлические арки, которые обовьют диким виноградом. Это будет зеленая «гусеница» снаружи, а для маленьких велосипедистов — живой туннель.

### «Замок» будет там, где раньше был песок

Знаменитая альпийская горка МЖК продолжает развиваться и прихорашиваться. Для эксперимента этим летом А.Раптовский пригласил зеленоградского художника М.Сорокина и вместе с ним создал на пло-



щадке перед горкой 3D графику. Рисунок представляет собой «пропасть», в которую прикольно «падать»: на снимке получается очень реалистично.

— Мы создавали эту горку в течение нескольких лет, — вспоминает Александр Владимирович. — Чтобы засыпать впадину, привезли сюда более 80 тыс. тонн грунта. Камни я самостоятельно выбирал на подмосковных специализированных рынках, заказывал из Пскова, Новгорода, Урала, Крыма, Кавказа. Сегодня в бассейнах альпийской горки обитают стерлядь, осетры, другие рыбы. С наступлением холодов мы их перенесем в подземные хранилища. Там же под землей у нас работают насосы, которые очищают воду и по кругу возвращают в бассейны горки.

Около альпийской горки заметно пустующее место. Как и следовало ожидать, только временно. У А.Раптовского уже есть идея создать на этом участке необычную детскую площадку — средневековый замок с зубчатыми стенами, башенками и стенобитными орудиями. «Если соседняя игровая площадка с фигурами сказочных персонажей, Бабы Яги и других героев детства предназначена для совсем маленьких, то средневековый замок будет рассчитан на старших ребят — от пяти лет», — раскрывает секреты Александр Владимирович.

Главный строитель МЖК «Зеленоград» планирует пригласить к строительству уникальной детской площадки немецкую компанию. Замок будет выполнен из дерева и станет новым художественным элементом микрорайона.

Но и на этом благоустроительные реформы МЖК не заканчиваются. Подходим к самому большому дому района — недавно построенному корпусу 534. Это огромное подковообразное здание, двор которого уже представляет собой небольшое произведение искусства. Недавно дугообразная дорожка перед домом была обсажена яблонями, что позволило создать яблоневую аллею. Но это только начало.

— Цены на квартиры в красивом и благоустроенном МЖК априори должны быть выше среднегородских. «Однако так сложилось, что цена квадратного метра в новом доме составляла примерно 110 тыс. руб. при средних рыночных ценах в Зеленограде в 125 тыс. рублей, — рассказывает А.Раптовский. — Это делает квартиры в микрорайоне доступными не только для обеспеченных людей, но и семей со средним достатком. Мы всегда стремились обеспечивать жильем именно зеленоградцев, нарочно не проводя рекламных кампаний за пределами города. При этом в первую очередь хотели, чтобы жители МЖК смогли приобретать здесь кварти-







ры для своих детей, родителей и близких. Это позволяет создавать более гармоничную внутреннюю среду района, когда многие знакомы между собой и болеют за общее душой. И это, наверно, отличает нас от других районов города».

Сегодня в центре дворовой территории корпуса создается Площадь часов. Под строительной пленкой скрывается очередной удивительный проект МЖК. Его основу составит большая чаша фонтана. Площадь, выполненная в виде центрального круга с расходящимися лучами-дорожками, украсит уникальная круглая гранитная плитка разных размеров. Плиткой будет выложен и циферблат. Основные цифры (3, 6, 9 и 12) сделают арабскими, а остальные превратят в светящиеся шары. Из фонтана будут бить «часовые», «минутные» и «секундные» струи воды. Вся эта красота будет подсвечиваться в ночное время. Жители корпуса всегда могут выглянуть в окно и не только посмотреть, который час, но и сделать это с удовольствием.

— Этот проект — уникальный, подобных ему в мире не существует, — говорит мой собеседник. — А по размерам циферблата — 46 метров — он может попасть в Книгу рекордов Гиннеса.

Наши читатели в очередной раз могут убедиться, что творческих ресурсов у Александра Владимировича предостаточно. МЖК продолжает удивлять неповторимыми великолепными проектами, аналогов которым нет нигде в мире.

Но, как известно, творчество нередко разбивается о материальные трудности. Проектами, о которых мы рассказали, по большому счету, заканчивается строитель-

ство первой очереди МЖК. Это последние благоустроительные штрихи к застроенной территории.

Вторая очередь микрорайона — участок слева от Никольского проезда между Никольским прудом и застроенной частью района — в ожидании своего освоения. Проект планировки предполагает строительство здесь четырех корпусов и физкультурно-оздоровительного комплекса.

— Будет ли наша строительная организация участвовать в его застройке или не будет — решит открытый конкурс, — говорит А.Раптовский. — Но в любом случае стоит понимать, что наши финансовые ресурсы от строительной деятельности через несколько лет закончатся. Поэтому объекты благоустройства, которые построены, мы в буду-

щем передадим на баланс города. Пока же мы строим и поддерживаем их собственными силами.

К МЖК «Зеленоград» можно относиться по-разному: любить и завидовать, удивляться и восхищаться. Но нельзя не признать того факта, что его жители никогда ничего не просят и не требуют, а просто делают. Делают так, как правильно, как должно быть везде, на своем примере показывая, что можно жить лучше. Не завидуя западным странам и городам, а созидая так, что западные гости, приезжая в МЖК, удивляются, что здесь во многом не хуже, а может быть, и лучше, чем у них.

**Е.АНДРЕЕВ**  
фото А.ЕВСЕЕВА





# ЗАВЕРШАЕТСЯ СТРОИТЕЛЬСТВО ХРАМА

На куполе строящегося  
напротив корп. 1432 храма  
святого Александра  
Невского установлен крест.  
Чин освящения креста  
совершили управляющий  
Северо-Западным  
викариатством архиепископ  
Егорьевский Марк,  
благочинный  
Зеленоградского округа  
протоиерей Константин  
(Михайлов) и настоятель  
будущего храма отец  
Максим (Казakov).



На церемонии присутствовали иерей Филипп (Филатов), заместитель главы управы района Крюково Андрей Журавлев, руководитель строительства храма и председатель

НП МЖК «Зеленоград» Александр Раптовский, строители, прихожане и жители района.

Четырехконечный крест с полумесяцем в основании весом около 300 кг выполнен из





нержавеющей стали с последующим напылением нитрида титана. К церемонии освящения его украсили цветами и лентами, которые по окончании молебна священнослужители и прихожане возложили на братскую могилу солдат, погибших на этой земле в 1941 году. Ведь святой благоверный князь Александр Невский, во имя которого воздвигнут храм, считается защитником рубежей России и покровителем воинов.

В торжественной обстановке, под пение тропаря Спасителю крест на высоту 30,5 м



поднял кран, а рабочие из люльки выдвигной вышки закрепили его на куполе.

– Крест – символ силы, преображающей человека и всю нашу землю. Воздвигнутый на красивом и величественном храме он будет хранить нас в мире и согласии, – сказал архиепископ Марк и поздравил всех с наступающим праздником Успения Богородицы, а малышей – с наступающим новым учебным годом.

Главный инженер НП «МЖК «Зеленоград» Владимир Барсуков, главный энергетик Валерий Бенковский и старший прораб Анатолий Кузнецов рассказали о строительстве храма:

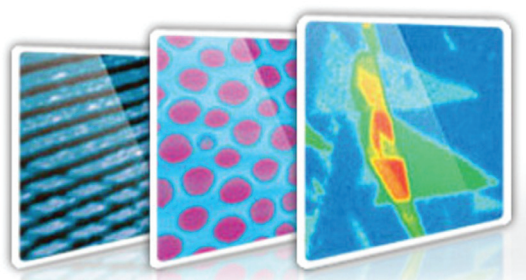
– В храме хорошая акустика, здесь свободно разместится 300 человек. При работе над таким объектом испытываешь особое чувство причастности к великому прошлому нашей страны. Руководитель строительства Александр Раптовский почти каждый день приезжал на стройку, решал любые, даже незначительные вопросы, возникающие по ходу дела. Он ведь заслуженный строитель России и имеет большой опыт работ. В строительстве храма он не только деньги вложил, но и душу.

С.С., фото автора





Репортажами из космоса сейчас почти никого не удивишь, они воспринимаются «на автомате» как фон домашних хлопот. Но в этой телепередаче было что-то, заставившее меня отложить уборку. Два космонавта, русский и итальянец, вели свой репортаж с орбиты на фоне портрета Моны Лизы.



# ВСЕЛЕННАЯ ПОД МИКРОСКОПОМ

## О подчасти всего сущего и о Моне Лизе

Я вспомнила этот портрет! Картина, на которой леонардовская Джоконда была изображена в пикселях, будто портрет вышел из сканера, на самом деле была написана красками. Автор – художник Георгий Пузенков, проживающий в Германии выпускник МИЭТ, приходил когда-то к нам в редакцию с друзьями. Мы писали о нем! Правда, было это

немало лет назад. Космонавт на телеэкране между тем показывал в камеру прозрачную коробочку с микрочипом:

– На этой крохотной кремниевой пластинке изображена Мона Лиза, – говорил космонавт Сергей Крикалев, – ее нам подарила зеленоградская фирма НТ-МДТ. Представьте, – улыбался Сергей телезрите-

лям, – на этом чипе может поместиться изображение всех шести миллиардов жителей Земли...

Я представила. И не поняла, почему не удивилась тому, что весьма спокойный и скромный глава НТ-МДТ Виктор Александрович Быков получил мощный пиар столь высокого качества. Наверное, по-



«НТ-МДТ» – одна из немногих компаний в России, которая производит и экспортирует научное оборудование в области нанотехнологий. И если в России о нанотехнологиях заговорили совсем недавно, то компания «НТ-МДТ» уже отметила свой юбилей – двадцатилетие.

Миссия «НТ-МДТ» – сделать нанотехнологии индустрией уже сегодняшнего дня!



**НАНОЗДЮКАТОР II**

Учебный сканирующий зондовый микроскоп для школьников, кадетов, студентов и курсантов



тому, что мы всегда ждали от Виктора чего-то подобного. Может, не удивились бы, окажись и он на орбите. Ведь этот выдающийся человек, как и его фирма, всегда был ориентирован на технику будущего...

...Хорошо известная сейчас в стране и за рубежом IT-фирма «НТ-МДТ» начиналась когда-то с нуля, без опыта. Да и у кого был опыт в то время, когда догорала перестройка и упокаивался с миром Советский Союз? Но жизнь-то не заканчивалась, и желание сделать в ней что-то достойное побеждало.

Начальник отдела из НИИ физпроблем Виктор Быков с единомышленниками продолжали заниматься своей любимой молекулярной физикой, но наука, увы, не кормила. Их первым коммерческим продуктом стал знаменитый сейчас веторон – молекулярный вариант бета-каротина, так необходимого всем нам витамина А.

За первым патентом последовали другие. В наноразмерах структура воды и жидких кристаллов просто завораживала. Молекулярная физика давала бесконечное поле деятельности. Ленинские слова о неисчерпаемости электрона можно отнести и к неисчерпаемости электронного бизнеса.

Чтобы люди могли изучать эти мыслительные среды, «упаковывать» молекулярные структуры, предсказывать свойства объекта еще на стадии синтеза, были нужны специальные приборы – сканирующие зондовые микроскопы. Без такой техники дальнейший прогресс в изучении молекулярной электроники невозможен.

Никто в стране подобные приборы не производил, и Виктор Быков со своей командой взялся за разработку. На сегодняшний день «НТ-МДТ» – самая «старая» фирма в мире, которая занимается этой тематикой. А первая, американская, фирма, основанная в 1987 году, на настоящий момент продана.

Начать с нуля помогло то, что Быкову удалось «пробить» грант Госкомитета РФ по науке и технике. Первый прибор был сделан буквально за 12 месяцев в 1990 году совместно с коллегами из МГУ (лаборатория В.Панова).

Прибор стали демонстрировать в начале 90-х на международных выставках и конференциях в Швейцарии, Китае. Электронику и



Космонавты Сергей Крикалев и Роберто Виттори на МКС

софт делали сами в Зеленограде, а с «прототипами» помогал Санкт-Петербург.

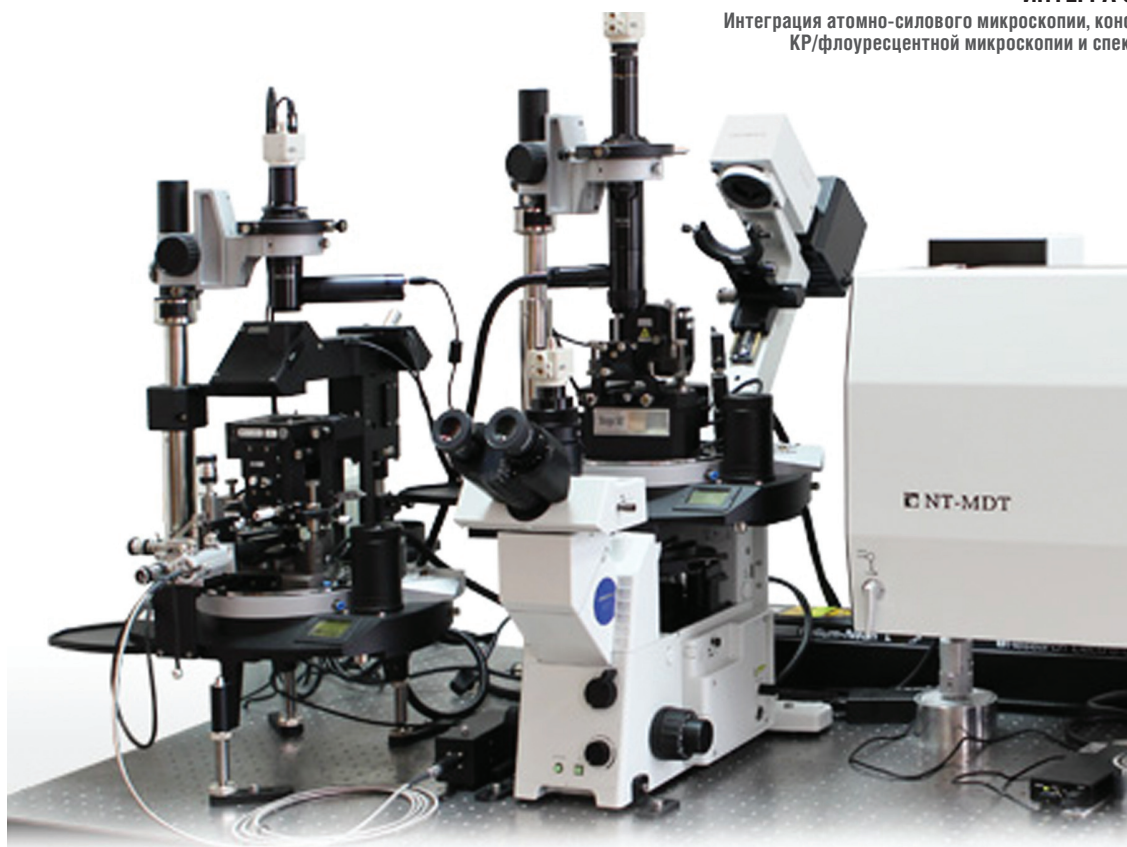
– **Государство замечало ваши усилия?** – спрашиваем Виктора Александровича о том времени, когда делались первые, самые трудные шаги фирмы на пути развития.

– Да, мы получили премию Правительства РФ. Структуры атомно-силовой микроскопии гораздо более сложные, чем те, какие изучали прежде. Мы первыми научились делать молекулярно-упорядоченные структуры, полярно ориентировать жидкие кристаллы. Мы первые начали развивать метод моделирования структур нанoeлектроники.

– **Виктор Александрович, ваша фирма подарила нам на Новый год потрясающий календарь. Каждый месяц иллюстрирован изображением какого-либо вещества, например, серебра с невероятным увеличением. По сути, мы видели молекулярную решетку химического элемента. И все это было так красиво и так упорядочено, что**

#### ИНТЕГРА СПЕКТРА

Интеграция атомно-силового микроскопии, конфокальной КР/флуоресцентной микроскопии и спектроскопии





**невольно приходили мысли о божественном создании всего сущего...**

— У меня конструктивное понимание Бога... Жил-был когда-то гомо сапиенс, а потом к нему пришло понимание Бога, и он стал человеком. Физические законы — это Природа, а моральные — это Бог, духовное пространство. Если что-то уродливое сотворишь — получишь наказание свыше, а если что-то полезное — будешь вознагражден.

Я достаточно рано понял, что если уж делать, то для всего остального мира, а не для отката соседнему предприятию. У бывшего почтового ящика появились заказы из Италии и прочих стран потому, что мы как были центральными в мире, так ими и остались.

В НИИ физпроблем им. Лукина у нас была мощная группа, особенно, бывшие физтеховцы (Арапетян, Мягков, Сотников, Бенинг). Сейчас принято делить людей на разные категории в зависимости от места на иерархической лестнице, финансового состояния, связей... А я всех делю на тех, кто может создавать что-то полезное людям, и тех, кто может только болтать.

**— Трудно что-то создавать, не имея средств...**

— Мы искали поддержку в Министерстве науки и получили-таки приемлемый кредит от Минэкономики по конкурсу на инновационные разработки 1 млн долларов. Тогда в 95-м у нас еще не было ничего: ни станков, ни персонала. Да и из помещения этого нас хотели «попросить», поскольку Банк «Монолит», естественно, мог предложить больше, чем молодые ученые. А где теперь тот банк? Пришлось тогда блефовать, пообещать платить повышенную аренду. Вертелись-крутились, но выплатили все обещанное до копейки.

**— Идея сканирующего микроскопа тогда же родилась?**

— Не только родилась, но и воплотилась. Я понял: если хочешь, чтобы тебя поддержали, то надо сгенерировать идею и создать серьезную линию изделий. Поэтому не удив-

ляйтесь, что на первые нанолабы, нанофабы в 2003 году мы получили уже 10 млн долларов от Миннауки. И мы их вернули, произвели продукции в 10 раз больше.

**— А затем появилась идея нанотехнологических комплексов?**

— Да. В настоящий момент создана очень серьезная кластерная система для разработки мелкосерийных приборов. Представьте, мы задумали приборы, позволяющие достигать значений 22 и даже 8 нанометров! Это меньше, чем у ведущих российских предприятий электроники...

Сейчас открываются очень большие возможности для производства самообучающихся систем для серьезной науки. Это мощный, интересный проект, позволяющий обнаруживать мельчайшие дефекты любых деталей, а также коррозию в трубах и т. д.

**— Какое же место вы сейчас занимаете в мире, кто ваш главный конкурент?**

— Можно сказать, что по многим позициям мы занимаем первые места. А главный конкурент — это «Bruker-папо», мировой концерн США.

**— А они не хотели выкупить вашу фирму?**

— Они — нет, но предложения такие поступали. Иностранных фирм и так много, а российских нет, поэтому я ответил отказом. К тому же наша фирма успешна, вошла в топ-100 по знаменитому рейтингу журнала «Research & development» за изделия «Наноэдукатор», «ИНТЕГРА Спектра», «СОЛВЕР НЕКСТ», «Спектрум». Это тем более приятно, что Россия никогда прежде не относилась к странам, в которых развито приборостроение. Мы либо «слизывали» западные образцы, либо делали грубо, на таких приборах было некомфортно работать.

Естественно, пришлось преодолеть немало трудностей. Вплоть до того, что пришлось спорить даже о цвете изделий, ведь у нас, чего греха таить, все в основном выпускалось защитного цвета. Как в анекдоте: какой прибор ни делай, а выходит танк Т-34 (шутит Виктор Александрович).

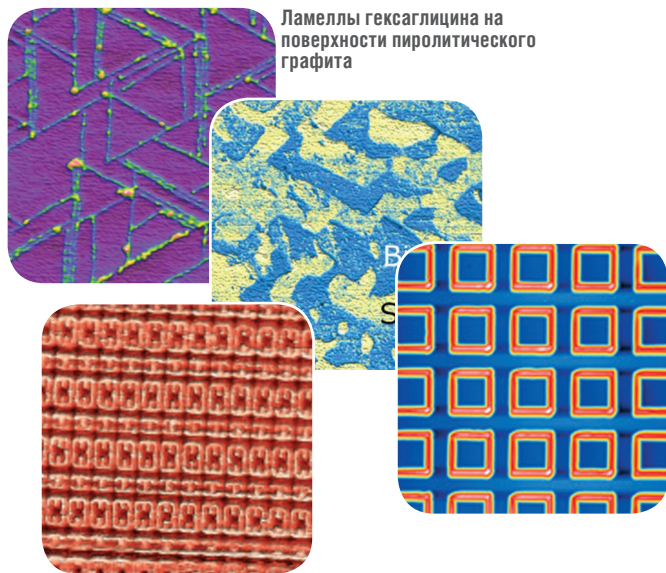
И вот результат — мы выпустили уже более 4 тысяч приборов для 60 стран мира. И делаем все, чтобы решать проблемы наших пользователей. Выпускаем запчасти, комплектуем, открываем сервисные центры, консультируем, проводим семинары, вебинары. Участвуем в тендерах по всему миру, и, уверен, нам удастся вызывать к себе серьезный интерес. С удивлением узнал, что университет и одна из школ Грозного хотят приобрести наши приборы. Это вообще хороший знак для региона. Я сам съездил, посмотрел какие приборы, выступил с лекцией, принял участие в конференции...

**— Каков ценовой диапазон ваших изделий?**

— От 50 тысяч долларов до 10 миллионов. Для технологических линий это очень дешево, мы же не железяки какие-то поставляем.

**— Ваш персонал в основном где работает, здесь или за рубежом?**

— Отсюда, из Зеленограда, мы можем управлять своими приборами, которые стоят, скажем, в Австралии. И имеем также несколько сервисных центров в разных стра-



Фрагмент микросхемы

ПРИМЕРЫ СКАНОВ



НТ-МДТ вместе с современным художником Георгием Пузенковым поучаствовала в гуманитарном проекте современного искусства. С помощью современных методов зондовой нанолитографии было сформировано изображение на кремниевом чипе размерами 8x8 мкм по репродукции художника.

нах и несколько фирм-производств. Персоналу платим одинаково, что здесь, что за рубежом. В Ирландии даже поменьше платим. А из Нидерландов производство перевели, слишком уж «социалистической» эта страна оказалась: в пять рабочий день заканчивался, несмотря на проблемы клиентов. Бездельников уволить тоже было практически невозможно.

Да и в России сейчас квалифицированных специалистов с каждым годом найти все слож-



нее. Слишком долго простаивали наши оборонные предприятия без серьезных заказов. Это привело к тому, что сегодня предприятие заказ получить может, а исполнить его – проблема. Я даже сказал бы, что конкуренция теперь переместилась в область персонала. Фирмы перетягивают специалистов друг у друга. Бывает, что и у нас переманивают. Это ни хорошо, ни плохо. Это жизнь.

На сегодня госзаказа не имеем, но целенаправленно работаем над этим. Мы завершили замечательный проект, название которого я не хочу пока озвучивать. Это технологические линии, позволяющие выпускать продукцию серийно. Вот этот проект заслуживает того, чтобы победить в конкурсе на государственный заказ. Это серьезное достижение, которым мы гордимся.

**– Вам удается поддерживать связи с альма матер – МФТИ?**

– Не реже одного раза в месяц бываю. Я работаю там завкафедрой микроэлектроники.

**– А какова ваша позиция по вопросу реорганизации Академии наук?**

– Академия наук – сложная организация. Сибирское, Уральское, Дальневосточное отделения я считаю сильными. Я согласен, что пора что-то менять, но, думаю, не структуру организации, а ее задачи. То есть у Академии должно быть несколько мощных новых проектов, декларируемых государством. К примеру, системы на основе когнитивной логики или самообучающиеся системы. Тогда и структура Академии выстроится под приоритетные проекты.

Американцы собирают под свои проекты мозги со всего мира. А к нам со всех сторон едут нелегальные мигранты улицы подметать, воруют, нарушают закон, естественно, населению это не нравится. А макропроектов, к сожалению, нет. Дело не в негибкости, принадлежащей Академии, а в научных школах. Огромная беда, если они изрядно потеряли, благодаря слабой политике в научно-технической области. Помню, в какой-то момент чуть ли не приоритетной задачей страны стала замена зимней резины на самосвалах (на смех опытным водителям). Трезвонившие об этом «эффективные менеджеры» работают даже не на Запад, а примитивно на себя, на сиюминутную выгоду, ничего общего не имеющую с интересами государства. Или еще проект был, вроде бы достойный – строительство дворца спорта в Московской области с бюджетом среднего прибалтийского государства. Подмосковный городок мощности такого дворца за десятки лет не осилит. А «проектанты» сейчас за границей с миллиардами. Я глубоко уважаю наших спортсменов, но физкультура не может быть приоритетом государства, у которого столько масштабных проблем.

**– Читать успеваете?** – смотрю на заваленный бумагами, книгами и журналами стол профессора.

– К счастью, неплохо знаю английский, вот, скачал любопытную статью по метрологии из американского журнала, в машине читаю.

**– Какая удача, что Челябинский метеорит упал, ничего серьезно не повредив, – вновь меняю я тему. – Но ученые пророчат новые угрозы...**

– И небезосновательно. Нужны системы защиты от космических «гостей», если человечество хочет выжить, то упор нужно делать не на рост потребления и потребительства, а на технократическое развитие. Что любой президент может противопоставить стихии, тому же смерчу? Можно ли

этим управлять? Такие вопросы требуют серьезного изучения. Малые флуктуации могут управлять погодой. Томографию земли нужно развивать. Изучать, какие изменения происходят с полюсами. Можно ли противостоять землетрясениям, регулировать магнитные поля? Обезопасить себя от вирусов? Ответ может быть только один – без развития науки человечеству не выжить. Наука – подчасть всего!

**Записала Т.СИДОРОВА**



**ВИКТОР БЫКОВ  
ОЗЕРО БАЙКАЛ**



# РЕАЛИЗМ АРХИТЕКТОРА АЖИГАЛИ



**ДИРЕКТОР АРХИТЕКТУРНОГО БЮРО «ЗЕЛГРАД-АМ» МАДИ АЖИГАЛИ НЕ СКРЫВАЕТ, КАК ВАЖНА ЕМУ ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЕГО ТВОРЧЕСТВА ЖИТЕЛЯМИ ЗЕЛЕНОГРАДА И ГОРОДСКИМИ ВЛАСТЯМИ, КАК ЖДЕТ ОН РАДОСТИ ДЕТЕЙ В ПОСТРОЕННЫХ ПО ЕГО ПРОЕКТАМ ШКОЛАХ, КАК ВНИМАТЕЛЕН ОН К ОТЗЫВАМ КОЛЛЕГ. НАВЕРНОЕ, ПОЭТОМУ С НИМ ТАК ЛЮБЯТ РАБОТАТЬ ЗЕЛЕНОГРАДСКИЕ СТРОИТЕЛИ. НЕСМОТЯ НА ГОРЯЧИЕ СПОРЫ С АРХИТЕКТОРОМ, У НИХ ОБЩАЯ ЦЕЛЬ – СДЕЛАТЬ ЗЕЛЕНОГРАД ЕЩЕ КРАСИВЕЕ И КОМФОРТНЕЕ.**

В Зеленоград М.Ажигали приехал вместе с женой, тоже архитектором, в 1986 году из Москвы через три года после окончания Московского архитектурного института. До этого он работал в ГипроНИИ авиапрома. Позвали его в Зеленоград институтские друзья, которые работали в Зеленоградпроекте у нашего замечательного архитектора Игоря Покровского.

А в 2003 году М.Ажигали со сложившейся за 17 лет дружной комплексной бригадой организовал собственное архитектурное бюро ООО «Зелград-АМ».

Родился и вырос Мадид Ажигали в деревне Левчуновка Волгоградской области в семье сельских тружеников. Отец работал

водителем грузовика, а мама занималась хозяйством и детьми – их было пятеро. В семье все говорили по-русски, поскольку 85% жителей деревни были русскими. Но одну национальную казахскую традицию родители попытались привить детям – знание родственников до седьмого колена. Жили они в просторном деревянном доме, держали корову, лошадь, овец.

– Я на лошади научился ездить раньше, чем ходить, – шутит Мадид Лукпанович.

Детство он вспоминает как счастливое время, несмотря на участие в тяжелом сельском труде. Вставать в 5 утра и целый день бродить за стадом овец и коров, к примеру, было нелегко. Зато как

хорошо было валяться под цветущими яблонями с книжкой в руках или бегать со сверстниками по местам легендарной Сталинградской битвы, воображая себя героем! Как и большинство деревенских мальчишек, он мечтал стать летчиком-истребителем.

Когда младшему ребенку не исполнилось еще и 6 лет, умер отец, и вся забота о семье легла на плечи мамы. Но она не изменила своей заветной мечте – чтобы дети учились и получили высшее образование. Старший брат Ажигали окончил Ленинградскую военно-медицинскую академию, сестра – Московский авиационный институт. А Мадид ушел по призыву в ар-



мию и два года служил в Советской группе войск в Германии, в отдельном танковом батальоне на границе с ФРГ.

— Никакой дедовщины у нас не было, но всегда очень хотелось спать и есть, — вспоминает Ажигали. — Оно и понятно: постоянные учения, занятия спортом и строевой подготовкой. Как-то мы вдвоем за ночь вырыли танковый окоп. А однажды ротный увидел, как аккуратно я расписал свой комбинезон, и стал посылать меня оформлять Ленинскую комнату. Хороший был мужик, из Сибири, да и вообще, то время сейчас приятно вспоминать.

После армии, убедившись, что в летное училище со зрением -3 его категорически не принимают, Мади приехал в Москву. В душе теплилась надежда поступить в архитектурный институт, но он боялся ей верить... Зашел с другом в здание МАРХИ на Рождественке, и вдруг почувствовал, что все вокруг ему до боли близко и желанно. Свободная, демократичная обстановка в отношениях преподавателей и студентов, особая творческая атмосфера...

Он подал документы, на экзамене выполнил рисунок: композиция предметов, перед тем простоудно уточнив: «А вы как, под линейку рисуете или так?». Члены комиссии с улыбкой переглянулись, но в итоге его зачислили на подготовительное отделение.

Началась счастливая студенческая жизнь с ночными разговорами и гулянием по Москве, по всем ее улочкам и набережным. Преподаватель русского языка — «великолепный человек, Светлана Ниловна» — водила своих студентов на спектакли во

МХАТ, в церковь Всех святых на Куличках и требовала: «Ребята, вот вам тема. Пишите!». Заставляла рассуждать самостоятельно. Мади пытался схитрить: «Мне трудно, я из деревни...», а она возражала: «Тем более — голова свежая!». Архитектуру преподавала тоже замечательная женщина Наталья Владимировна Дмитраш — заводная, веселая, влюбленная в Москву.

А окна студенческого общежития на Ленинском проспекте выходили прямо на памятник Ю.Гагарину. Детские мечты о небе стали воплощаться в зримые линии курсовых работ и будущих проектов зданий. Кроме того, на втором курсе он с друзьями стал подрабатывать художником-оформителем в Сандуновских банях. Вместе со стипендией заработок позволял помочь деньгами маме.

Друзья называли его Мишкой, а он не возражал. Это было проще, чем втолковывать по буквам свое непонятное имя. Но вот в его жизни появилась юная москвичка Елена, будущая жена, дочь архитектора, и она захотела называть его так, как мама — Мади.

На вопрос о значении имени Мади Лукпанович весело машет рукой: «Ой, даже говорить неудобно — слишком положительно: ведомый Богом, справедливый. Интересно, конечно, но я человек атеистичный». А женился он только после того, как получил законным образом московскую прописку, работая в НИИ авиапрома на Нижней Масловке.

Друзья по институту Тотан Кузымбаев (впоследствии по его проекту строился зе-



леноградский МЖК) и Игорь Пищукевич пригласили Ажигали на празднование Нового 1986 года в Зеленоград. Интересная работа и перспектива получить квартиру стали весомыми аргументами, чтобы перебраться в новый город, хотя и показался он тогда супругам холодным и мрачным. Но ведь на то и существует профессия архитектора, чтобы делать города красивыми и уютными в любую погоду!

**— Мади Лукпанович, расскажите, пожалуйста, об Игоре Покровском. Какими были отношения с ним?**

— Из архитекторов я дольше всех работал с Игорем Александровичем. Мы строили «новый город», за «железкой» тогда ничего не было. Индивидуальных проектов вначале было очень мало в городе, и все — у меня. Я знал Покровского как человека очень мягкого, художника, артиста, и он в шутку часто говорил: «Купи мне белый рояль!»



ШКОЛА НАДОМНОГО ОБУЧЕНИЯ №367

«...В ПРОЕКТЕ «ШКОЛА НАДОМНОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ ДЕТЕЙ ИНВАЛИДОВ» МЫ ОБОСНОВАЛИ И ОТСТОЯЛИ МРАМОР НА ПОЛУ. ТАКОЙ ШКОЛЫ НЕТ В РОССИИ»





В том смысле, что ему рожалось только и не хватало для полного счастья. Он ведь был еще и замечательным музыкантом. Ансамбль «Кохинор» из выпускников МАРХИ, которым он 50 лет руководил, играл и пел в нем, был известен по всей стране.

**– Когда вы решили выйти из Зеленоградпроекта и почему?**

– Время было проявлять самостоятельность. Друзья – Аристов, Кузымбаев, Пищукевич – уже «отпочковались». Покровский, конечно, был не рад моей идее, и при его жизни уйти так и не получилось. Только в 2003 году мы всей архитектурной бригадой вышли из состава Зеленоградпроекта и стали самостоятельным бюро ООО – «Зелград-АМ».

**– Что особенно дорого вам из осуществленных проектов? Любите смотреть на них?**

– Знаете, всегда остается чувство, что можно было сделать лучше... Бюджетные объекты хороши своей надежностью финансирования, но согласования, при которых могут вычеркнуть, как мелочь, нечто важное, очень мучительны. Привлекает возможность быстро сделать проект и быстро построить.

Первым объектом был Военкомат, который мы хотели органично вписать в существующий промышленный ландшафт с трубами и ограждениями.

**– И получилось нечто космическое! Сказалась ваша работа в авиапроме? Что бы ни делал Ажигали, получается ракета?**

– Так шутят, да. Но в современной архитектуре это очень перспективное направление. Потом были два дома во 2-м мкрн (250 и 251 корпуса) – обычные дешевые дома, облицованные керамической плиткой. Но вот в проекте «Школа надомного обучения для детей инвалидов» мы обосновали и отстояли мрамор на полу. Такой школы нет в России. В ней много воздуха и света.

**– Какие материалы сейчас особенно востребованы?**

– Стекло, сталь, алюминий. Если пластик, то очень хорошего качества: ФундерМакс, к примеру, но он очень дорогой.

**– Как вы относитесь к архитектурной моде?**

– Мода есть мода, куда от нее денешься! Сейчас все хотят удивлять друг друга, и это здорово. Существует международная группа архитекторов «Кочующая двадцатка» (по числу членов), которую каждый город мира мечтает получить на свое строительство, потому что они дают городу лицо, имидж. Чтобы все бежали посмотреть на



МАДИ АДЖИГАЛИ В ГРУППЕ ЗЕЛЕНГРАДСКИХ ЛАУРЕАТОВ МОСКОВСКОГО КОНКУРСА «ЛУЧШИЙ РЕАЛИЗОВАННЫЙ ПРОЕКТ»

**– Конечная автостанция в Алабушево, поликлиника в 20-м мкрн – уже явственно просматривается «стиль Ажигали»?**

– Я бы сказал – европейский современный стиль. Хотя на приемке автостанции, действительно, пошутили: «Аэропорт Самара»!

него и даже специально приезжали сфотографироваться на его фоне.

**– С вашей точки зрения – какие города в мире и сооружения особенно креативны?**

– Олимпийский стадион в Пекине, по виду напоминающий птичье гнездо. Его делали два швейцарца. Япония – единствен-







ная страна, где архитектору окружающий ландшафт важнее, чем здание. Они вообще удивительные люди. Там контролер, войдя в вагон электрички, сначала кланяется пассажирам...

В Амстердаме мы с женой видели новый район, спроектированный молодежью, в котором настолько все просто, интересно и симпатично, что моя супруга, к примеру, была растрогана чуть не до слез: «Как здесь хорошо!».

Ошарашивает роскошь и динамика небоскребов и казино Лас-Вегаса.

В Мельбурне интересен Театральный центр, построенный так, что в него случайно попадаешь прямо с улицы и становишься участником происходящего в нем действия.

В Цюрихе на вокзале играет симфонический оркестр. Люди все более открыты, не стараются прятаться за непроницаемыми стенами.

**– В Зеленограде так нельзя построить?**

– Все можно. Павел Курочкин приходил ко мне, мы прорабатывали место для нового здания театра. Но это не от нас зависит...

**– Что скажете о «Саграда фмили» в Барселоне?**

– Великолепный объект, творение Гауди, выходящее за рамки архитектуры, делающее его кумиром архитекторов.

**– Кого бы вы выделили в России?**

– Еще до Гауди Константин Мельников был первым в мире ярким представителем нового направления в архитектуре (постмодерн, конструктивизм, советский авангард – как его только не называли). Ему еще повезло в том, что общественным

мнением тогда не умели манипулировать, и за проекты Мельникова голосовали рабочие на профсоюзных собраниях: «Пусть он строит!».

**– Скажите пару слов о Санкт-Петербурге...**

– Безумно красивый город. Помню, второкурсником я впервые приехал в Ленинград, вышел на Дворцовую площадь, и у меня буквально дух перехватило от красоты и ветра... Таких площадей в мире две, еще в Париже, но в Питере лучше.

**– Чем восхищают Москва и Зеленоград?**

– Как и положено столице – хай-теком, сверкающими небоскребами и торговыми центрами «Гранд», «Метрополис», острыми композициями, неожиданными, современными. Европейский уровень нам по силам, но беда, как в дореволюционной России, так и сейчас – невнимание к деталям. «Иридиум» великолепен со стороны площади, а сзади – сэкономили, сделали попроще...

**– Если вдруг у наших славных заводов «Микрон», «Ангстрем» появятся деньги на реконструкцию фасадов, вы готовы взяться за такую работу?**

– Не только «всегда готовы», но и мечтаем об этом. В свое время «Клюшка» была исключительным явлением в архитектуре города. Она и должна оставаться «законодательницей мод», ее только надо осовременить.

То же можно сказать и о «Детском мире» – визитной карточке Зеленограда, и о многих других объектах, несущих память города. Бизнес должен не только зарабатывать деньги, но и украшать город. А быть новизны не надо. Ведь сделали мы

мемориальную доску с 500 именами к памятнику Солдату на станции Крюково так, что не нарушили духа того времени.

**– Что обещает ваша фирма потенциальным инвесторам?**

– Во-первых, конечно, это интересные архитектурные решения. И быстрота исполнения, экономичность, гибкость в непростых условиях, требующих частой корректировки планов.

**– Насколько возможно, занимаясь бизнесом, получить и моральное удовлетворение своей работой?**

– Мы во главу угла никогда не ставили деньги. Парадокс, но бюджетные объекты дают больше свободы для творчества. Из заказчиков частных домов у меня лишь один

сказал: «Делай, что хочешь, но чтобы как ни у кого!». Он, кстати, по жизни считается очень осторожным и консервативным человеком.

Проезжая из Москвы по Пятницкому шоссе, с завистью смотрю на фасады, которые выглядят там слева, километра через 2 от поста ГАИ. Или в Сходне-Лайф – яркие дома, из черного камня преимущественно. Резковато, но необычно. Очень хочется построить что-нибудь оригинальное.

**– С какими зеленоградскими предприятиями вы обычно работаете?**

– Функции технического заказчика, выполняющего подготовку строительной площадки, прокладку инженерных коммуникаций и техническое сопровождение объекта, выполняет обычно «Зинвест», а подрядчиком строительных работ выступает «Зеленоградстрой». День строителя мы празднуем все вместе.

**– За 10 лет в конкурсах Москвы «Лучшие реализованные проекты года» ваши работы – «Военкомат», «Школа надомного обучения №367», жилые корпуса – завоевывают главные призы и дипломы. О чем остается мечтать успешному архитектору?**

– Мечтаем создать целый район. В новом 23-м мкрн «Зеленый бор» мы делаем только две школы и детский сад, а хотелось бы спроектировать все – от жилых домов до скамеечек и памятников. И еще мечтаем о реализации уже готового проекта «Кадетская школа», который неожиданно остался только на бумаге.

**С.СЕРОВА,**  
фото автора и А.Е.



# СТРОИТЕЛЬСТВО – АЗАРТНОЕ ДЕЛО



**В школе к выпускному году все ученики, как правило, обретают ярлык: технарь, гуманитарий, спортсмен. Владимир Березкин не ограничивал себя такими рамками. Увлеченно писал сочинения, ломал голову над неподдающейся геометрией и ни на неделю не оставлял любимый футбол. Что получилось? Ему еще тридцати не исполнилось, а они с другом – хозяева и создатели строительной фирмы с десятилетним опытом работы и футбольного клуба.**

Возможно, стремление к созидательной деятельности и чувство ответственности за свою жизнь и благополучие близких пришли еще в детстве, вместе с бедой. Когда Володе было 7 лет, умер отец. Младшему братишке еще года не исполнилось. И мама однажды попросила: «Мне очень тяжело сейчас, помоги мне». Он мыл посуду, гладил белье, убирался, готовил. Без понуканий, просто понял мамины проблемы и почувствовал себя мужчиной.

Через четыре года мама вышла замуж за Андрея Петровича Березкина. С отчимом братьям повезло – он стал им отцом. Володя даже назвал его папой. Не сразу, года через три. Но ему этого реально хотелось. Мы ведь не просто называем друг друга словами, а задаем ими тон взаимоотношений.

В 1-м классе пришло увлечение футболом. Чтобы поступить в школу №719, Владимиру Березкину пришлось экстерном сдать пятый класс и перейти в шестой. Физкультуру в школе преподавал тренер СДЮШОР №112 «Спутник» Николай Александрович Кулин. Его воспитанники постигали футбол как умную и изобретательную игру, требующую самоотдачи и коллективного труда и творчества. Игру, которую бросить невозможно. Если ее полюбишь, то на всю жизнь.

С футболом Березкин не расстается ни зимой, ни летом. В школе он играл в команде «Спутник» вместе с Пашей Струковым, Юрой Кутыревым, Лешей Дмитриевым, Димой Протасовым. Перешел учиться в лицей №1557, но продолжал ездить в спортшколу. Потом, поступив в МИЭТ на факультет электронно-компьютерных технологий (ЭКТ), защищал спортивную честь института в команде «МИЭТ». Но однажды, устав от зависимости «пригласят – не пригласят», «состоится – не состоится», создал свою команду «Эркер-М», в которую с радостью вошли друзья и по футболу, и по работе. Сейчас их команда участвует во всех зеленоградских турнирах формата «5 на 5», «8 на 8» и в полномасштабном чемпионате Зеленограда («11 на 11»). Играет он на месте атакующего полузащитника,



забивает голы, удостоен капитанской повязки, имеет 1-й разряд по футболу.



– Болеешь за кого?

**Кто кумир в мире футбола?**

– С детства яростно болею за «Спартак».

А кумиров нет. Люблю команду, нравятся красивые комбинации, коллективная игра. Я своим товарищам говорю: если кто потерял мяч – возьми его, отработай, иначе все рассыпется, и сам ты блеснуть талантом просто не успеешь. Когда думаешь о команде, играешь в пас, успех придет и личный, и командный.

– Наверное, и на предпринимательскую деятельность эти принципы можно распространить?

– Верно. За десять лет работы нашей фирмы выкристаллизовалась команда специалистов. Случайные люди уходят – те, кому деньги срубить по-быстрому надо. Мы ведь деньги лопатой не гребем, иногда и 20 тысячами в месяц приходится довольствоваться. Но те, кто своим трудом увлечен, кто хочет испытывать удовлетворение результатами своей деятельности, остаются.

– Как все начиналось? Почему вдруг тебе захотелось стать строителем?

– Где-то после 9-го класса я с другом «тащил газ» моим бабушке с дедом. Они живут на даче под Внуково, и я лето всегда проводил у них. Они тоже люди очень деятельные. Дед работал на мебельной фабрике в Сходне, а после выхода на пенсию они с бабушкой завели коз. К ним уже 20 лет из Москвы за молоком приезжают. А я сено косил для коз, собирал, укладывал. И вот мы решили врезаться в ближайший газопровод. Специалист показал, где траншею рыть. Мы ее выкопали по всем правилам, а потом помогали газовщикам

трубы класть. Чужим людям пришлось бы заплатить тысяч 10. А главное, я увидел, как все, с одной стороны, просто, а с другой – сколько неожиданных мелочей надо знать. И результат реальный – не было газа, а теперь есть!

Потом сосед захотел свой старенький дом покрасить, а я ему предложил стены сайдингом облицевать. Нашел специалистов, и работу мы выполнили в лучшем виде.

– Почему не стал работать по специальности МИЭТ?

– Не нашел достойного места работы. Хотя учился я прилично, со стипендией. Во время учебы подрабатывал в ресторане «Робинзон» официантом, барменом, менеджером. Научился хорошо готовить, с душой. А после вуза в ГИБДД инспектором полгода стажировался, но ушел.

– Ты женат?

– Был. Четыре года. Но как-то мы расстались по обоюдному желанию. Детей нет, но уже захотелось их иметь. Только брак надо создать крепкий, как у деда с бабушкой – они недавно «золотую свадьбу» отметили.

– Как пришла идея создать свою строительную фирму?

– Это мне друг Саша Черенков предложил. Стали пальцы загибать: что мы уже умеем, чему надо научиться, кого можем пригласить, кого надо искать. Стали давать объявления через Интернет, принимать заказы.

– Как родители отнеслись к твоему новому делу?

– Отец с пониманием и одобрением. Он мужик спокойный, вдумчивый, работает заместителем директора ТК «Три кита» и всегда помогает советом. А мама переживала: «У тебя ничего не получится с твоей стройкой! Шел бы сотовые продавать!». Но меня ее страх, наоборот, стимулировал.

– Что сделано за время работы фирмы?

– Мы построили несколько домов с нуля – с заливки фундамента и до отделоч-

ных работ. Один дом простой, двухэтажный, другой – с мансардой. Выполняли заказы на отдельные этапы строительства: на устройство фундаментов и заливку монолитов, на отделочные работы (сайдинг), кровельные работы разных типов, на прокладку наружных сетей и коммуникаций. Строили дороги, делали капитальный ремонт и комплексную реконструкцию зданий.

А недавно мы реставрировали гранитный памятник архитектуры. Оказывается, гранит – очень хрупкий камень, требует прямо-таки ювелирной работы. Спешить нельзя, надо внимательно опускать балки краном-манипулятором по миллиметрам, иначе камень даст скол. Зато получилось очень красиво, величественно.

– О каких заказах мечтаете?

– Очень хочется построить дом, начиная с разработки архитектурной концепции. Несколько интересных проектов у нас уже есть, но мы с радостью найдем любой другой вариант. Разрешительную документацию мы тоже берем на себя. Мне нравится замораживать на необычных проектах. И хочется, чтобы заказчик захотел получить современную конструкцию из



стекла, бетона и дерева, с окнами во всю стену, с электронной сервисной системой, так называемый «умный дом». Кнопку нажал – и тебя за стеклом не видно, а то ведь многих пугает открытость таких домов. Зато как красиво! В мире эта тенденция в строительстве проявляется все четче, – чтобы от природы человека отделяло как можно меньшее расстояние. Украшать жилье не коврами, а видом на деревья и цветы за прозрачной стеной.

С.С., фото автора



«...УКРАШАТЬ ЖИЛЬЕ НЕ КОВРАМИ, А ВИДОМ НА ДЕРЕВЬЯ И ЦВЕТЫ ЗА ПРОЗРАЧНОЙ СТЕНОЙ».



# ИНВЕСТОРЫ. СРОКИ. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ



**На состоявшемся под руководством и.о. префекта ЗелАО А.Смирнова заседании Совета директоров Организаций науки и промышленности Зеленограда были рассмотрены вопросы, имеющие первостепенное значение для округа.**

Руководитель филиала ОАО «Особая экономическая зона «Зеленоград» Ю.Васильев сообщил о ходе реализации Соглашения о создании ОЭЗ «Зеленоград», подчеркнув, что осуществление данного проекта направлено на создание уникальной среды для высокотехнологичного бизнеса в московском регионе.

Юрий Владимирович доложил о проделанной работе Наблюдательным советом ОЭЗ «Зеленоград» за 2012-2013 гг. За это время состоялось 9 заседаний, на которых были приняты различные решения. В их числе:

Рекомендация двум компаниям обратиться в Минэкономразвития России для изменения условий Соглашения о технико-внедренческой деятельности (ТВД);

Рекомендовано четырем компаниям скорректировать графики строительства объектов в ОЭЗ «Зеленоград»;

О принятии на ближайших заседаниях Наблюдательного совета окончательного решения по 7 компаниям, которые изъявили желание стать резидентами ОЭЗ «Зеленоград»;

Расторжение Соглашения о ТВД с 11 компаниями из-за невыполнения ими условий Соглашения.

В течение прошедшего года на заседаниях Наблюдательного совета было рассмотрено 8 потенциальных инвесторов. 2-м из них (ООО «ФРИСКЕЙЛ СЕМИКОНДАКТОР» и ООО «МЕДИКАЛ НТ») рекомендовано доработать проекты. Одобрено 6 проектов: ЗАО «Ангстрем-Телеком», ЗАО «ЭЛВИИС», ЗАО «ЭСТО-Интеграция», ОАО «НПО «Ангстрем», ООО «НПО «Свитозар», ООО «Компания «Элта». Экспертным советом Минэкономразвития России из них одобрены три компании: ЗАО «Ангстрем-Телеком», ЗАО «ЭЛВИИС» и ЗАО «ЭСТО-Интеграция», которые планируют создание 553 новых рабочих места.

В числе инвесторов на 2013 г. – 33 компании. Юрий Владимирович подчеркнул, что специализацией ОЭЗ «Зеленоград» являются:

- микроэлектроника;
- энергосберегающие технологии;
- биотехнологии;







- информационные и коммуникационные технологии;
- другие виды высокотехнологичного научно-производственного бизнеса.

Ю.Васильев также доложил об основных показателях ОЭЗ «Зеленоград». Плановый объем инвестиций по бизнес-планам резидентов на 01.07.2013 г. – 84,5 млрд руб. А к 2025 г., при условии создания еще трех площадок ОЭЗ, эта сумма должна составить порядка 300 млрд руб.



Плановое количество рабочих мест по бизнес-планам резидентов на 01.07.2013 г. – 8,6 тыс. К 2025 г. – при том же условии создания трех площадок – 36 тыс. мест.

В 2014 г. планируется закончить строительство объектов инфраструктуры за счет бюджета Москвы и основных объектов за счет федерального бюджета. Дополнительные объекты инфраструктуры намечены к завершению в 2016 г.

Федеральные и московские инвестиции направлены на строительство и реконструкцию инженерной и транспортной инфраструктуры, строительство таможенного поста, пожарного депо, административно-делового центра. Строительство и реконструкцию 27 городских объектов осуществляет ОАО «Зинвест».

## О хлебе насущном

Темой выступления генерального директора ЗАО «Хлебозавод №28» С.Косяка стали основные направления деятельности руководимого им предприятия. Предприятие введено в эксплуатацию в 1981 г. Со времени основания его производственные мощности выросли с 40 до 220 тонн в сутки. В настоящее время под брендом «Хлебозавод №28» работает два предприятия: в Зеленограде и Москве.

Основной вид деятельности хлебозавода – производство хлебобулочных и кондитерских изделий. Ежедневно на двух заводах производится 150 тонн хлеба и 10 тонн кондитерских изделий. Вся продукция выпускается по современным технологиям с использованием высококачественного сырья – в основном отечественного производства.

За последние 5 лет введено в эксплуатацию основных средств на сумму 363 млн руб. Процесс производства, учета и реализации продукции компьютеризирован. Вся продукция хлебозавода широко представлена в сетевых магазинах и крупных супермаркетах. В условиях высокой конкуренции и рыночной экономики хлебозавод продолжает программу технологического перевооружения и модернизации производства. Это позволяет постоянно расширять и обновлять предприятие.

Наряду с традиционными сортами пшеничного и пшенично-ржаного хлеба выпускается большое количество диетических изделий: хлеб из зерновых смесей и проросшего зерна, различный национальный хлеб, сдобные слоеные изделия.

В 2012 г. объем производства составил 2 млрд 432 млн руб. Прогноз на 2013 г. – 2 млрд 690 руб. Объем инвестиций за счет собственных средств в 2012 составил 100 млн руб., в 2013-м планируется порядка 65 млн. руб.

В 2012-2013 гг. хлебозавод пережил тяжелую ситуацию в связи с ростом цен на муку. С июня 2012 г. по январь 2013-го цена на муку выросла в 1,8 раза, и только в апреле т.г. началось медленное снижение цен.

Сергей Борисович также сообщил о довольно сложной ситуации, которая складывается с обеспечением предприятий рабочими кадрами. Тем не менее руководство предприятий изыскивает различные возможности по решению возникших проблем.

## Создатели комфорта

Генеральный директор ООО «Современные технологии благоустройства» (ООО «СТБ») А.Данилова проинформировала участников заседания о работе возглавляемой ею организации. Она сообщила, что компания довольно молода (основана в декабре 2012 г.) и является резидентом Бизнес-инкубатора «Зеленоград». Деятельность ООО «СТБ» заключается в разработке и внедрении инновационных продуктов для декоративного оформления городских территорий, промышленных предприятий и частного сектора: бордюров, отмостки и пр.

В производстве этих продуктов используются новые технологии. Компания активно взаимодействует с предприятиями, которые работают в сфере благоустройства в Москве, Московской области и других регионах России. А.Данилова отметила, что информация о работе компании по благоустройству территорий передана в «Зеленоградпроект», главам районных управ ЗелаО, председателям ТСЖ.

На сегодняшний день в ООО «СТБ» работает 6 штатных сотрудников. В 2014 г. планируется создать дополнительно 10 новых рабочих мест. При этом прогнозируется средняя заработная плата в размерах 40-60 тыс. руб. в месяц.

В.ДАЛЬНИЙ,  
фото А.ЕВСЕЕВА



# СТОЯТ ДВОРЦЫ, СТОЯТ ВОКЗАЛЫ И ДЕЛОВЫЕ КОРПУСА... ПРОЕКТАМ – ПЕРВЫЕ МЕСТА!

**В московском Бизнес-центре «ИНА» назвали имена победителей XIII конкурса «Лучший реализованный проект 2012 года в области инвестиций и строительства». Церемония, проведенная в канун Дня строителя, организована Департаментом градостроительной политики Москвы, столичным Комитетом по архитектуре и градостроительству, Ассоциацией инвесторов Москвы. Лауреатами престижного конкурса стали три зеленоградских объекта.**

## Дипломы – за школу, поликлинику и вокзал

В номинации «Школьные и дошкольные учреждения дипломом отмечена работа «Детская музыкальная школа №71 на Панфиловском проспекте». Реализовали проект ГУП «Зеленоградпроект» имени И.Покровского, ОАО «Зинвест», ООО «Зеленоградстрой».

Компания «Главмосстрой» удостоена награды за новую поликлинику на 750 посещений в смену в районе Крюково (корпус 2042).

В номинации «Объекты транспортного назначения» высокую оценку получила конечная станция у платформы Алабушево, включая помещение для водителей и обслуживающего персонала с отстойно-разворотной площадкой в Особой экономической зоне «Зеленоград» (район Силино, проезд №684).

Кстати, этот же проект был номинирован и дополнительно отмечен городской конкурсной комиссией в категории «За высокую градостроительную значимость».

## Церемония награждения – в награжденном Бизнес-центре

Организаторы особо подчеркивают, что в конкурсе участвуют полностью законченные, оборудованные, заселенные, выпускающие запланированную продукцию и оказывающие услуги объекты. И символично, что церемония награждения проходила в Бизнес-центре «ИНА», ставшим одним из победителей конкурса.

– Строительство его было завершено, – акцентирует внимание президент ООО «ИНА – XXI» Игорь Наumenко, – в 2011 году.





Но за точку отсчета мы берем год 2012-й, когда все его мощности были загружены, а офисные помещения на 100% сданы в аренду.

Являясь одновременно и директором бизнес-центра, И.Науменко на правах хозяина до начала церемонии пригласил присутствующих на небольшую экскурсию по комплексу.

Он сообщил, что даже адрес его (3-й Павловский переулок) тщательно и скрупулезно высчитывали. Имело значение все, в том числе и столичные пробки. И очень важно, что сюда без проблем можно добраться практически на всех видах городского транспорта. Станция метро, троллейбусные, трамвайные, автобусные остановки находятся в шаговой доступности.

Не менее значим и такой нюанс: с верхних этажей здания открывается вид на Кремль.

Отмечается, однако, что строительство шло непросто. Пришлось решать ряд техногенных, геологических и даже археологических проблем. Например, когда сооружали двухуровневый подземный гараж: из отрытого котлована приходилось выкачивать в сутки по 3000 и более кубометров грунтовых вод.

### Высокие технологии – сфере организации труда

Впрочем, теперь это уже история, о которой рассказывают кадры видеохроники. Их президент оживил на экране большого монитора в одном из трех действующих здесь ситуационных центров. И.Науменко пояснил, что отсюда можно связаться в режиме онлайн с любой точкой земного шара, где работают строители ИНА-групп. Например, сегодня они ведут сооружение объекта в Испании. Более того, телекамеры, установленные на стройплощадках, позволяют контролировать процесс непосредственно из офиса.

Примечательно, что в этом зале заседаний бумажные носители находятся вне закона – вся документация представляется в электронном формате и легко проверяется на достоверность. Так что даже малый элемент лукавства просто невозможен.

Более того, в компании реально приближаются к тому дню, когда возможным станет виртуальный оборот при оформлении разрешительных, экспертных документов, совершении сделок.

О суперсовременной начинке комплекса можно говорить до бесконечности. Высокие технологии задействованы даже в контрольно-пропускной системе.

Уместно сказать, что применяемая здесь технология научной организации труда повышает эффективность менеджмента на 18-20%. Это по достоинству оценили такие солидные компании, как Росатом и Транснефть, которые арендуют в ИНА-центре значительные офисные площади.

Всего же здесь трудится, включая службы обеспечения и обслуживающий персонал, 1126 человек. Имеются тут и столовая на 600 посещений, паркинг, услугами которого пользуются также сотрудники фирм, расположенных по соседству.

На первом этаже внимание привлекает оригинально оформленная зона отдыха. На торцовой стене холла воспроизведена картина одного из уголков Москвы XIX века. Мощеная булыжником улочка с керосиновыми фонарями, фланирующие по ней барышни и кавалерийские офицеры в киверах, угадываются строения на заднем плане... А под ногами у тебя через подошву обуви ощущаешь всю ту же брусчатку, даже фактура рисунка ее укладки соответствует.

И кажется, что это оттуда, из прошлого, в настоящее протянулись в холл мостовая и цепочка мерцающих светильников, своеобразно соединяя пространство и время.

– Примерно такого эффекта, – замечает И.А.Науменко, – мы и хотели добиться. А заодно напомнить, что когда-то переулок этот именовался Офицерским. Здесь располагались казармы личной охраны императора, квартировали военнослужащие.

Журналистскую братию по определению трудно удивить, но к концу прогулки один из шустрых представителей газетно-электронного цеха задался вслух вопросом: мы еще в XXI веке или уже в будущий шагнули?

– Календарь показывает верное время, – был ответ. – Но по оснащенности и технологиям центр опередил многие аналогичные структуры.

### Зеленоградские проекты

В завтрашний день попытался заглянуть И.Науменко в своем коротком ответном слове при вручении награды его компании:

– Полагаю, что на следующий год мы вновь войдем в число лидеров, но уже с гребным каналом.

Это значит, что объект практически сдан в эксплуатацию и активно осваивается, обживается. Но это завтрашний день, а сегодня на конкурс было предъявлено 63 проекта от 60 организаций. Это больше, чем год назад почти в два раза.

Зеленоградский административный округ был представлен в различных номинациях шестью значимыми для нашего города проектами.

Так, ООО «Московская объединенная электросетевая компания» заявила адаптированный вариант реконструкции подстанции 110/10 кВ «Сигма» перевод на 220 кВ на Алабушевской.

ООО «МАВИС» предъявило на суд экспертного жюри торговый комплекс «Панфиловский».

Казенное предприятие Москвы «Управление гражданского строительства» – индивидуальный жилой дом в 20-м микрорайоне.

ГУП «Зеленоградпроект им. И.Покровского», ОАО «Зинвест» и ОАО «Зеленоградстрой» успешно выступили в своей номинации с проектом «Детская музыкальная школа №71» на Панфиловском проспекте.

Дипломом лауреата отмечена также поликлиника на 750 посещений в смену в районе Крюково (20-й мкрн) компании «Главмосстрой».

Как уже говорилось выше, дважды поощрен объект «Конечная станция у платформы Алабушево», который является плодом совместной работы и творчества ОАО «МИСК», архитектурного бюро ООО «Зелград-АМ» и ОАО «Зинвест».

### От Санкт-Петербурга до болгарской Варны

Устроители конкурса постоянно подчеркивают: участниками этого проекта являются не только организации, выполняющие проектные и строительно-монтажные работы, инвесторы, но и каждый, кто был задействован при этом – будь то руководитель предприятия, инженер или каменщик, маляр, штукатур, механизатор. Полученная престижная награда – итог коллективного труда.

Об этом же призваны сказать памятные доски, которые по положению о конкурсе устанавливаются на объектах-победителях. Причем в этом году они появятся не только в столичном регионе. Один такой знак получает прописку в Никольском морском соборе, что в Кронштадте, другой – в парке 300-летия Санкт-Петербурга. А еще одному предстоит долгий путь через несколько границ в курортный комплекс Камчия в Болгарии (община Аврен, область Варна).

Таким образом, конкурс стараниями московских зодчих уже вышел за рамки городского. И это, по мнению исполняющего обязанности руководителя Департамента градостроительной политики Москвы Сергея Лёвкина, отрадный факт.

Завершая церемонию вручения наград, Сергей Иванович отметил уникальность и универсальность конкурса, призванного привлечь внимание специалистов и общественности к совершенствованию технологий, повышению качества при сооружении социально значимых объектов.

Являясь заслуженным строителем Москвы и Российской Федерации, С.Лёвкин и президент ассоциации инвесторов столицы Б.Фролов тепло поздравили участников церемонии с профессиональным праздником – Днем строителя, выразив надежду, что и следующий конкурс привлечет немало участников и принесет новые открытия, достижения и победы.

Л.АЛЕКСАНДРОВ



# ЗАЧЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЮ ПРОКУРОР?

**В ЦЕНТРЕ РАЗВИТИЯ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
СОСТОЯЛАСЬ ВСТРЕЧА  
ЗАМПРЕФЕКТА ЗелАО  
А.Новожилова, прокурора  
ЗелАО А.Залегина и  
руководителя ГБУ  
«Малый бизнес Москвы»  
М.Щербакова с  
представителями малого  
и среднего бизнеса  
Зеленоградского округа.**

Встречи с предпринимателями проводятся по инициативе прокурора для того, чтобы обсуждение конкретных вопросов контроля деятельности предприятий помогло их руководителям более полно использовать возможности прокуратуры для защиты своих прав (в соответствии с федеральным законом).

К присутствующим на встрече руководителю надзорной деятельности ГУ МЧС В.Королеву и заместителю руководителя Роспотребнадзора Н.Казанцевой ни вопросов, ни претензий со стороны предпринимателей не было. Такой удивительный факт можно считать положительной оценкой работы по профилактике правонарушений в подконтрольной им сфере.

А вот деятельность экологического контроля Департамента природопользования и охраны окружающей среды Москвы (ДПООС) вызвала бурю возмущения со стороны предпринимателей.

Руководитель с 40-летним стажем рассказала, как она наняла «мальчика, который во всем этом разбирается», заплатила ему 200 тыс. руб., выполнила все рекомендации по соблюдению норм и законов экологического ведомства, но все равно ее оштрафовали. Она пошла к начальнику отдела Госэконадзора ДПООС С.Войтович выяснить, откуда взялись такие требования, но с ней никто не захотел разговаривать.

Обиженную речь руководительницы поддержали почти все предприниматели и

сделали неожиданный вывод: им не хотят объяснять все тонкости своей работы в экологическом контроле потому, что «если нам все рассказать, то штрафовать будет не за что!».

— Нам говорят: «Читайте на сайте информацию!». А что я еще должен читать, чтобы узнать, кому и что я должен? — спрашивал предприниматель. — В практике западных стран налоговый инспектор, к примеру, год ходит в фирму, учит заполнять бумаги, помогает разобраться во всех тонкостях налогообложения, а нам никто ничего не хочет объяснять. Я несколько ночей разбирался во всем этом и все равно получил штраф 200 000 руб.

Забавную историю рассказал руководитель фирмы. Он подал в прокуратуру заявление с просьбой разобраться в правомерности применения штрафных санкций. Из прокуратуры ответ пришел неутешительный, но, видимо, разбираясь в ситуации, кто-то из прокуроров звонил инспектору, и тот, хотя и возмущался, но стал разговаривать с предпринимателем намного уважительнее. Вывод предприниматель сделал





простой – прокуратуру все боятся, поэтому к ним надо обращаться чаще, даже если не уверен в успехе!



Прокурор, в свою очередь, объяснил предпринимателям, что прокуратура может сделать, а что не в ее компетенции. Ловить, к примеру, нечестных на чей-то взгляд чиновников прокуратура не уполномочена. И накладывать штрафные санкции за нарушения законодательства имеет право



только суд. Но в случае несогласия с санкциями предприниматель может принести заявление в прокуратуру с конкретным указанием того, что он считает нарушением. Прокурорская проверка может защитить права предпринимателя. Но важно соблюдать сроки подачи апелляции – на них отведено всего 3 месяца, поэтому все следует делать оперативно. Не ответила вам какая-либо организация в течение месяца – сразу



бегите в прокуратуру, иначе защищать права будет поздно.

Чтобы оперативно решать возникающие у предпринимателей вопросы, А.Залегин предложил создать Общественный совет при прокуроре, который будет состоять из выбранных предпринимателями лиц. Решения совета хотя и будут носить рекомендательный характер, но обмен мнениями по поводу применения законодательства

в конкретных случаях поможет предпринимателям более полно использовать свои возможности по защите прав.

А 18 сентября на встречу с предпринимателями в ЦРП предполагается пригласить представителей природоохранной прокуратуры и ДПОС.

С.С.,  
фото автора



# ИННОВАЦИОННОЕ БУДУЩЕЕ ЗЕЛЕНОГРАДА

**О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ МИКРОЭЛЕКТРОННОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЗЕЛЕНОГРАДА МЫ ПОПРОСИЛИ  
РАССКАЗАТЬ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕФЕКТА ЗЕЛАО  
Андрея Новожилова.**

## Вчера

К созданию инновационного территориального кластера Зеленоград шел давно. На реализацию проекта окружные власти вдохновил успех еще той самой, первой ОЗЗ «Зеленоград», прекратившей свое существование в начале 2000-х, и, конечно же, когда-то действовавшая в Зеленограде слаженная система электронного производства, позволившая в далекие 1960-70-е годы нашей стране войти в тройку мировых лидеров микроэлектронной отрасли. Создание в 2005-м Особой экономической зоны «Зеленоград» лишь еще больше укрепило окружные власти во мнении, что территория инновационного развития (ТИР) с особыми преференциями для предприятий микроэлектроники как никогда нужна Зеленограду. Ведь льготы новой ОЗЗ распространяются исключительно на резидентов особой зоны. А как же быть всем остальным, неужели они не достойны государственной поддержки? Правительство Москвы согласилось, что ТИР городу необходима, но выстрел, увы, оказался холостым – идея как стрела увязла в долгих подготовительных мероприятиях, и проект в конечном итоге так и не был реализован. Зато второе дыхание и новое имя ему дал федеральный конкурс по созданию инновационных территориальных кластеров (ИТК). Зеленоград попал в число 14 территорий-победителей, где будет реализовываться проект по созданию ИТК. Инициаторами и идеологами зеленоградского проекта выступили администрация округа и ОЗЗ «Зеленоград».

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 06.03.2013 г. №188 «Об утверждении Правил распределения и предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на реализацию мероприятий, предусмотренных программами развития пилотных инновационных территориальных кластеров» уполномоченным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации – Департаментом науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы определена специализированная организация, осуществляющая

методическое, организационное, экспертно-аналитическое и информационное сопровождение развития ИТК. Эта структура будет создана на основе существующей организации – КП «Бизнес-инкубатор «Зеленоград». Она пройдет перерегистрацию и станет называться – Казенное предприятие города Москвы «Корпорация развития «Зеленоград». Ее возглавит Владимир Зайцев, ранее руководивший СТМП «Зеленоград». Таким образом, «Корпорация развития «Зеленоград» станет управляющей компанией и координирующим центром по развитию проектов: Бизнес-инкубатор «Зеленоград», Специализированная территория малого предпринимательства, будущих промышленных парков и ИТ-кластера «Зеленоград». Основной задачей компании станет создание системы, поддерживающей инновационные предприятия на разных стадиях их развития. Это решение было согласовано предприятиями-участниками ИТК.

## Сегодня

Мы попросили прокомментировать ход создания ИТК «Зеленоград» заместителя префекта ЗелАО Андрея Новожилова.

– Для начала хочу подчеркнуть, что преемственность по проектам, которые обсуждались еще на стадии подготовки заявки и нашли в ней отражение, будет сохранена, – утверждает Андрей Евгеньевич. – И предприятия, которые ранее заявили о готовности войти в ИТК «Зеленоград», обязательно примут участие в конкурсном отборе. В настоящий момент идет сбор заявок от научных и промышленных предприятий на участие в реализации Программы. Желающие войти в состав инновационного территориального кластера могут обратиться в КП «Бизнес-инкубатор «Зеленоград». Мы предполагаем, что в проекте примут участие около 150 компаний. Среди них уже выразили намерение войти в состав ИТК: ОАО «НИИМЭ и Микрон», ОАО «Ангстрем», ЗАО «НПО «ЭЛАС», ОАО «НИИ «Элла», ОАО «НИИ «Субмикрон»,



ФГУП «НИИ физических проблем им. Ф.В.Лукина», ЗАО «Нанотехнология-МДТ», ЗАО «НИИ материаловедения», ОАО «НИИ ТМ», группа компаний «Элвис», а также многие другие зеленоградские научно-промышленные организации.

**– Состав участников кластера ограничен какими-то рамками или в него могут войти все желающие? Смогут ли, например, резиденты ОЗЗ стать участниками кластера?**

– Такая возможность есть у всех инновационно ориентированных организаций округа, деятельность которых отвечает трем основным направлениям: микро- и нанoeлектроника, электронные приборы и аппаратура, комплексные технические ИТ-системы на базе электронных приборов и аппаратов.

Особое место среди участников занимают предприятия малого бизнеса и инфраструктуры их поддержки – СТМП «Зеленоград», Бизнес-инкубатор «Зеленоград», Зеленоградский инновационно-технологический центр и др.

Среди резидентов особой зоны есть те, кто хочет и будет участвовать в проекте кластера – это не запрещено.

**– Андрей Евгеньевич, как будут существовать два крупных зеленоградских проекта – ОЗЗ «Зеленоград» и ИТК «Зеленоград»? Не поменяются ли приоритеты в их поддержке государством?**

– В округе реализуются оба проекта, они идут параллельно, и ни один не подменяет другой, а скорее, дополняет.



ОЭЗ «Зеленоград» будет и дальше развиваться согласно своей концепции. В отличие от нее проект ИТК, скорее, инфраструктурный, без массового капитального строительства производственных мощностей для отдельно взятых компаний. Его основная задача – кооперация компаний. Сегодня рынок микроэлектроники, как, впрочем, и любого другого бизнеса, уже устоялся. Компаниям-новичкам туда пробиться, а тем более занять какую-то нишу очень сложно. Новые бренды и изделия легче вывести на рынок, если предприятия будут действовать сообща, в кооперации. Кластер нужен именно для этого – чтобы поддержать эту кооперацию, помочь ее развить, прежде всего, на уровне инфраструктурных объектов. Такими объектами могут стать центры коллективного пользования, инжиниринга, дизайн-центры и пр., где

#### СПРАВКА «41»:

В результате реализации проекта ИТК ожидается:

- создание не менее трех объектов инновационной инфраструктуры (инжиниринговых центров) на территории кластера;
- повышение профессионального уровня кадров, вовлеченных в инновационную деятельность;
- рост совокупной выручки организаций-участников от продаж продукции на внешнем рынке, расширение рынков экспорта инновационной продукции;
- рост средней заработной платы работников организаций-участников;
- рост объема работ и проектов в сфере научных исследований и разработок, выполняемых совместно двумя и более организациями-участниками, либо одной или более организациями-участниками совместно с иностранными организациями;
- рост объема инвестиционных затрат организаций-участников в основные фонды;
- рост производительности труда (выработки на одного работника) организаций-участников;
- рост объема отгруженной организациями-участниками инновационной продукции собственного производства, а также инновационных работ и услуг, выполненных собственными силами.

Срок реализации мероприятий программы – 2013-2017 гг.



стартапы, малые предприятия, не имеющие собственной научно-производственной базы, будут использовать мощности других компаний, проводить собственные разработки, заниматься проектированием микросхем, делать опытные образцы и решать необходимые для себя задачи. На сегодня в Зеленограде такие проекты уже есть у МИЭТ, Зеленоградского инновационно-технологического центра, Зеленоградского нанотехнологического центра, предприятий микроэлектроники – Микрона, Ангстрема, ИППМ РАН и др. Эти организации – одни из ключевых участников будущего кластера.

Также предполагается в рамках бюджетного финансирования создать дополнительные инфраструктурные объекты кластера: центр прототипирования инновационной продукции и бизнес-инкубатор стартапов медицинской техники, молодежный инновационно-внедренческий центр и др.

Особенно важна кооперация и поддержка для начинающих инновационных компаний. Предполагается, что в среднем в год кластер будет выводить на рынок не менее 50 инновационных стартапов.

– **Насколько при организации кластера будет задействован административный**

**ресурс – какова роль префектуры, Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы в этом процессе?**

– **Власти города** выступают в роли координаторов проекта и окажут финансовую помощь в его реализации. Правительство Москвы и и.о. мэра столицы

С.Собянин заинтересованы в скорейшей и успешной реализации проекта и будут ему оказывать всяческую административную поддержку.

Однако создание кластера – дело абсолютно добровольное, здесь инициатива должна идти «снизу», от самих предприятий. Иначе такая структура, созданная волевым решением «сверху», не даст желаемого экономического эффекта. Стратегией и кооперацией должны заниматься сами компании-участники. Естественно, администрирование и управление процессами формирования кластера будет закреплено за управляющей компанией. Такая организация уже подобрана.

Управляющая компания станет оказывать участникам кластера услуги на безвозмездной основе – ее деятельность будет финансироваться за счет бюджета. В этом году на паритетных началах из федерального и регионального – московского – бюджетов на реализацию проекта будет выделено около 180 миллионов рублей. Предполагается, что в последующие годы финансирование увеличится.

В настоящее время идет работа по активизации участников кластера с тем, чтобы они подготовили необходимые документы к регистрации, а также свои предложения

и проекты, которые могут быть реализованы и соответственно в рамках выполнения Программы ИТК профинансированы. Впоследствии из предложенных проектов будет сформирован план по реализации этой программы, приоритет получат те проекты, которые дадут максимальный экономический эффект и скажутся благоприятно на развитии, по крайней мере, десяти компаний-участников кластера.

## Завтра

– **Андрей Евгеньевич, каким вы видите инновационное будущее Зеленограда?**

– На совещании, посвященном созданию Корпорации развития «Зеленоград», первый заместитель руководителя Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства г. Москвы Михаил Ан как раз затронул эту тему. По мнению Правительства Москвы – и мы с этим солидарны – весь Зеленоград может стать некой особой территориальной единицей, где будет реализовываться ряд инновационных проектов: ОЭЗ «Зеленоград», Территориально-инновационный кластер, будут развиваться промышленные зоны, технополисы, индустриальные парки и технопарки. Предполагается, что для участников этих структур будут предусмотрены определенные преференции, в первую очередь, налоговые, чтобы резиденты и управляющие компании могли направлять сэкономленные средства на развитие своих предприятий и территорий. Реализовать эту идею планируется в рамках выполнения Закона об инновационной деятельности в г. Москве.

Но самое главное – все эти проекты необходимы не только для роста промышленного производства и экономики, внедрения инноваций в производство и управление. В первую очередь они нужны для создания в Зеленограде высококвалифицированных, высокотехнологичных и высокооплачиваемых рабочих мест. Кадровый потенциал Зеленограда огромен. И округ в состоянии заполнить создаваемые рабочие места.

**П.С.**



# АЛЕКСАНДРОВСКИЕ ПЕРЕМЕНЫ



**Коммунальную зону Александровка ждут перемены. По заказу столичного Комитета по архитектуре и градостроительству Территориальной проектной мастерской ГУП «ГлавАПУ» разработан проект планировки, который в июле этого года одобрен Градостроительно-земельной комиссией (ГЗК) Москвы и в ближайшее время будет вынесен на публичные слушания.**

Особое коммунально-общественное назначение крупного зеленоградского участка в 18 гектаров не позволяет развернуть здесь промышленное и жилое строительство. Зато в коммунальной зоне появится много учреждений и организаций, которые будут удовлетворять бытовые, культурные, социальные и медицинские нужды зеленоградцев.

На заседании ГЗК было отмечено, что территория Александровки используется нерационально.

## Настоящее Александровки

Коммунальная зона Александровка разделяется на две функциональные зоны: №46 и №47. На первой, которая занимает северную часть территории, расположены конечная автобусная остановка, роддом с гинекологическим корпусом, подстанция «скорой помощи», пожарное депо №70, две котельные, гаражи-стоянки, зона стоянки и разворота общественного транспорта, инженерные сооружения.



Сегодня в этой функциональной зоне ведется строительство модульного храма святого благоверного великого князя Александра Невского.

Большинство зданий построено в два последних десятилетия, следовательно, они достаточно новые и имеют низкий процент износа.

Функциональная зона №47 занимает южную часть Александровки. Она ограничена с востока и запада Октябрьской железной дорогой и Новокрюковской улицей соответственно.

Здесь находятся преимущественно автомобильные объекты – гаражи-стоянки, автомойка, автозаправочная станция, плоскостная автостоянка «АСК Афганистан», «народный гараж». Кроме того, имеется магазин, расположена братская могила с памятником Великой Отечественной войны 1941-1945 гг. и площадка для выгула собак. Эти объекты еще «моложе», чем в первой функциональной зоне – они были построены в 2000-х годах.

Как отметили на заседании ГЗК, в комзону Александровка входит 27 участков, на которых зарегистрированы разные формы собственности.

Неосвоенная земля коммунальной зоны позволяет возводить здесь новые объекты. Для района Крюково это особенно актуально. Ведь в этой части города располагается масштабный жилой фонд Зеленограда, а вот культурных, спортивных и бытовых объектов здесь мень-

ше, чем в «старом» городе. Например, на территории района нет ни одного крупного физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном. Крюковчанам приходится добираться до ближайших спорткомплексов в другие районы Зеленограда.

## Будущее Александровки

Проект развития коммунальной зоны Александровка предполагает сохранение общественно-коммунального статуса территории. Планируется построить магазин автозапчастей, многофункциональный центр, где разместятся организации малого бизнеса и торговли, врачебно-физкультурный диспансер, четырехэтажный медицинский центр, трехэтажную го-





стиницу, физкультурно-оздоровительный комплекс, объект культуры, автотехцентр и автомойку около действующей автозаправочной станции, площадку для обучения водителей.

Серьезное внимание будет уделяться развитию дорожной инфраструктуры Александровки. Транспортная нагрузка на коммунальную зону после строительства новых объектов может вырасти в несколько раз. Ведь количество рабочих мест должно увеличиться с сегодняшних 300 до 800. Будут созданы внутриквартальные проезды, новые пешеходные переходы, остановки общественного транспорта.

Некоторые новые здания коммунальной зоны ждут своего строительства, будучи утвержденными на общественных слушаниях. Другие – достраиваются. Но есть и уже возведенные, которые работают на благо зеленоградцев. О них мы и хотим рассказать подробнее.

### Подстанция «Скорой медицинской помощи»

Вторая зеленоградская подстанция «скорой помощи» построена вблизи роддома на улице Александровка. Учреждение занимает территорию 0,7 гектара, площадь



здания составляет 3680 кв. м. По оценкам проектировщиков, автомобили подстанции смогут совершать ежегодно от 75 до 120 тысяч выездов.

Согласно проекту здание подстанции состоит из двух секций. Подземный паркинг рассчитан на 20 медицинских автомобилей ГАЗель. Над паркингом возведена одноэтажная постройка, где находятся автомойка, ремонтный сервис и комната отдыха. Вторая трехэтажная секция подстанции имеет диспетчерскую, приемную с перевязочной, аптеку, комнату отдыха и приема пищи персонала, кабинеты руководства, помещения для стерилизации и подготовки инструментов, кладовые.

В помещениях подстанции проведены телефонная и радиосвязь, радиотрансляция и телевидение, пожарная, охранный и звонковая сигнализация, телевизионное наблюдение, информационные сети, создана автоматизация и диспетчеризация инженерных систем.

Фасад здания имеет симметричную конструкцию с центральным расположением главного входа. У центральной группы окон выполнено декоративное обрамление, что подчеркивает осевую композицию учреждения. А благодаря более

детальной проработке архитектурных элементов крылец и козырьков главного входа достигается индивидуализация проекта. В необычной форме выполнены две фасадных лестницы.

Подъезд к помещению подстанции осуществляется с проезда №624. Кроме того, имеются выезды на кольцевую дорогу вокруг гаражей и пожарного депо №623. На прилегающей территории построены проезды и тротуары вокруг здания, а также наземная парковка для сотрудников подстанции.

Общее количество персонала новой подстанции «скорой помощи» составляет порядка 170 человек, а в смену дежурит более 90 сотрудников.

Это уже вторая городская подстанция «Скорой медицинской помощи». Первая №27 находится в районе Старого Крюково. В своем парке она имеет 25 медицинских автомобилей.

### Физкультурно-оздоровительный комплекс

На публичных слушаниях по проекту физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном в Александровке зеленоградцы единодушно высказались «за».



В период проведения экспозиции в управе Крюково, во время собрания участников публичных слушаний и в течение недели



после их завершения было высказано 44 одобрительных отклика.

Единственные замечания касались сохранения зеленых насаждений, а также, и



это особенно важно, чтобы будущий спортивный комплекс не превращался в развлекательную точку. «Построить ФОК. Особое внимание просьба обратить на то, что большая площадь отводится под магазины и кафе. Но непонятно, в какие сроки и кем будет произведено это строительство», – отметил один житель.

На публичных слушаниях зеленоградцы согласились лишь с целевым на-



значением территории. То есть на улице Александровка точно будет ФОК. Но вот каким он будет, решит застройщик.

Физкультурно-оздоровительный комплекс в Крюково запланирован площадью 5,5 тыс. кв. м. В спорткомплексе будет бассейн с двумя ваннами. Одновременно посетить его смогут почти 70 человек. Кроме того, в ФОК будет построен спортзал, кафе на 40 посадочных мест и спортивный магазин. Наземный паркинг рассчитан на 56 автомобилей.

Предлагается построить ФОК на финансовые средства инвестора.

### Храм Александра Невского

Продолжается строительство в коммунальной зоне Александровка православного модульного храма святого благоверного великого князя Александра Невского. В настоящий момент все монолитные работы завершены, строители начали монтировать купол.

Храм, рассчитанный на одновременное присутствие 300 прихожан, строится на добровольные пожертвования неравнодушных людей по программе «200 храмов». В прошлом году патриарх Московский и всея Руси Кирилл совершил чин освящения закладного камня.

Некоторые крупные организации оказывают поддержку в возведении храма. К нему будет примыкать церковно-причтовый дом с воскресной школой, который вначале хотели исключить из проекта по причине недостатка земли. Но потом все-таки оставили его, правда, в меньших размерах. Все строительно-монтажные работы по возведению здания храма и дома причта выполнены силами НПО «МЖК «Зеленоград».

Строители обещают завершить основные работы к концу года, после чего начнутся работы по внутренней отделке и убранству.

Е.АНДРЕЕВ, фото автора



# МЕЧТАТЕЛЬ И ЗАТЕЙНИК

**Будущий предприниматель и меценат Савва Иванович Мамонтов родился в 1841 году в далеком Ялutorовске, который был уездным городом Тобольской губернии. Его отец, Иван Федорович, успешно занимался винным откупом в Сибири, прошел путь от провинциального купца до верхов московского предпринимательства и был возведен в потомственное почетное гражданство.**

В купеческой семье Ивана и Марии Мамонтовых Савва был четвертым ребенком. Вскоре его отец решает переехать в Москву. Семья Мамонтовых жила богато: арендовала особняк, устраивала приемы, балы (что было нетипично для капиталистов тех времен).

После смерти матери Марии Тихоновны семья переехала в более простой дом. Савва вместе со своим братом был отдан в гимназию, где проучился там год без особых успехов. В 1854 году Савва зачислен в Институт корпуса горных инженеров, где учащиеся получали как инженерные, так и военные знания.

А в свободное от учебы время Савва начал посещать драмкружок. Он успешно выступал в разных ролях. По совету отца он отправился в Италию, с целью изучить основы шелководства, практическую коммерцию и европейскую торговлю.

В этой музыкальной стране Савва увлекся пением. У «продолжателя торгового дома Мамонтовых» оказался прекрасный оперный голос: после недолгих занятий он уже получил приглашение одного из миланских театров.

Из-за эпидемии И.Ф.Мамонтов вернул сына в Москву, и Савва снова пошел в гимназию. Семья переехала в новый дом и приобрела имение Киреево (в Химках). В 1856 году некоторые из бывших декабристов останавливались в доме Мамонтовых.

С той поры Савва регулярно посещал театр и высказывал свое мнение о постановках в дневнике. Семья Мамонтовых устраивала вечера, где проводились обсуждения спектаклей и книг, а также пение. Савва поступил в Петербургский университет, переведясь затем на юридический факультет Московского университета.

И.Ф.Мамонтов занялся строительством железных дорог. В 1863 году была запущена Московско-Троицкая железная дорога.



Иван Федорович был избран членом ее правления. Савва же все больше увлекался театром, вошел в театальный кружок.

Отец с тревогой относился к праздным увлечениям сына. Сам Савва все хуже учился в университете. Видя это, Иван Федорович решил отправить его по делам Закаспийского товарищества в Баку. Осенью 1863 года Савва стал руководить центральным Московским отделением товарищества.

В следующем году Савва Иванович вновь посетил Италию. Там же он познакомился с дочерью московского купца Г.Г.Сапожникова Елизаветой, ставшей его женой. Сапожниковы занимали высокое положение в обществе, и согласие на брак было подтверждением прочности позиций Мамонтовых.

С.Мамонтов познакомился со многими талантливыми художниками, и вскоре в его подмосковном поместье Абрамцево возник, по словам художника В.М.Васнецова, «неугасавший художественный очаг».

Это имение, расположенное на Московско-Ярославской дороге, Савва Иванович приобрел в 1870 году, и усадьба начала вторую жизнь в русской культуре. Поместье было куплено у семьи Сергея Тимофеевича Аксакова, жившего в

Абрамцево до самой смерти. Здесь ранее гостили Тургенев, Гоголь, Хомяков, братья Киреевские и другие литераторы.

Савва Мамонтов продолжил славную традицию, а его гости, художники, составили цвет русской живописи. Мамонтов хотел, чтобы талантливые живописцы могли свободно творить, не заботясь о бытовой стороне. Он построил обширную мастерскую, где жили и работали Репин, Серов, Врубель, Коровин, Нестеров, Поленов.

Кто знает, если бы не было этого кружка в Абрамцево, возможно, и не появились бы шедевры русской живописи: «Девочка с персиками» Серова (портрет дочери Саввы Ивановича – Веры), «Богатыри» и «Аленушка» Васнецова, пейзажи Поленова. С этим домом связаны и репинские «Запорожцы», «Не ждали», «Крестный ход в Курской губернии»; «Явление Отроку Варфоломею» Нестерова, многие известные работы Врубеля.

После смерти отца Савва начал самостоятельную предпринимательскую деятельность, когда он в неполные тридцать лет занял пост директора общества Московско-Ярославской железной дороги. С.И.Мамонтов избирается гласным Городской думы, становится признанным членом московского купечества.



В конце 70-х гг. XIX века государство назначило конкурс на проведение Донецкой железной дороги, и С.И.Мамонтов выиграл торги. В 1882 году строительство железной дороги завершилось, после чего она была выкуплена государством.

В начале 1890-х годов правление Московско-Ярославской железной дороги решает продлить дорогу до Архангельска, что соответствовало увеличению ее протяженности почти в два раза. Сам Мамонтов считал данную дорогу необходимой стране и строил ее практически без финансовой заинтересованности.

Мамонтов предложил тянуть дорогу от Ярославля до Костромы. Это удивило многих: «Зачем, кто поедет в эту глушь? Если уж строить, то на Запад, в Европу». Но Мамонтов верил, что здравый смысл и интересы России победят. Поэтому он упорно прокладывал свой путь, и скоро дорога Москва – Кострома вошла в строй и стала приносить прибыль, что еще раз доказало правильность его расчетов.

Савва Иванович решил убедить власти в необходимости прокладывать путь на Север и открыл павильон в Нижнем Новгороде на Всероссийской выставке в 1896 году. Среди художественных экспонатов Савва Иванович выставил два панно работы Врубеля – «Микула Селянинович» и «Принцесса Греза» (кстати, оно украшает ныне фасад московской гостиницы «Метрополь»).

Комиссия Академии художеств отвергала труды Врубеля, но Мамонтов добился того, что публика шла сюда нескончаемым потоком, дивясь необычным картинам. Специально для гостей здесь пел приглашенный Мамонтовым молодой певец Шаляпин.

Вскоре последовало «высочайшее решение»: дорогу сначала до Архангельска, а далее до незамерзающей гавани – строить! И строить ее будет С.И.Мамонтов.

По приезду в Москву Мамонтов решил воплотить свой давний замысел – украсить вокзалы Северной дороги живописью русских художников: «Пусть люди учатся видеть красоту, пусть они хотя бы на вокзалах познакомятся с настоящим искусством». Для этого он отправил в поездку по Двине своих друзей-художников Коровина и Серова.

И они вернулись из этой «командировки» с целым собранием полотен – картин северной природы, которые имели огромный успех на выставках. Успех был столь огромен, что до вокзалов эти работы так и не дошли, почти все они выставлены и сейчас в Третьяковской галерее и Русском музее.

Необходимость мамонтовских дорог для России подтвердилась окончательно, когда в 1914 г. началась Первая Мировая война, и все пути, ведущие на Запад, оказались блокированы линией фронта. И только две дороги – Северная и Донецкая – стали для России «дорогами жизни».

Влас Дорошевич написал в честь Саввы Мамонтова в статье «Русский человек»: «Интересно, что и Донецкой, и Архангельской дорогами мы обязаны одному и тому же человеку – «мечтателю» и «затейнику», которому в свое время очень много доставалось за ту и другую «бесполезные» дороги, – С.И.Мамонтову. Когда в 1875 году он «затеял» Донецкую каменноугольную дорогу, протесты понеслись со всех сторон. Но он был упрям... И вот теперь мы живем благодаря двум мамонтовским затеям».

Его незаурядный ум работал на Россию: он планировал строительство Московской окружной дороги, занимался добычей руды и производством чугуна. Он предложил важный проект: создание мощного объединения промышленных и транспортных предприятий, чтобы наладить производство локомотивов в России. Так можно было упразднить, наконец, монополию иностранных поставщиков паровозов в страну.

Он приступил к реконструкции взятого у казны Невского судостроительного и механического заводов в Санкт-Петербурге, приобрел Николаевский металлургический завод в Иркутской губернии. Эти предприятия должны были обеспечить транспортными средствами Московско-Ярославско-Архангельскую железную дорогу и продолжить ее строительство, что позволило бы энергичнее осваивать русский Север.

Некоторым «деятелям» успехи Мамонтова не давали покоя. По сфабрикованному делу Мамонтов был арестован и посажен в Таганскую тюрьму, его имущество описано. В газетах пускались слухи об огромных хищениях. Несмотря на все усилия друзей Мамонтова и положительное мнение рабочих, он несколько месяцев просидел в тюрьме. Известно, что освобождению Саввы Мамонтова целенаправленно препятствовали. Недруги постоянно искали сведения о злоупотреблениях Мамонтова, но найти ничего так и не смогли.

Известный адвокат Ф.Н.Плевако защищал Мамонтова в суде, свидетели говорили о нем только хорошее, а следствие установило, что Савва не присваивал денег. Присяжными Мамонтов был оправдан, зал суда был наполнен аплодисментами.

Имущество Мамонтова было распродано почти полностью, многие ценные произведения ушли в частные руки. Железная дорога ушла в государственную собственность по стоимости значительно ниже рыночной. Все долги были погашены.

Однако Мамонтов, потеряв деньги и репутацию, был уже не способен заниматься предпринимательской деятельностью. До конца жизни Савва Иванович сохранил любовь к искусству и любовь старых друзей – творцов.

С.И.Мамонтов за свою жизнь активно поощрял различные виды творческой деятельности, поддерживал связи с художниками, помогал организациям культуры, устраивал домашние спектакли.

Мамонтов, пережив Октябрьские события 1917 г., скончался 6 апреля 1918 года и был похоронен в Абрамцево. В дни великих политических перемен его смерть прошла почти незамеченной.

Благодарные современники говорили, что этому русскому патриоту надо поставить четыре памятника: один – в Мурманске, другой – в Архангельске, третий – в Донецке, а четвертый – в Москве на Театральной площади.

С.АРУТЮНОВ





СОДЕРЖАНИЕ

ЗАСЛУЖИЛИ! ДОСТИЖЕНИЯ СТРОИТЕЛЕЙ МАСШТАБНЫ!	1
ВИЗИТЫ РАЗГОВОР НА ЗАДАННУЮ ТЕМУ	2
ВЛАСТЬ И БИЗНЕС АЛЕКСЕЙ МИХАЛЬЧЕНКОВ: ВСЕ ИДЕТ ПО ПЛАНУ	4
СТРОИТЕЛЬСТВО УНИКАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ	8
ТРУДОУСТРОЙСТВО ИСКАТЬ РАБОТУ? ИЛИ САМОМУ СОЗДАТЬ СЕБЕ РАБОЧЕЕ МЕСТО?	9
ИНВЕСТИЦИИ В СТРОИТЕЛЬСТВО БАНК ИНВЕСТИРУЕТ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, СТРОИТ ДОМА И ЗАВОДЫ	10
СТРОИТЕЛЬСТВО ЧАСЫ-ФОНТАН НА ПЛОЩАДИ ЧАСОВ И «БАБОЧКА» В НАРОДНОМ ПАРКЕ	12
МОДУЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАВЕРШАЕТСЯ СТРОИТЕЛЬСТВО ХРАМА	16
ХАЙ-ТЕК В.БЫКОВ: ВСЕЛЕННАЯ ПОД МИКРОСКОПОМ	18
ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО РЕАЛИЗМ АРХИТЕКТОРА АЖИГАЛИ	22
СВОЕ ДЕЛО СТРОИТЕЛЬСТВО – АЗАРТНОЕ ДЕЛО	26
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ИНВЕСТОРЫ. СРОКИ. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ	28
НАГРАЖДЕНИЯ СТОЯТ ДВОРЦЫ, СТОЯТ ВОКЗАЛЫ И ДЕЛОВЫЕ КОРПУСА... ПРОЕКТАМ – ПЕРВЫЕ МЕСТА!	30
ПОДДЕРЖКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ЗАЧЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЮ ПРОКУРОР?	32
ПЕРСПЕКТИВА ИННОВАЦИОННОЕ БУДУЩЕЕ ЗЕЛЕНОГРАДА	34
ПЛАНЫ АЛЕКСАНДРОВСКИЕ ПЕРЕМЕНЫ	36
ИЗ ИСТОРИИ РОССИЙСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА МЕЧТАТЕЛЬ И ЗАТЕЙНИК САВВА МАМОНТОВ	38

