

зеленоградский предприниматель

№6(96) ноябрь-декабрь 2015 г.



Нобелевский лауреат
Жорес Алферов
выступил с лекцией
в ДК «МИЭТ»

Стр. 5

 **МОСКОВСКИЙ
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ
БАНК**

25 лет
БОЛЬШИХ ДЕЛ ДЛЯ БОЛЬШОЙ СТРАНЫ

ТЕМА НОМЕРА: ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

«Пятилетка»
импортозамещения:
дорогу осилит
идуций

Стр. 8

Инновации,
открытые
будущему

Стр. 11

Инновационно-
территориальный
кластер
«Зеленоград»

Стр. 18

Кредит в помощь:
МИнБ празднует
юбилей

Стр. 28



Префект ЗелАО А.Смирнов подвел итоги года в развитии промышленной политики.

РАЗВИТИЕ ПО-ЗЕЛЕНОГРАДСКИ

**ЗАВЕРШАЮЩИЙСЯ ГОД
СТАЛ СЕРЬЕЗНЫМ
ИСПЫТАНИЕМ ДЛЯ
ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ.
НЕСТАБИЛЬНЫЙ КУРС
РУБЛЯ, ВВЕДЕНИЕ
САНКЦИЙ В ОТНОШЕНИИ
НАЦИОНАЛЬНОГО РЫНКА,
НЕСТАБИЛЬНЫЕ ЦЕНЫ НА
НЕФТЬ ЗАСТАВИЛИ
ПЕРЕСМОТРЕТЬ
ПРОМЫШЛЕННУЮ
ПОЛИТИКУ МОСКВЫ
И ВЫДЕЛИТЬ НОВЫЕ
ПРИОРИТЕТЫ ЕЕ
РАЗВИТИЯ.**

Стало очевидно, что она должна быть направлена на замещение импорта, а это, прежде всего, поддержка отечественного производителя, развитие российских предприятий и передовых отраслей. Подвести некоторые итоги в развитии промышленной политики Зеленограда в уходящем году мы попросили префекта Зеленоградского округа Анатолия Смирнова.

– Несмотря на непростое время, экономика округа показала устойчивое развитие. Это можно увидеть с помощью некоторых макроэкономических показателей, таких как объемы произведенной продукции и выполненных научных работ. За 10 месяцев 2015 г. зеленоградские научно-производственные предприятия отгрузили промышленной продукции на 13% больше, чем в прошлом году, а рост составил порядка 1,7 млрд рублей. И если год начался с небольшой стагнации, то в последующие месяцы обороты заметно выросли, и прирост достигал 30-35%.

Кроме того, предприятиям округа удалось сохранить объемы выполняе-

мых научных услуг. Несмотря на их колебания в течение текущего года, в итоге этот показатель оказался сопоставимым с прошлогодним.

Если взглянуть на научно-промышленный комплекс Зеленограда в целом, то за 10 месяцев 2015 г. прирост объемов составил порядка 10%. В прошлом году объем промышленной продукции и научных услуг вырос на 11% к показателям 2013 г. А два года назад прирост балансировал на отметке 1%. То есть уже два года зеленоградская экономика демонстрирует прогрессивный рост. За счет чего удастся добиваться столь внушительных, несмотря на кризисное время, результатов экономического развития?

Территория особых возможностей

Политико-экономическая ситуация диктует новые приоритеты промышленной политики России. Основные надеж-

ды сегодня связаны с импортозамещением. В этой ситуации Зеленоград как центр российской микроэлектроники выходит на передовые позиции. Потребность нашей страны в товарах собственного производства предполагает форсированное развитие предприятий реального сектора. Научно-производственная инфраструктура Зеленограда, которая формировалась быстрыми темпами последние годы, сегодня способна стать реальным центром развития национального масштаба.

В первую очередь, это относится к Особой экономической зоне «Зеленоград» – в этом году с ней связано несколько важнейших событий. Был пересмотрен федеральный закон, регулирующий деятельность ОЭЗ. Это позволило включить в состав резидентов Особой зоны ОАО «НИИМЭ и Микрон» – земельные участки предприятия вошли в состав территории ОЭЗ ТВТ. «Микрон» озвучил планы на развитие, связанные с получением нового статуса – внедрение технологий уровня 65-45 нм, 45-28 нм и ниже, и на разработку производства новых микросхем промышленного и специального назначения. Что и говорить, это весьма амбициозные планы.

Другим важным событием в жизни ОЭЗ «Зеленоград» стало открытие крупнейшего в Европе облачного data-центра Cloud-DC. Первый резидент площадки «Алабушево» – компания «АйЭмТи» – приступил к работе.

В обмен на льготные условия налогообложения и таможенного оформления, размещение в удобном месте вблизи Москвы компании инвестируют в развитие собственного бизнеса, создают новые рабочие места, производства и центры проектирования. Согласитесь, это весьма привлекательный обмен.

И вот возможностями размещения в ОЭЗ «Зеленоград» воспользовался первый резидент. На очереди ряд компаний, которые реализуют свои инвестиционные проекты на площадке «Алабушево»: «Сапфир-инвест», НИИ ЭСТО и ГДЦ «Энерджи Групп».



Проектируют и в скором времени должны выйти на площадку еще два инвестора. В отношении одного из них – компании «Алфарм» – Мосгосстройнадзор недавно выдал разрешение на строительство фармацевтического завода.

Масштабные перемены ждут и систему управления Особой зоной. Речь идет о передаче полномочий по управлению ОЭЗ «Зеленоград» от федерального уровня к региональному. То, что Москва станет полноценной хозяйкой ОЭЗ, даст значительный импульс к ускорению ее развития.

Сегодня все обязательства по строительству транспортной инфраструктуры и подведению коммуникаций к площадке «Алабушево» город выполнил. Удалось подготовить к отопительному сезону здание административно-делового корпуса, открытие которого запланировано на 3-й квартал 2016 г. В здании разместится диспетчерский пункт для контроля и управления инженерными сетями, а часть площадей отдадут в аренду резидентам.

Политика переориентации проекта от «якорных» предприятий на небольшие инновационные компании, стремящиеся к

развитию, создает дополнительную привлекательность зеленоградской инфраструктурой площадке.

Коллективная работа

Зеленоград параллельно строительству ОЭЗ реализует проект по созданию инновационного территориального кластера. Прделана огромная работа: создана управляющая компания КП «Корпорация развития Зеленограда» и экспертный совет, отобраны проекты, которые дадут реальную возможность развития высокотехнологичным компаниям, происходит сопровождение инициативных компаний.

Проводится работа по продвижению продукции предприятий-участников ИТК «Зеленоград» на внутреннем и внешнем рынках, организуются коллективные стенды на российских и зарубежных профильных выставках, подписан целый ряд перспективных соглашений с технопарками Европы и Азии, университетами, предприятиями.

Центр привлечения финансирования кластера «Зеленоград» продолжает отбирать инновационные проекты резидентов для их дальнейшей реализации. Наиболее интересные предложили «Ангстрем», НИИТМ, Инженерный центр по микроэлектронике, НИИ материаловедения.

Весьма перспективным, например, выглядит проект АО «Инженерный центр по микроэлектронике» по созданию Центра развития аддитивных светодиодных технологий. Компания предложила запустить не опытное, а серийное производство с применением передовых аддитивных технологий. А площадкой для реализации проекта предложено сделать научно-производственный корпус на площадке «Алабушево» ОЭЗ «Зеленоград», строительство которого подходит к концу.

Хочется отметить, что при поддержке кластера укрепляется не только внешняя деятельность резидентов, но и внутренние кооперационные связи внутри самого ИТК «Зеленоград». Большинство проек-



«Элма» получила статус технопарка

тов, предлагаемых резидентами, являются совместными, их планируется реализовать усилиями сразу нескольких предприятий и компаний.

Вдохнуть вторую жизнь

Промышленные зоны Зеленограда в перспективе пополнятся еще одной индустриальной площадкой. Ею станет территория бывшего Центра информатики и электроники. Реновация ЦИЭ с созданием новых высокотехнологичных производств и общественно-деловых центров на 10 тысяч рабочих мест вселяет надежду на решение целого ряда социально-экономических задач для округа и Москвы.

Это был грандиозный проект, предполагающий строительство нескольких НИИ и предприятий электронной и микроэлектронной промышленности, жилых кварталов для работников, от которого остались лишь остовы недостроенных зданий. И сегодня в него необходимо вдохнуть вторую жизнь. Первые шаги к возрождению промышленной зоны Центра сделаны, но для реализации всего проекта пока далеко.

Как и многие проекты, которые сегодня реализуются на территории Москвы, реновация Центра информатики и электроники будет инвестиционной. Конечно, реализация проекта может затянуться, но нельзя отрицать того факта, что Зеленоград остается привлекательным для инвесторов. Они готовы вкладывать средства в самые разные направления, в том числе в научно-производственный сектор.

Потенциал промышленных зон

Конечно, научно-производственный комплекс Зеленограда выходит далеко за рамки реализации этих трех проектов. В округе находятся 5 промышленных зон, которые занимают площадь 420 га и на которых работает порядка 300 инновационных компаний и более 50 НИИ и крупных предприятий.

В Москве запущена программа реновации промышленных зон. Городские власти планируют не только использовать промзоны для градостроительного развития, но и рассматривают возможность изменить функционал некоторых предприятий, сориентировав их на инновационное экологически чистое производство или размещение объектов науки. Реорганизация промышленных территорий – это дополнительная возможность обеспечить горожан жилыми площадями, объектами соцкультбыта, дорогами и парковками. Что касается Зеленограда, то в нашем округе все промышленные зоны – действующие, активно развивающиеся территории, локальные зоны производственного роста.

Сегодня московские власти планируют провести спецпроверку по целевому использованию земельных участков на промзонах. Территории, которые подтвердят свой статус, с созданными на них технопарками смогут претендовать на городские налоговые преференции. В частности, технопарки освобождаются от налога на имущество, платят минимальный налог на землю (0,01% от начисленного). А их резиденты, кроме нулевого налога на имущество, заплатят пониженный налог на прибыль (13,5 вместо 18%).

Такими льготами уже может пользоваться индустриальный (в недавнем) парк «Элма», который летом получил статус технопарка. В ответ на налоговые льготы управляющая организация проведет реновацию комплекса зданий, которые располагаются в Южной промышленной зоне.

Благодаря новым приоритетам промышленной политики Москвы даже те предприятия и компании, которые не входят в состав резидентов ОЭЗ «Зеленоград» или инновационного кластера, имеют возможность для получения льгот, преференций и, как следствие, ускоренного развития.

Спокойной работы, «малыши»!

Помимо развития промышленных зон и реализации крупных федеральных и региональных проектов, в Зеленограде продолжают создаваться инфраструктурные объекты для малого и среднего бизнеса. Настоящим событием в жизни «малышей» стало открытие Делового центра в 16-м микрорайоне, где предприниматели, инвестируя средства в строительство здания, получили возможность приобрести в собственность высокофункциональные офисные помещения.

На старте реализация 2-й очереди строительства Специализированной территории малого предпринимательства площадью порядка 25 тыс. кв. м. С данным проектом возникают определенные, хотя и вполне оправданные трудности, поэтому сегодня пересматривается концепция развития СТМП, а КП «Корпорация развития Зеленограда», Департамент науки, промыш-



Префект А.Смирнов
на предприятии «Ангстрем-Т»

ленной политики и предпринимательства Москвы и префектура округа занимаются активным поиском инвесторов.

Ковать кадры со школьной скамьи

Говоря об инновационном развитии Зеленограда, нельзя не сказать о решении проблемы кадров для предприятий электронной промышленности округа. В целом в нашем городе сложилась и десятилетиями работает серьезная образовательная база для подготовки квалифицированных кадров.

Главное учреждение по этому направлению – НИУ «МИЭТ» – в этом году празднует 50-летие со дня образования. Это были пять десятилетий активной, профессиональной работы по подготовке молодых кадров, которые находили и продолжают находить приложение своих сил и талантов в практической деятельности. Многие предприятия Зеленограда имеют в вузе свои базовые кафедры для обучения специалистов и повышения квалификации уже работающих сотрудников.

У Зеленограда есть значительный кадровый потенциал, ведь юное поколение горожан – это дети и внуки тех первых, кто пришел в город и поднимал отечественную микроэлектронику. Мы стараемся воспитывать в молодых зеленоградцах интерес к научно-техническому творчеству, ковать кадры для электронной промышленности еще со школьной скамьи.

В профориентационной работе и пропаганде научно-технического творчества большую роль играют окружные проекты научно-технического творчества молодежи (НТТМ) – Центр технологической поддержки образования при МИЭТ, Центр молодежного и инновационного творчества «ФабТой Технопарк» при лицее №1557, Центр психолого-медико-

социального сопровождения, многочисленные научно-технические лаборатории в учебных заведениях.

Событием этого года в области НТТМ стало проведения первого зеленоградского фестиваля науки. Традиционная ярмарка «РИТМ Зеленограда» шагнула далеко за свои границы, предложив участникам и гостям мероприятия принципиально новый формат презентации своих научно-технических разработок.

Новую страницу в истории профессиональной ориентации школьников и специалистов Зеленограда открывает общегородской молодежный центр, созданный на базе инновационно-территориального кластера «Зеленограда».

Рабочая группа Центра будет заниматься не только профориентацией школьников, но и кадровым мониторингом на предприятиях кластера, формированием базы талантливой молодежи, экспертным сопровождением молодых талантов и целевой ориентацией на предприятиях округа.

В перспективе государство нацелено передать работу по профориентации молодежи самому заинтересованному в этом вопросе лицу – бизнес-сообществу во главе с предприятиями промышленного комплекса, оставив себе функции инициатора и координатора процесса.

Национальный дальномер

В завершение хотелось бы остановиться на нескольких событиях, которые с новой стороны характеризуют научно-производственный потенциал города. На возможности нашего округа обращают внимание на высшем уровне. И признают заслуги Зеленограда как в

научно-производственном комплексе, так и в сфере научных разработок.

Мне особенно приятно отметить, что в последнее время ученые нашего округа, работающие в сфере электроники, сумели осуществить несколько прорывных разработок. Их работы были оценены на национальном уровне.

Летом генеральный директор ОАО «НИИМЭ и Микрон» Геннадий Красников стал лауреатом Государственной премии за достижения в области науки и технологий за разработку полупроводниковых структур с управляемыми и стабильными электрофизическими параметрами для современного микроэлектронного производства.

А темой производства чипов для промышленной электроники, банковских и социальных карт занимался коллектив авторов под руководством академика Александра Стемпковского. Ученые осуществили целый ряд комплексных разработок: от базовых технологических процессов до внедрения новых изделий в производство с проектными нормами 180 и 90 нанометров, за что получили премию Правительства Российской Федерации.

Но это не все. Президент РФ Владимир Путин высоко оценил потенциал предприятий округа, которые занимаются разработками и производством микроэлектронной продукции, и дал указание использовать микросхемы «Микрона» и «Ангстрема» для производства банковских карт «Мир» национальной платежной системы.

Электроника – градообразующая для Зеленограда отрасль – была и остается передовым краем современных технологий. Без развития этой сферы прогресс ни в одной другой отрасли хозяйства уже невозможен. И мне приятно отметить, что Зеленоград в этой важнейшей работе играет все большую роль.

Е.АНДРЕЕВ
Фото А.ЕВСЕЕВА

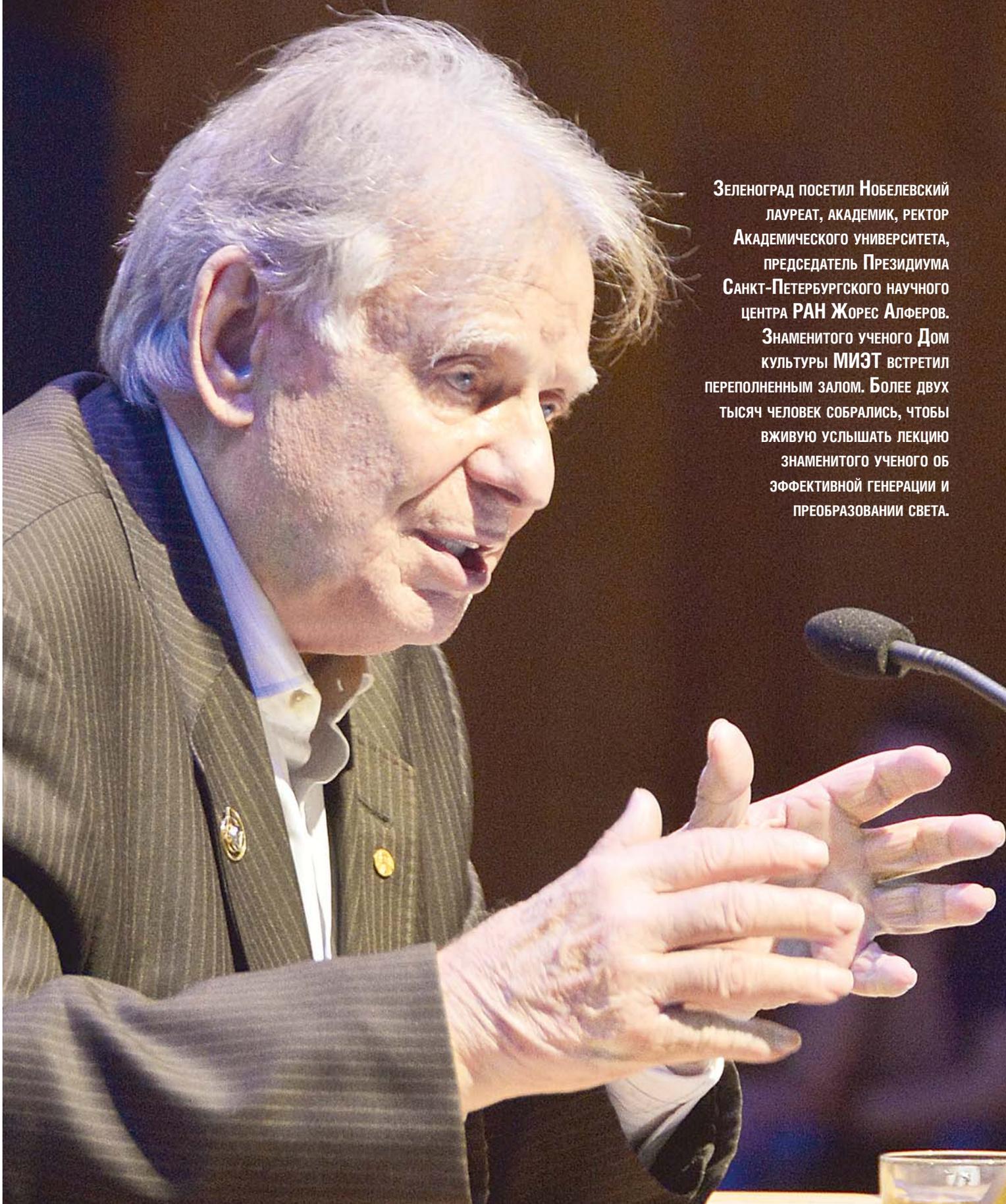


Резиденты кластера «Зеленоград» заявляют о себе на международной арене

ЖОРЕС АЛФЕРОВ:

СОЛНЦЕ НА ЗЕМЛЕ ЗАЖИГАЛИ МНОГО РАЗ, И НИКАКОГО СЧАСТЬЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВУ ЭТО НЕ ПРИНЕСЛО

ЗЕЛЕНОГРАД ПОСЕТИЛ НОБЕЛЕВСКИЙ
ЛАУРЕАТ, АКАДЕМИК, РЕКТОР
АКАДЕМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРЕЗИДИУМА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО НАУЧНОГО
ЦЕНТРА РАН ЖОРЕС АЛФЕРОВ.
ЗНАМЕНИТОГО УЧЕНОГО ДОМ
КУЛЬТУРЫ МИЭТ ВСТРЕТИЛ
ПЕРЕПОЛНЕННЫМ ЗАЛОМ. БОЛЕЕ ДВУХ
ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК СОБРАЛИСЬ, ЧТОБЫ
ВЖИВУЮ УСЛЫШАТЬ ЛЕКЦИЮ
ЗНАМЕНИТОГО УЧЕНОГО ОБ
ЭФФЕКТИВНОЙ ГЕНЕРАЦИИ И
ПРЕОБРАЗОВАНИИ СВЕТА.



У Жореса Алферова с Зеленоградом длинная история взаимоотношений. Впервые Нобелевский лауреат посетил наш округ в 1963 г., когда зеленоградские лаборатории располагались еще в жилых домах. «Сегодня, несмотря на все потери, Зеленоград продолжает оставаться признанным лидером микроэлектроники не только в России, но и в мире», – именно так академик открыл встречу со школьниками, студентами, аспирантами и сотрудниками вуза.

По мнению Ж.Алферова, зеленоградский МИЭТ – первоклассное учебное заведение, которое с момента своего основания формировало новые традиции обучения в микроэлектронной отрасли.

«Я искренне рад видеть перед собой не только студентов, но и школьников. Ведь наша осознанная жизнь начинается со школы, учителя закладывают в нас первые ростки знаний. Все мы помним, и я тоже помню, своего первого учителя, школьные годы. В своем университете я люблю повторять студентам: «Знания, которые вы получаете в юные и молодые годы, остаются с вами на всю жизнь». Чем вы старше, тем менее эффективным становится обучение. Поэтому сохраните в себе те знания, которые вы получаете сейчас. Поверьте, они будут наиболее яркими в вашей жизни», – отметил ученый.

Впервые с лекцией «2015 год – Год света. Эффективная генерация и преобразова-

ние света» российский Нобелевский лауреат выступил в начале года на конференции ЮНЕСКО в Париже. И эта тема была выбрана ученым не случайно.

Как вытекает из названия, лекция Ж.Алферова была посвящена истории, современному состоянию и перспективам развития в мировой энергетике:

– Организация Объединенных Наций объявила 2015-й Годом света и световых технологий. На церемонии открытия в Париже многие докладчики вспоминали 1905 год, когда Альберт Эйнштейн опубликовал пять статей о роли света; говорили о том, какой вклад эти работы внесли в развитие всей современной науки. Я же буду говорить только об одной проблеме в этой области – об эффективной генерации и преобразовании световой энергии.

Президент Лондонского королевского общества Джордж Портер как-то сказал замечательную фразу: «Вся наука – прикладная. Разница только в том, что в одних случаях приложение возникает очень быстро, а в других – через столетия». Фундаментальная наука пытается найти решения двух основных проблем – происхождения Вселенной и происхождения жизни. Им посвящено огромное количество исследований, и из этих исследований возникла масса приложений.

В XX столетии у людей появилась возможность создать источник бесконечной

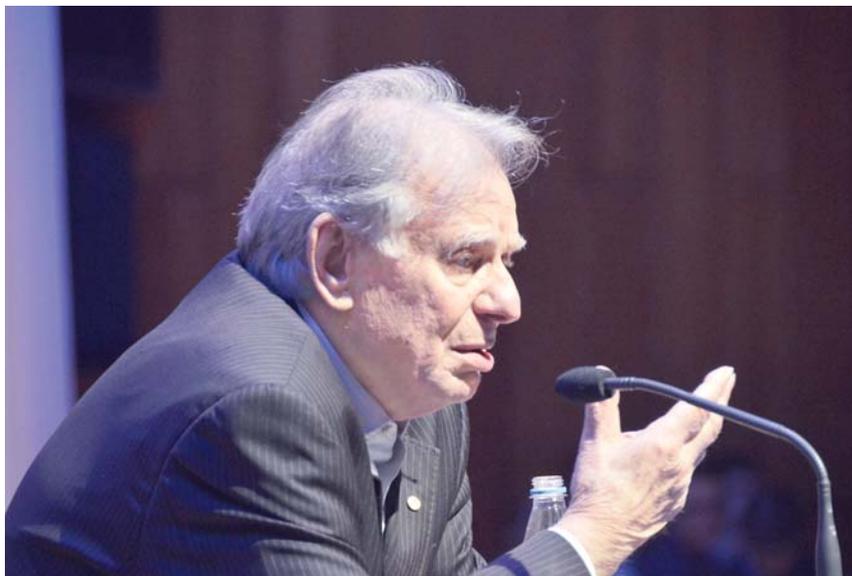
энергии, зажечь Солнце на Земле. Это удалось сделать, когда люди создали и взорвали водородную бомбу.

С моей точки зрения, наибольший вклад в решение проблемы создания рукотворного Солнца внесли Эдвард Теллер, Станислав Улам, Виталий Гинзбург и Борис Константинов.

Идея использования термоядерного синтеза родилась достаточно быстро, но классический проект водородной бомбы мог быть реализован только после того, как первые шаги к его осуществлению сделал С.Улам, а затем идея получила развитие у Э.Теллера. Была создана система, которая опробована в ноябре 1952 г. на испытании «Майк» – энергия атомной бомбы с помощью специальных кранов концентрировалась на дейтерид-тритиевой взрывчатке. Ей потребовалась гигантская система охлаждения, и хотя взрыв составил 10 мегатонн, это была не бомба, а термоядерное устройство.

Бомбой ее сделал Виталий Лазаревич Гинзбург, который предложил использовать для реакции не дейтерид трития, а дейтерид лития. Это твердое вещество, при комнатной температуре напоминает мел, и с его использованием бомбу можно сделать транспортабельной. Практический же метод получения лития-6 реализовал Борис Павлович Константинов, и этот подход, без использования методов Улама-Теллера, был реализован в сахаровской «Слойке».





Потом Солнце на Земле зажигали слишком много раз, и никакого счастья человечеству это не принесло. В 1951 г. академики Тамм и Сахаров предложили магнитную изоляцию плазмы и основу того, что впоследствии получило название «токамак». Научное сообщество мира, советские, американские, британские ученые и представители многих других стран истратили миллиарды долларов на различного сорта установки, в которых можно было бы вести реакции управляемого термоядерного синтеза. В итоге это вылилось в международный проект ITER, значительный вклад в который внесла и наша страна, а во Франции уже началось строительство.

Если вы сегодня спросите специалистов, когда эти технологии получат широкое промышленное применение, то получите ответ, что к 2020 г. будут проведены первые экспериментальные работы, может быть, в начале второй половины XXI века их начнут активно использовать. Я отношусь к этому весьма скептически, потому что одна магнитная изоляция плазмы сама по себе проблем не решает.

Есть еще другое направление термоядерных исследований – лазерный термоядерный синтез. В этой области наметился определенный прогресс, добились его, прежде всего, в Ливерморской лаборатории. На установке National Ignition Facility 192 лазерных пучка были сконцентрированы на термоядерной взрывчатке в очень малом объеме, и количество полученной энергии оказалось больше энергии, переданной топливу. Но зачем все это изучать?

Нам, безусловно, нужны новые источники энергии. Причем успешный термоядерный реактор есть у нас под рукой. Это звезда класса G2, очень средняя по космическим меркам – наше Солнце. Оно надежно функционирует уже многие миллиарды лет, и еще долго будет продолжать работать без перебоев. Наверно, наилучшим вариантом для нас было бы научиться эффективно преобразованию солнечной энергии и эффективной генерации света.

Очень важным моментом в повышении эффективности энергопотребления

становятся работы над источниками освещения: если мы повышаем их коэффициент полезного действия (КПД), то начинаем заметно экономить электричество. В свое время меня поразила статистика использования источников света в Великобритании. Практически до середины XX века там преобладали газовые и керосиновые источники света, и только во второй половине столетия начали повсеместно использовать электрические лампочки.

В прошлом году трое выдающихся японских ученых – Исама Акасаки, Хироши Аmano и Судзи Накамура – получили Нобелевскую премию за создание синего светодиода, с помощью которого люминесцентным образом можно получить белое освещение.

Со временем основным типом светодиода станет такой, в котором вы будете регулировать все основные цвета, интенсивность освещения, задавать па-

раметры на компьютере. Прогноз в той же Великобритании показывает, что с середины 2020-х годов практически все освещение перейдет на светодиоды.

Первая государственная программа использования солнечной энергии появилась в США в 1974 г. во время первого крупного энергетического кризиса. Аналогичная программа была принята и у нас в СССР. Стоимость пикового ватта установленной мощности на основе фотовольтаического эффекта в ней составляла \$100 за ватт, и мы тогда прогнозировали, что за 25-30 лет этот показатель упадет до 25-30 центов.

В первые годы мы успешно шли к результату, потом процессы затормозились, но тем не менее сегодня эта величина составляет полдоллара за ватт. Если сравнить этот показатель с аналогичной величиной для атомной электростанции – там стоимость составит четыре-пять тысяч долларов за киловатт. Пиковая мощность всех электростанций России составляет примерно 200 ГВт, а суммарная мощность всех установленных в мире солнечных батарей сегодня – 187 ГВт. Согласно прогнозам к 2020 году она составит 500-540 ГВт.

Я бы сказал, что сегодня этот способ преобразования солнечной энергии достиг того уровня, когда он начинает экономически конкурировать с существующими типами производства электроэнергии. С моей точки зрения, к середине столетия он будет составлять заметную часть, десятки процентов производства электроэнергии в мире. Наука интернациональна по своей природе и не знает границ, и, я надеюсь, что в решении столь важных задач мы не изменим своим принципам, будем делиться результатами исследований и работать вместе для решения общих проблем.

Записал Е.АНДРЕЕВ,
фото А.ЕВСЕЕВА



Ж.Алферов (слева) стал почетным профессором МИЭТ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ДЕТАЛЯХ:



Премьер-министр России Дмитрий Медведев в МИЭТ

ДОРОГУ ОСИЛИТ ИДУЩИЙ

ПАТРИОТЫ ТОРЖЕСТВУЮТ! НАКОНЕЦ-ТО ДЕЛО ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА СДВИНУЛОСЬ С МЕРТВОЙ ТОЧКИ. И ВСЕ БЛАГОДАря НАШИМ ВРАГАМ, ИХ САНКЦИЯМ И КРИЗИСУ. Но многие и вздыхают: «А ведь жили так хорошо: торговали нефтью и газом, на выручку покупали все, что душе угодно. Строили коттеджи, ходили в СПА и заказывали ногтевой сервис».

Громоздкая постсоветская экономика постепенно схлопнулась до трех основных отраслей: нефтегаз, строительство и услуги. Остальное развивать нерентабельно. Зачем проектировать и строить станки, производить микросхемы, лекарства, выращивать мясо и овощи с фруктами? Рядом ЕС, Китай и Индия – там такое добро по рублю в базарный день: хочешь смартфон, хочешь но-шпу с мандарином.

Но, как известно, за тучными годами приходят годы худые. Рванул по нам мировой кризис, взлетел доллар, разразились войны на Ближнем Востоке и Донбассе, арабы опустили цены на нефть, а на Украине планомерно выводят из строя заводы-смежники российской оборонки. И еще США и Евросоюз санкции нарезают: все сложнее свое продавать и чужое покупать. Так что идея импортозамещения, давным-давно витавшая в российском воздухе, наконец-то начала материализовываться. По крайней мере, в планах правительства. Рассмотрим и мы эти планы в подробностях.

Даешь пятилетку импортозамещения!

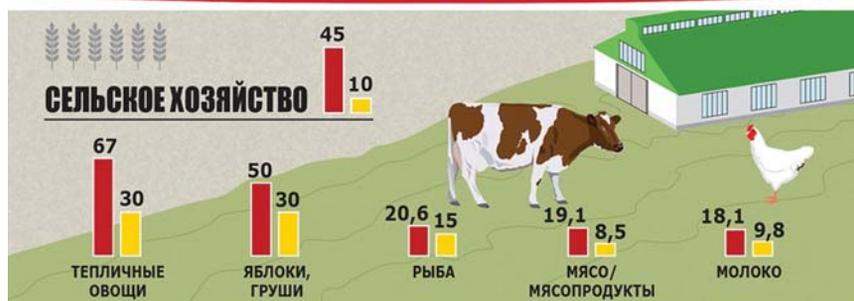
Федеральные министерства промышленности и торговли, сельского хозяйства, коммуникации и связи и здравоохранения разработали нормативы импортозамещения на 2015-2020 гг.

Начнем с отрасли, вызывающей наибольший оптимизм.

Сельское хозяйство

Как видно из инфографики, здесь планируется сократить долю импорта с 45 до 10%, тем самым обеспечив продо-

«Разумное импортозамещение – наш долгосрочный приоритет, независимо от обстоятельств» (В. Путин)



вольственную безопасность государства. Очевидно, наилучшие показатели демонстрируют молоко, рыба и мясо, хотя здесь нужно оговориться, что график не отражает сурового дефицита по этим продуктам в связи с введением Российской Федерацией ответных санкций.

В прошлом номере «Зеленоградского предпринимателя» мы писали, что нехватка молока сегодня доходит до 70%, на это жалуются все переработчики молочной продукции. Кроме того, мясо мясу – рознь. Например, по курятине (и яйцам) мы полностью покрываем свои потребности, ведь в «нулевые» шло активное строительство птицефабрик.

А вот говядину в значительной мере приходится импортировать – свои стада несколько лет назад забили, не в силах состязаться с дешевой продукцией из Европы. По той же причине вырубали и значительную часть садов. Кроме курятины, единственно, что радует – зерно, 10% которого мы даже экспортируем.

В целом за сельское хозяйство можно особо не переживать, эта отрасль более других пригодна к быстрому восстановлению, поскольку не требует столь значительных инвестиций, как промышленность или хайтек.

Ох, тяжелое ты, машиностроение!

«Общая температура по больнице», представленная верхним столбиком существующего и планируемого импорта с 44% до 29,5%, казалось бы, должна успокоить.

Но приглядимся внимательнее. Положение спасают автокомплектующие и корабли. Причем первые – это продукция зарубежных автосборочных заводов, размещенных в России, которые выпускают широкий спектр «иномарок» и запчастей к ним, и которыми мы пользуемся: Дженирал Моторс, Тойота, Ниссан, Фольксваген и т. д.

«Импортозамещение – это шанс для новой индустриализации страны в целом» (Д. Рогозин)



Возможно, если ситуация с нашими зарубежными «партнерами» будет продолжаться обостряться, российское руководство вытащит из рукава и этот козырь, ударив контрсанкциями по Европе и Японии уже всерьез – тогда импортозамещать придется уже куда больше 38%.

Что же касается строительства кораблей, то это наследие тяжелопромышленного советского прошлого до сих пор существует и развивается потому, что в мире единицы стран, способных создавать такие высокотехнологичные и ресурсоемкие объекты, как корабли.

И, как правило, эти страны были в недавнем прошлом империями, то есть основными игроками на международной арене. Среди них Россия и Франция, которой мы доверили построить авианосец «Мистраль». Кстати, история с «Мистралем» наглядно показывает, насколько сбавило обороты наше кораблестроение.

На момент развала СССР, в строю находилось 6 авианосцев (5 из них были проданы китайцам в 90-е и – начале 00-х), которые «в эпоху застоя» сходили со стапелей с интервалом в 2-4 года! Сегодня на вооружении ВМФ России находится лишь один авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов». Однако собственное производство водных

судов совсем не означает собственного производства компонентов к ним, таких как двигатели или электронные системы. Но об этом мы скажем чуть ниже.

Практически аховая ситуация складывается с комплектующими к гражданским самолетам. Сегодня они полностью производятся за рубежом, в том числе на недружественной Украине. И «изделия» из них, такие как «Суперджет», стоят довольно дорого для своего сегмента. Поэтому (вы замечаете?) мы летаем либо на старых советских «Тушках» и «Илах», либо на американских «Боингах».

Такая же ситуация с тракторами. В России на сегодняшний день их, можно сказать, не производят. Но даже в этой бочке дегтя можно найти ложку меда – наш союзник Белоруссия щедро поставляет нам эту чудо-технику.

Особое беспокойство внушает и первый столбик с нефтегазовыми установками. Ведь, если враги очередным пакетом санкций перекроют нам и этот вентиль, то как мы будем качать «наше всё»? Успеем ли резко нарастить выпуск отечественных установок?

Медицина

Вот уже лет 10 в аптеках не найдешь отечественных препаратов за исключением самых простых, типа аспирина. Глядя на ассортимент лекарств на 85% импортных, которые мы покупаем сегодня, да еще по резко возросшему курсу валют, впору хвататься за сердце.

В свое время хорошо отработали лоббисты – представители интересов европейских и индийских фармацевтических компаний, они вытеснили с рынка российских производителей, в результате чего как-то разом закрылись многие отечественные лаборатории и производства. Однако к чести нашего правительства надо сказать, что вовремя спохватились, «отыграв назад» производство жизненно важных препаратов (таких как инсулин, некоторые виды антибиотиков, анальгетиков и т. д.). Так что планируемые 40% импорта медикаментов на фоне полной утраты лекарственной безопасности (85%) ободрает.

ПЯТИЛЕТКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ. 2015-2020

Как выглядят планы правительства по увеличению доли отечественной продукции

К 2020 году снижение импортозависимости с 88% до 40%

■ % импорта сегодня ■ % импорта к 2020 году



**«Покупай отечественное!
Поддержи российского производителя!»**



Ободряют и планы почти полного импортозамещения протезов – это особенно актуально на фоне идущих войн, а также аппаратов магнитно-резонансной томографии, которые у нас не производились вообще.

Станкостроение

В свое время, подсев на «нефтяную иглу», мы забросили «производство средств производства» – промышленность группы А.

А между тем это самое главное в грядущем импортозамещении. До войны Сталин за зерно и культурные ценности покупал у Германии станки, копировал их, запускал в производство. Сегодняшние лидеры европейских стран и США не согласятся нам продать нужные агрегаты. Но в отличие от довоенных сталинских времен у нас уже была солидная база станкостроения (сейчас, правда, все больше представленная площадями «Сдается в аренду под офис»), так что сократить импорт станков на 30% – это не такая уж непосильная задача.

Легкая промышленность

Однажды я случайно зашла в какой-то магазинчик, погреться с мороза. Смотрю – продаются ткани, ситец, фланель, все в цветочек, наивное, «совейское». Оказалось – ивановский текстиль. Спрашиваю: «Разве кто-то покупает у вас эти ткани? Почему вы не продаете современные ткани?» «Так, – говорят мне грустно, – нет у нас давно таких, Турция и Корея все заполонили, не пробиться!». А Иваново – город невест, текстильная столица Советского Союза.

На нас одежда турецкого либо китайского производства, из смесовых или искусственных тканей, произведенных в Южной Корее либо Турции из нашей же нефти... Ну, теперь прощай, Турция! Российское правительство готовило свои проекты импортозамещения еще до инцидента со сбитым военным самолетом. Теперь город невест расцветет и, скорей всего, насытит россий-

ский рынок современными тканями, надемся, больше чем на 40%, благо сырье для такого производства у нас собственное.

А вот обувь сильно импортозамещать в наших министерствах не намерены. Наверное, потому, что основной ее поток идет из дружественных Китая и Белоруссии.

Электроника и информационные технологии

Пожалуй, самая сложная отрасль для импортозамещения. Дело отчасти в «грузе прошлых проблем»: все «испортил» персональный компьютер, появившийся в Америке, тогда же Советский Союз начал проигрывать гонку «электронного вооружения» Западу. Ситуация для нашей страны усугубилась еще и тем, что вскоре все производство микросхем, а также сборка ЭВМ переместились в страны с низкими производственными издержками – на Восток.

За импортом микросхем Россия потянула голову, закупая зарубежные электронные компоненты для военной, космической и энергетической отраслей. Периодически возникали подозрения по иностранным производителям микросхем в связи с установкой «закладок» или «жучков», что негативным образом сказывалось на надежности и

секретности такого рода продукции. Судя по графикам, эту проблему правительство намерено решать кардинально, сократив импортозависимость в среднем в 2 раза.

Радует глаз последний столбик с антивирусным ПО. Здесь спасибо надо сказать Евгению Касперскому, который оторвал большой кусок рынка у зарубежных коллег.

«Оборонка»

По данным российского Союза машиностроителей, в прошлом году с Россией в сфере ВПК сотрудничало более 50 украинских заводов. Из них 2 предприятия являлись наиболее значимыми для нашей «оборонки»: запорожский «Мотор Сич» – главный поставщик двигателей для вертолетов Миля и Камова, самолетов Ан, в т.ч. «Руслан», и николаевский «Зоря-Машпроект», на котором выпускались все 100% газотурбинных двигателей для российского флота. В этом году оба украинских предприятия, в ущерб себе, прервали все договоры сотрудничества с российской стороной.

Теперь Россия вынуждена опираться на собственные силы. Впрочем, альтернативу «Мотор Сич» удалось найти в лице другого смежника, питерского завода «Климов», ранее производящего часть двигателей для наших военных вертолетов. Замена «Зори-Машпроект» тоже нашлась, это рыбинское НПО «Сатурн», которое ранее разрабатывало совместные проекты с украинской «Зорей». Однако чтобы наладить новую «ориентацию» этих заводов требуются значительные инвестиционные вливания.

По радио- и оптоэлектронной аппаратуре, судя по графику, мы тоже «позади планеты всей». И судя по тому же графику, правительство все-таки планирует почти полностью импортозаместить эту сферу, оставив, вероятно, белорусский импорт, например, танковых прицелов.

Конечно, красные столбики, представленные все сразу, выглядят удручающе. А желтые столбики подчеркивают, сколько нам еще надо трудиться, вложить денег, времени и сил. Но дорогу осилит идущий.

А.НОВОЛОДСКАЯ
Инфографика газеты «Взгляд»

«Дадим стране отечественную продукцию!»



* Примерный объём импорта

** Данные не являются публичными. Сроки окончания программы – 2018 год



ИННОВАЦИИ, ОТКРЫТЫЕ БУДУЩЕМУ

Голова Пушкина
от зеленоградской компании
«Нейроботикс»

Форум и шоу технологий «Открытые инновации 2015», которые проходили на ВДНХ, стали крупнейшими событиями в России, раскрывающими тему будущего технологий в жизни современного человека.

Дискуссии форума были построены вокруг проблемы «Человек на стыке трендов технологической революции» и сфокусированы на пяти ключевых областях жизни, драматически меняющихся под воздействием технологий: производительность, среда обитания, образование, здоровье и индустрия развлечений. Каждый день работы форума раскрывал одну из этих тем.

Участниками события стали председатель Правительства России Дмитрий Медведев, премьер-министр Сербии

Александр Вучич, заместитель председателя Правительства РФ Аркадий Дворкович, мэр Москвы Сергей Собянин, министры Российской Федерации, генеральные директора госкорпораций, руководители крупнейших мировых и российских компаний, представители школ, вузов и инновационных кластеров, научных и исследовательских центров и мн. др. На своих площадках форум собрал 12 тысяч участников, 200 экспертов со всего мира и провел более 100 различных мероприятий.



В форуме «Открытые инновации» принял участие мэр Москвы Сергей Собянин (в центре)

Форум прошел под эгидой Правительства России, при поддержке Минэкономразвития и Минобрнауки РФ при участии Правительства Москвы, а также российских институтов развития: ОАО «РОСНАНО», ОАО «РВК», Фонда «Сколково», Внешэкономбанка, Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

Выступая на пленарном заседании форума, Д. Медведев отметил, что альтернативы инновационному развитию России не существует: «Прогресс не остановить. Курс на поддержку инновационного роста будет продолжен, и это является государственной задачей. Мы должны встроиться в глобальный технологический мир».

Инновации из Зеленограда

На форуме «Открытые инновации» свои передовые разработки представили научно-промышленные «гиганты» Зеленограда. На стенде ОАО «РОСНАНО» «НИИМЭ и Микрон» презентовал пластину с процессорами «Эльбрус-2СМ», выполненными по топологии 90 нм, транспортные, банковские и sim-карты, интегральные схемы для электронных документов, схемы управления питанием и силовой электроники и другую продукцию.

– «Микрон» занимает около 13-14% российского рынка с учетом импортной элементной базы. Если рассматривать рынок только отечественной электроники, то доля компании составляет около 70%, – рассказывает директор по корпоративным коммуникациям «НИИМЭ и Микрон» Алексей Дианов.

Также на стенде «РОСНАНО» свои передовые биомедицинские разработки презентовал Зеленоградский нанотехнологический центр: лекарственную губку для заживления хирургических разрезов «Рекупецит» и повязку на основе нановолокон хитозана «ХитоПран».

Группа компаний «Ангстрем» возвратила свою экспозицию на стенде «Внешэкономбанка». Представители компании презентовали кремниевую пластину с кристаллами диаметром 200 мм, а также большое количество микропроцессоров, микросхем и преобразователей.

Рожденный за девять месяцев

В рамках форума «Открытые инновации» свою передовую космическую разработку продемонстрировала зеленоградская компания «Нейроботикс». Менее года назад она стала участвовать в Федеральной космической программе, рассчитанной на 2016-2025 гг., подхватив эстафету у московского НПО «Андроидная техника». Тогда это предприятие занималось разработкой и созданием антропоморфного робота SAR-401, который принял участие в выполнении ряда специально подготовленных для него задач. С осени прошлого года созданием робота-космонавта стал заниматься «Нейроботикс».

На инновационном форуме разработчики компании презентовали модель робота, который получил название «Андронавт». Он способен распознавать человеческие эмоции и оказывать психологическую помощь космонавтам. В случае аварийной ситуации на космической станции «Андронавт» сможет дистанционно повторять движения человека-оператора.

Кроме того, с помощью специального экзоскелета и перчаток управлять роботом можно с Земли. Но способен «Андронавт» действовать и автономно, например, проводить проверку систем космического корабля или станции.

– «Андронавт» понимает голосовые команды, может отвечать на них, демонстрировать изображения на вмонтированном в грудь экране. Также с помощью камер может распознавать человеческие эмоции и, соответственно, участвовать в психологической поддержке. При этом он распознает лицо космонавта и беседует с ним на те темы, которые по результатам предыдущих бесед были наиболее интересными для конкретного человека, – рассказывает генеральный директор «Нейроботикс» Владимир Конышев.

На начальный этап разработки «Андронавта» ушло порядка девяти месяцев. Долгое время пришлось ждать необходимую элементную базу из-за рубежа, а сборка первого образца заняла два с половиной месяца. На Международную космическую станцию планируется отправить «Андронавта» после завершения еще двух этапов разработки – технического проекта и создания летного образца.

«Хитрая» повязка

Занимаясь развитием российской медицины, недостаточно использовать международный опыт. Необходимо становиться лучше по всем составляющим, которые формируют медицину и биотехнологии. Налоговая система, регулирующие нормативные акты, ученые, инфраструктура должны быть одними из лучших в мире. С мнением учредителя «РМИ Партнерс»

Л.Маламеда вряд ли кто из участников форума не согласился. Безусловно, что только при всесторонней поддержке многих заинтересованных структур удастся превращать задумки в коммерческие проекты и конкурентоспособную инновационную продукцию.

В этой ситуации показателен пример нового стартапа Зеленоградского нанотехнологического центра – компании «Наполи». Она была создана в прошлом году при поддержке Фонда посевных инвестиций РВК и Научного парка МГУ.

На форуме «Открытые инновации» генеральный директор компании Сергей Брусков получил из рук председателя правления ОАО «РОСНАНО» Анатолия Чубайса молодежную премию Rusnanoprize в области наноразработок. «Наполи» выиграла денежный приз и возможность сотрудничества с одним из наноцентров Группы «РОСНАНО». Приоритетным для компании является взаимодействие с ЗНТЦ. Несмотря на то, что офис и отдел продаж «Наполи» располагаются в технопарке «Строгино», зеленоградский наноцентр берет инновационный стартап под свое сопровождение и поддержку.

Внимания со стороны «РОСНАНО» компания «Наполи» удостоилась благодаря своей уникальной разработке – повязке на основе нановолокон хитозана «ХитоПран». Материал повязки способен смываться водой при промывании, а значит, ее не нужно снимать, что избавляет пациента от болезненных ощущений. Повязка помогает в кратчайшие сроки восстанавливаться при различных ранах. А новая повязка «ХитоПран@Ультра» выпускается с антибиотиком, что дополнительно препятствует развитию в ране инфекций.

Свою продукцию «Наполи» производит на заводе «Биотехфарм» в подмосковном Сергиеве Посаде. Ежемесячно компания выпускает порядка тысячи упаковок инновационных пластырей.



Юные инноваторы

Участники форума «Открытые инновации» сошлись во мнении, что сегодня планета находится на пороге новой революции в образовании. И эта революция связана с online образованием. Как отметил министр образования России Дмитрий Ливанов, роль учителя в образовательном процессе хоть и меняется, и он больше не является монопольным носителем и транслятором знаний, но при этом становится навигатором в океане информации, первым помощником учеников в самоопределении и выборе мотивации для обучения.

Молодые инноваторы и рационализаторы столичных школ впервые стали полноправными участниками престижного инновационного форума. Зеленоградцы и здесь оказались в лидерах.

Награды мэра Москвы Сергея Собянина получили проект «Мини ГЭС в быту» учеников школы №1194 Михаила Климашева и Петра Недогонова и разработка «Рукасурдопереводчик» воспитанника школы №1739 Михаила Ткаченко и студента Московского машиностроительного университета Александра Ленина. Из рук градоначальника они получили дипломы «Юный инноватор».

Участником выставки «Открытые инновации» также стала лаборатория робототехники зеленоградского лицея №1557. Лицейсты презентовали несколько своих роботизированных моделей, связанных с подводными исследованиями, безопасностью, образованием, спортом.

Следующий форум «Открытые инновации» пройдет в октябре-ноябре 2016 г. И, возможно, ВДНХ станет постоянно действующей площадкой проведения инновационного форума. С таким предложением выступил С.Собянин: «С каждым годом, наполняя ВДНХ новым содержанием, мы предоставляем и новые возможности для форума «Открытые инновации».

Подготовил **Е.СМОЛЕНСКИЙ**

СДЕЛАНО В РОССИИ



Министерство промышленности и торговли Российской Федерации приняло решение считать российскими микрочипы, которые не только производятся на территории нашей страны, но и за рубежом отечественными компаниями.

Министерство разработало проект распоряжения правительства с критериями отнесения микросхем к товарам отечественного производства. Их производителем будет считаться юридическое лицо, которое является налоговым резидентом РФ и на 50% плюс 1 акция принадлежит бенефициарам из России, сообщает «Ъ». Разработка структуры и программного кода устройства должны происходить на территории страны.

А вот при производстве микросхем планируется ввести два уровня:

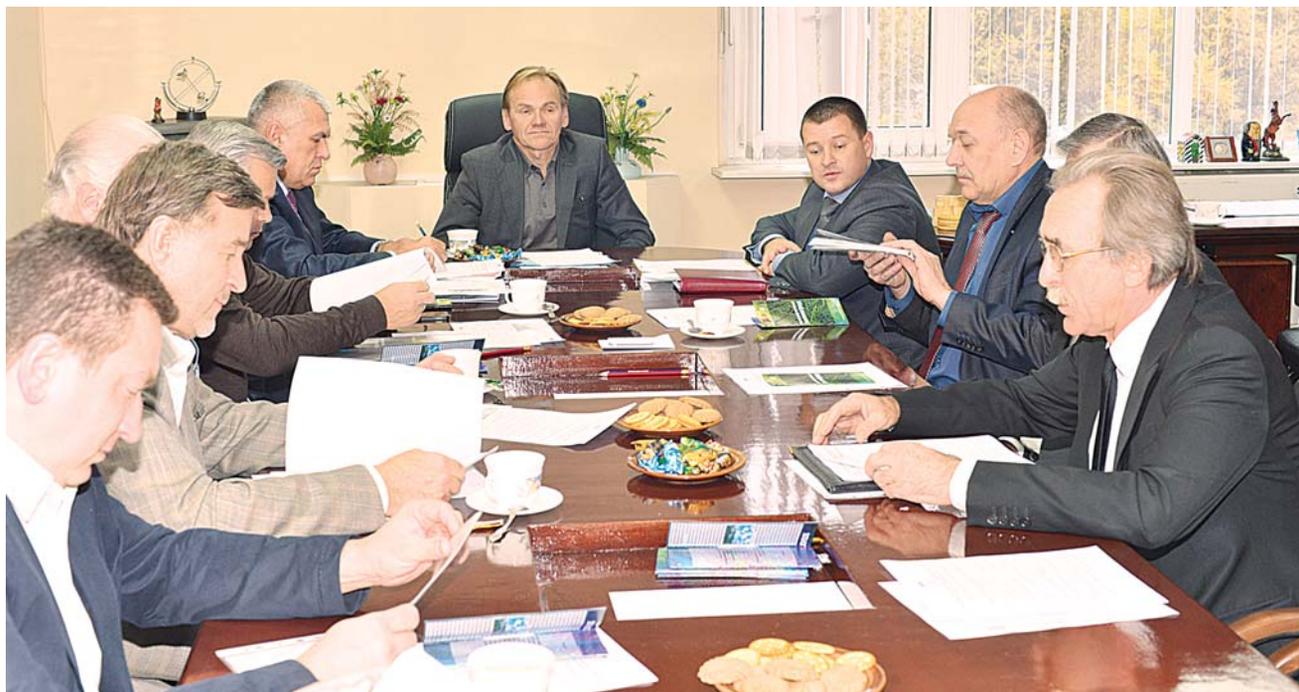
- «интегральные схемы отечественного производства первого уровня» – чипы, разработку и производство которых будет вести российская компания на территории РФ;

- «интегральные схемы отечественного производства второго уровня» – чипы, выпускающиеся за рубежом, в производстве которых будут участвовать иностранные компании.

Директор департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга Сергей Хохлов отмечает, что в стране сейчас нет возможности производить микросхемы с техпроцессом менее 65 нм, но есть разработчики, которые проектируют микросхемы 32 и 28 нм и производят их в Юго-Восточной Азии.

Благодаря этому решению у российских компаний, которые имеют производство микрочипов за рубежом, не будет формальных препятствий при госзакупках.

КЛАСТЕРЫ ПО ОСЕНИ СЧИТАЮТ



**ОСЕННИЕ ЗАСЕДАНИЯ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
ЗЕЛЕНГРАДСКОГО ФИЛИАЛА
МОСКОВСКОЙ
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ
БЫЛИ УРОЖАЙНЫМИ НА СОБЫТИЯ.**

На них обсуждались актуальные вопросы о проекте ФЗ «О торгово-промышленных палатах в Российской Федерации», о подготовке и проведении в Зеленограде конференции на тему импортозамещения, о работе Гильдии предприятий высоких технологий и инноваций МТПП и др. По традиции вел заседания 1-й зампрефекта А. Михальченков.

Один из ключевых вопросов сентябрьского и октябрьского заседаний – подготовка зеленоградской конференции по импортозамещению.

Как рассказал директор ЗФ МТПП А.Новиков, московская Палата в сентябре совместно с Московской ассоциацией инвесторов при участии Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства провела круглый стол по импортозамещению, тема – о локализации предприятий на отдельных территориях. В частности, обсуждался опыт создания на базе некоторых промзон фармацевтических кластеров. Государство готово и дальше поддерживать инвесторов, открывающих фармкомпании в России.

А.Новиков рассказал об идее провести конференцию по вопросам импортозависимости в областях IT и фармацевтики

в Зеленограде, куда планируется пригласить представителей федеральной и региональной власти, ТПП РФ и ряд крупных российских компаний и зарубежных инвесторов.

Для подготовки мероприятия создана рабочая группа во главе с зампрефекта А.Новожиловым. Определено и место проведения – Бизнес-инкубатор Зеленограда.



А. Новиков

Предполагается познакомить иногородних делегатов с ОЭЗ «Зеленоград». Одна из целей конференции – пиар Зеленограда как привлекательной инвестиционной площадки для создания бизнеса и вложения финансовых средств.

Наблюдательный совет рассматривал и вопрос о проекте ФЗ «О внесении изменений в Закон Российской Федерации «О торгово-промышленных палатах в РФ» и предложениях ЗФ МТПП по внесению изменений в этот законодательный акт. С выходом нового закона о ТПП РФ региональным палатам предстоит преобразовать свои уставы.

ЗФ МТПП подготовлены два предложения в новый закон. Их озвучил замдиректора Д.Черепашук. Предлагается законодательно придать МТПП статус субъекта инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства, а также предусмотреть выделение помещений для региональных палат на льготной или безвозмездной основе.

В марте 2016 г. состоится очередной съезд ТПП РФ, в преддверии которого пройдет выборная кампания в региональных отделениях ТПП. На заседании был заслушан вопрос о текущей работе Гильдии предприятий высоких технологий и инноваций МТПП. Обсуждались кадровые вопросы.

Участники Наблюдательного совета рассказали о ряде недавно проведенных мероприятий, в частности, о визите делегации Правительства Москвы во главе с С.Собяниным в Милан, 3-м экономическом форуме делового сотрудничества, о деловой миссии в Индию. В ближайших планах – организация выставочных и обучающих мероприятий.

По традиции на заседании Наблюдательного совета состоялся прием в члены МТПП.

НАЛИМЖАНОВА

И ПРОВЕРЯТ, И ПОГОВОРЯТ

В Москве на 471 объекте выбрали НОР – независимую оценку рисков в области пожарной безопасности

В Управлении МЧС на Пречистенке состоялась пресс-конференция начальника отделения лицензионного контроля Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по Москве полковника внутренней службы Артема Туманова на тему «Пожарный аудит или независимая оценка рисков в области пожарной безопасности».

По оценке Минэкономразвития, МЧС проводит наибольшее количество контрольно-надзорных мероприятий по сравнению с другими органами исполнительной власти. Именно по требованию ведомства устраняется наибольшее число нарушений, создающих угрозу здоровью и жизни граждан.

Вместе с тем МЧС РФ утвержден план до 2018 г., в котором предусмотрено сокращение контрольно-надзорных мероприятий ежегодно на 10%. В Москве количество проверок уже снизилось на 8%.

Внедрение современных методов оценки пожарной безопасности (ПБ) позволяет уйти от сплошного надзора и дать возможность собственнику самому определять способ обеспечения ПБ своего имущества.

В соответствии со ст. 144 ФЗ №123 («Технический регламент о требованиях пожарной безопасности») существует 9 видов подтверждения защиты объекта в соответствии с требованиями ПБ, и Государственный пожарный надзор – лишь один из них.

В настоящее время уже создана правовая база и внедряется независимая оценка пожарного риска (аудит пожарной безопасности). Она включает в себя анализ документов, характеризующих пожароопасность объекта; обследование объекта и выявление возможности возникновения и развития пожара, а также определение условий соответствия объекта требованиям ПБ.

Предусматривается и проведение необходимых исследований, испытаний, экспертиз в соответствии с ФЗ №123. И, наконец, подготовка вывода о выполнении условий соответствия объекта требованиям ПБ либо



в случае их невыполнения – разработка мер по обеспечению условий, при которых объект будет соответствовать требованиям ПБ.

Результаты проверки оформляются в виде заключения, и в течение 5 рабочих дней экспертная организация должна направить данное заключение в территориальный надзорный орган. Приказ №405 от 29 июля 2015 г. утвердил административный регламент по приему копий заключений НОР, теперь это является госуслугой.

Независимая оценка рисков проводится на основании договора, заключаемого собственником объекта и экспертной организацией, осуществляющей деятельность в области оценки пожарного риска.

– Кто проводит НОР?

– С 1 декабря в главных управлениях работают комиссии по добровольной аккредитации экспертных организаций. В их штате должно быть не менее 5 специалистов, образование которых должно быть профессиональное – пожарно-техническое.

Организация получает аккредитацию по 3 направлениям: пожарная безопасность, гражданская оборона и чрезвычайные ситуации. Специалисты проходят квалификационные экзамены и подтверждают свои знания. Заключение подписывает эксперт, который проводил проверку, и генеральный директор, который заверяет его подпись печатью.

– Сколько стоит НОР?

– Каждая экспертная организация самостоятельно определяет свои трудозатраты и стоимость услуг с учетом реалий рынка.

– Чем отличается проверка Госпожнадзора от НОР?

– Госпожнадзор фиксирует нарушения, составляет протоколы и предписания, а далее идут суды, штрафы. Инспектор НОР проводит такую же проверку, как и Госпожнадзор – от входа до чердака, проверяет пути эвакуации, габариты помещений, – но при этом разговор с ним носит доверительный характер. Он указывает на нарушения и дает квалифицированные советы, как их устранить в соответствии с законом.

– Насколько востребованы услуги НОР?

– Массовой освещенности такого варианта не было, и на начало этого года у нас было 74 организации, проводивших НОР. С лета мы стали оповещать предпринимателей, и к концу года уже 640 организаций воспользовались НОР.

– Каков срок годности результатов аудита?

– 3 года.

– В чем заинтересованность МЧС в популяризации НОР?

– Чем больше организаций воспользуются НОР, тем проще будет работать инспекторам Госпожнадзора, нагрузка на которых увеличилась в связи с сокращением.

С.СЕРОВА, фото автора

ВТОРЖЕНИЕ НИИТМ



МБУ ТМ Изофаз-03

В этом году произошло настоящее вторжение зеленоградского НИИ точного машиностроения в мир импортозамещения. Речь идет о продукте, за который предприятие на прошедшей в апреле выставке «ВакуумТехЭкспо – 2015» получило первое место в номинации «За лучший инновационный продукт».

Это малогабаритная вакуумная установка ТМ Изофаз-03 (МБУ ТМ Изофаз-03) для осаждения пленок из газовой среды в плазме высокочастотного разряда, которая предназначена для использования при производстве микроэлектроники. Работает по принципу атомно-слоевого осаждения, нанося тонкое покрытие на подложки.

По словам представителя отдела маркетинга ОАО «НИИТМ», победа на выставке для предприятия – целое событие, ведь ничего подобного несколько лет не было.

– Эти технология и оборудование известны на Западе, но мы первые в России создали такую установку. К сожалению, не все компоненты отечественного производства, но конструкторская мысль наша! – продолжает собеседник.

Наша справка

НИИ точного машиностроения – старейшее предприятие в Зеленограде, в 2012 г. отметившее свой 50-летний юбилей. Несколько тысяч единиц оборудования, изготовленных по разработкам НИИТМ, составили основу полупроводникового производства России и республик СССР, а в 90-е годы поставлялись также в страны СЭВ и Китай.

Разработки НИИТМ отмечены медалями и дипломами на многих международных и всесоюзных выставках. Сотрудники института стали лауреатами Ленинской и Государственных премий, награждены орденами и медалями. Предприятием получено более 600 патентов и свидетельств на изобретения. В 1981 г. НИИТМ награжден орденом Трудового Красного Знамени.

В настоящее время ОАО «НИИТМ» является крупнейшей высокотехнологичной компанией в Восточной Европе.

После выставки на предприятие «пошли запросы» на установку Изофаза. Что вполне закономерно в сегодняшних условиях, т.к. ее стоимость, которая на 20-30% ниже зарубежных аналогов, становится весьма привлекательной для отечественного производства.

Специальное технологическое оборудование (СТО), разработанное и изготовленное в НИИТМ, применяется в таких производствах, как нанесение и осаждение технологических слоев и покрытий, «сухое» травление слоев и материалов, получение высокочистых материалов и др.

Но каково будущее реализуемых в нашей стране проектов в отрасли микроэлектроники вообще и СТО, в частности? Особенно с учетом западных санкций, запрещающих покупку многих электронных компонентов и оборудования для их производства.

На этот вопрос ответил генеральный директор АО «Мосэлектронпроект» В.Гаршин на летней конференции по российскому рынку электроники SEMICON Russia 2015. По его словам, рост производства в сегменте электронных компонентов вкуче с отлаженным спросом предприятий в сегменте СТО и активизированные в настоящее время процессы импортозамещения дадут в ближайшем будущем микроэлектронной индустрии России среднегодовой прирост на уровне до 20%. Это существенно превышает не только средние показатели по индустрии в РФ, но и средние показатели общемирового роста полупроводникового производства.

Наша справка

Международная выставка «ВакуумТехЭкспо» проходила в Москве с 14 по 16 апреля. Это единственная в России выставка, полностью посвященная вакуумному оборудованию, технологиям и материалам. На протяжении 10 лет она высоко оценивается профессионалами отрасли и считается одним из самых востребованных событий индустрии.

А.НОВОЛОДСКАЯ



Коллектив НИИТМ на праздновании юбилея предприятия, 2012 г.

МОСКОВСКИЙ КАЛЬКУЛЯТОР



Эффективность – признак льгот и преференций

Столичные власти приготовили для предпринимателей ряд нововведений, связанных с налогами и льготами.

Москва готова перейти от точечной поддержки новых производств и предложить налоговые льготы и преференции всем промышленным предприятиям города – как новым, так и давно работающим.

Для этого компаниям необходимо соответствовать двум условиям: экономическая и градостроительная эффективность. «Предприятие должно эффективно использовать территорию, которую оно занимает, и выплачивать своим работникам достойную заработную плату», – прокомментировал решение столичных властей мэр города Сергей Собянин.

Данные критерии будут определены в законах и нормативных актах Москвы. При соблюдении условий любое предприятие может рассчитывать на базовый пакет поддержки, который будет включать пониженную арендную ставку на землю или сниженный земельный налог и уменьшение налога на имущество. «По нашим расчетам, эти льготы будут означать снижение общей на-

логовой нагрузки на 10% от обычного уровня», – отметил Собянин.

Для предприятий, которые разместят свое производство в технопарках и заключат соглашение по реализации инвестиционного проекта, предлагается расширенный пакет поддержки: минимальная ставка арендной платы или земельного налога, полное освобождение от налога на имущество, снижение на 4,5% ставки налога на прибыль. Это позволит снизить налоговую нагрузку на предприятия порядка 25%. По словам градоначальника, таков максимум, который может предложить город в рамках своих полномочий.

Кроме того, продолжится работа по субсидированию процентных ставок по кредитам на приобретение нового оборудования. А в качестве дополнительных мер поддержки будут использованы механизмы предоставления земельных участков без конкурса, предусмотренные Земельным кодексом, а также юридическая гарантия от некоммерческих рисков.

И это не единственные новости для коммерческих организаций столицы. Московские власти недавно одобрили законопроект о внесении изменений в городской закон «О налоге на имущество организаций».

– В ноябре был принят федеральный закон о внесении изменений в Налоговый кодекс России, в соответствии с которым при расчете налоговой базы по налогу на имущество организаций в отношении торговой и офисной недвижимости с 2014 года предусматривается применение кадастровой стоимости объекта, – рассказала заместитель мэра Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений Наталья Сергунина.

Она отметила, что до настоящего времени налоговая база рассчитывалась, исходя из балансовой стоимости объектов недвижимости, которые являются резидентами России. Налоговая ставка, предусмотренная законопроектом, в 2014 г. составит 0,9%, а далее будет ежегодно повышаться.

М.Решетников пояснил различия в налогообложении, рассчитанном по балансовой и кадастровой стоимости объекта: «Балансовая стоимость двух одинаковых торговых центров, один из которых построен недавно, а другой 5-6 лет назад, будет сильно различаться. Цена за «квадрат» последнего будет в 10 раз ниже, чем в новом здании. Соответственно, налог на имущество, который платился организацией по старому порядку как 2,2% от балансовой стоимости, в результате также различался до 10 раз», – сообщил руководитель ведомства. Он также добавил, что Правительство Москвы в дальнейшем планирует уточнять и кадастровую стоимость объектов города.

Н.Сергунина отметила, что новый законопроект не затрагивает малый бизнес. Также будут сохранены все налоговые льготы, которые были предусмотрены как федеральным, так и московским законодательством.

Заместитель мэра пояснила, что круг организаций, на которые распространяются льготы, будет расширен. В частности, предусмотрены льготы предприятиям, которые предоставляют медицинские и образовательные услуги.

– Мы переходим к нормальной западной системе налогообложения имущества. Правительство Москвы пошло навстречу бизнесу и спланировало постепенный рост кадастровой ставки, чтобы компании имели время для перераспределения своих доходов. Изменение в системе налогообложения не коснется объектов, сдаваемых по долгосрочным договорам аренды, – добавил М.Решетников.

Е.ЯНОВИЧ

По материалам открытых источников



Как заканчивается 2015 год для предприятий Инновационного Технологического Кластера «Зеленоград» и его управляющей компании – Казенного предприятия города Москвы «Корпорация Развития Зеленограда»? Каковы задачи Корпорации и Кластера на грядущий год? Обо всем этом мы попросили рассказать генерального директора КП «КРЗ» Владимира Зайцева.



ДЕПАРТАМЕНТ НАУКИ,
ПРОМЫШЛЕННОЙ
ПОЛИТИКИ И
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
ГОРОДА МОСКВЫ

ИТОГИ ГОДА И ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ



– Назовите, на ваш взгляд, главные достижения компаний, входящих в зеленоградский инновационный технологический кластер, в уходящем году?

– Безусловно, главное событие года – вхождение ОАО «НИИМЭ и Микрон» в состав резидентов ОЭЗ «Зеленоград». На новой – третьей – площадке ОЭЗ «Зеленоград» – территории «Микрона», состоящей из двух участков общей площадью 13,39 га – будут действовать льготы, положенные резидентам ОЭЗ, и режим свободной таможенной зоны.

В плане признания заслуг зеленоградских предприятий этот год выдался особенно урожайным. Роль «Микрона» в развитии микроэлектроники России признана на самом высоком государственном уровне – 12 июня в Кремле пре-

зидент РФ В.В.Путин вручил генеральному директору ОАО «НИИМЭ и Микрон» академику РАН Г.Я.Красникову Государственную премию РФ в области науки и технологий за разработку полупроводниковых структур с управляемыми и стабильными электрофизическими параметрами для современного микроэлектронного производства.

Кроме того, 7 сотрудников «Микрона» стали лауреатами Премии Правительства РФ в области науки и техники. Вместе с ними эту высокую награду получили еще несколько работников зеленоградских предприятий, включая академика РАН директора ИППМ РАН А.Л.Стемпковского.

Еще один позитивный итог года – ряд зеленоградских компаний при участии КП «КРЗ» подписали соглашения о сотрудничестве и договоры о взаимовыгодном партнерстве с российскими и зарубежными организациями. Так, 21 июля состоялся деловой визит представителей г. Ухань (КНР) в Кластер «Зеленоград». Целью визита были деловые переговоры и подписание документов о создании совместного российско-китайского предприятия в области лазерного оборудования. Администрация г. Ухань и «Корпорация развития Зеленограда» договорились оказывать поддержку новому предприятию и содействовать его развитию в рамках своих компетенций.

КП «КРЗ», ФГУ НПК «Технологический центр», компания SD Solutions (Санкт-

Петербург) и французская компания 3D PLUS при поддержке и непосредственном участии Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства Москвы подписали четырехсторонний меморандум о создании нового высокотехнологического производства. Партнеры намерены построить и запустить совместное предприятие, на котором будут налажены разработка и выпуск 3D-модулей для нужд аэрокосмической промышленности и производителей высоконадежной спецтехники.

В этом году был дан официальный старт совместному проекту московского и гренобльского микроэлектронных кластеров в области космических исследований. Проект был запущен мэром Гренобля господином Эриком Пьоллем и заместителем министра экономического развития РФ О.В.Фомичевым. Его цель – проведение на околоземной орбите ряда научных экспериментов, которые представляют значительный интерес для обеих сторон как с научной точки зрения, так и со стороны практического использования полученных результатов. Мы рассчитываем при создании нового спутника максимально использовать новую отечественную компонентную базу.

Также в октябре этого года участник Кластера «Зеленоград» ООО «ЭСТО-Вакуум» передал разработанную собственными силами технологию проводящего оптического покрытия лаборатории тонкопленочных технологий на базе университета «Дубна» дубнинского Кластера ядерно-физических и нанотехнологий. Это произошло в рамках соглашения КП «КРЗ» и НП «Центр содействия развитию инновационных территориальных кластеров в городе Дубне».

Заметны успехи и молодых специалистов и старт-ап компаний. Например, сотрудник зеленоградской компании ОАО «ИТК» Артем Шелаев стал одним из четырех финалистов «Российской молодежной премии в области nanoиндустрии – 2015». Созданные им пьезокварцевые микровесы, интегрированные со сканирующим зондовым микроскопом, позволяют исследовать свойства и состав мельчайших образцов материалов с высочайшим на сегодняшний день разрешением.

Или другой пример. Сергей Брусов, генеральный директор ООО «Наполи», стал в этом году лауреатом Российской молодежной премии в области nanoиндустрии за разработку в сфере биомедицинских технологий – биодеградируемая заживляющая раневая повязка. Зеленоградский нанотехнологический центр, входящий в ИТК «Зеленоград», может стать соинвестором этого проекта.

– Каковы основные итоги работы КП «Корпорация развития Зеленограда» за 2015 год?

– ИТК «Зеленоград» получил международное признание – 23 апреля ИТК

«Зеленоград» был вручен бронзовый сертификат European Cluster Management Excellence на церемонии награждения кластеров России по итогам оценки системы управления кластером.

Этот год для КП «КРЗ» был достаточно интенсивным, мы вели работу по всем направлениям нашей деятельности: в области кадровой политики, в оказании помощи компаниям ИТК «Зеленоград» в продвижении их продукции на российский и международный рынки, по кооперации предприятий Кластера и созданию ими совместных проектов. Мы были инициаторами нескольких деловых миссий, представляли зеленоградские компании на коллективных



стендах под брендом «Техноунити» на ряде отечественных и зарубежных выставок, проводили семинары для предприятий кластера и внедрили несколько обучающих программ для их сотрудников, вели переговоры о сотрудничестве с российскими и зарубежными кластерами, технопарками и компаниями.

Представители ИТК «Зеленоград» и компании Кластера приняли участие в нескольких крупных отраслевых, городских и всероссийских мероприятиях. Например, они участвовали в расширенном заседании секции «Комплексные проблемы транспорта» Научно-технического совета ОАО «РЖД» по вопросу «О стратегии развития систем диагностики и мониторинга объектов железнодорожной автоматики и телемеханики, электрификации и электроснабжения, связи ОАО «РЖД» на период до 2025 года». А 13 августа состоялась конференция «Развитие спроса на инновационную продукцию в городском заказе и стимулирование товарного импортозамещения». На конференции высокотехнологичные компании продемонстрировали свои инновационные разработки представителям Департамента здравоохранения Москвы.

Зеленоград представляли компании «Химлабо» с лабораторным комплексом для проведения исследовательских и практических работ по естественнонаучным дисциплинам и «Пикасо 3Д» с персональным 3D-принтером Picaso 3D Designer PRO 250.

КП «КРЗ» стало одним из проводников политики Правительства Москвы и ДНППИП по поддержке предпринимательства в Зеленограде: специалисты Корпорации оказывали содействие предприятиям Кластера в участии в госзакупках и тендерах на госзаказ, собирали и формировали заявки от крупных промышленных объектов на участие в проекте создания технопарков. Например, «Элма» уже получила статус технопарка.

Большими перспективами может обернуться сотрудничество КП «КРЗ» с отечественными и зарубежными вузами, кластерами и технопарками. В этом году КП «КРЗ» подписала несколько соглашений об обмене опытом и о взаимодействии в научно-технической и промышленных сферах. Например, в рамках Балканско-черноморской конференции «Дни Кластеров 2015» Корпорация подписала пятистороннее соглашение с кластерами: Cluster House (Сербия); National Cluster Association (Чехия); ClusteRo (Румыния); Hungarian National Alliance of Innovative Clusters IKOSZ (Венгрия). Здесь же было подписано соглашение о сотрудничестве в сфере научных исследований и образования с Высшей академической школой Белграда, Сербия (Higher school of academic studies «Dositej»).

16 октября было подписано соглашение с ректором Московского государственного университета печати имени Ивана Федорова (МГУП) К.В.Антиповым. Договор предусматривает прохождение студентами и аспирантами вуза производственных и преддипломных практик в организациях Кластера; создание совместных проектов в области микро- и нанoeлектроники с использованием научного потенциала и парка научного оборудования Кластера и МГУП им. Ивана Федорова.

В рамках Ганноверской промышленной выставки-ярмарки Hannover Messe 2015 КП «Корпорация развития Зеленограда» и Союз малого и среднего бизнеса Германии заключили соглашение о сотрудничестве и обмене информацией в сфере научно-технической и коммерческой деятельности. Документ также предусматривает содействие финансированию совместных научно-технических проектов.

В ходе делового форума «Москва-Италия Всемирной выставки ЭКСПО-2015» Кластер подписал соглашение о сотрудничестве с руководителем научно-технологического парка ComoNext по стартапам и инкубации Кристином Портом.

Соглашение предусматривает не только обмен опытом, но и содействие в продвижении совместных итапо-российских проектов, а также помощь в локализации московских компаний в Италии и итальянских компаний в Москве.

– Какие из проектов КП «КРЗ» уже удалось запустить и начать реализовывать? Какое финансирование было привлечено на эти цели?

– Финансирование по линии Минэкономразвития России осуществляется по двум программам. Первая – программа предоставления субсидий на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства. По этой программе в 2015 году было получено 180 млн руб. на создание Зеленоградского центра прототипирования. 45 млн руб. составило софинансирование данного проекта из бюджета Москвы. В рамках проекта в настоящий момент закупается оборудование, которое позволит КП «КРЗ» оказывать малым и средним предприятиям услуги по 3D-печати и сканированию, по исправлению дефектов на фотоматрицах, по проектированию конструкторской документации.

Вторая программа – предоставление субсидий на реализацию комплексного инвестиционного проекта по развитию инновационного территориального кластера. В прошлом году по этой программе был частично профинансирован проект «Создание Центра расширенного доступа к новейшим базовым технологиям 3D-интеграции изделий микро- и нанoeлектроники и электронных устройств на их основе». В этом году финансирование получили уже два проекта, в т.ч. проект АО «НИИМЭ» «Создание научного центра нанoeлектроники».

Данная программа подразумевает приобретение КП «КРЗ» оборудования и передачу его в аренду операторам проектов. Особое внимание уделяется внебюджетному финансированию, т.е. выделению денег на реализацию

проекта со стороны самого инициатора, а также партнеров по проекту. В рамках программы финансируются только кооперационные проекты, реализуемые в интересах двух и более компаний из числа участников кластера.

С декабря 2014 года КП «КРЗ» сформирован Центр технологического развития, деятельность которого направлена на сокращение сроков и снижение издержек при освоении новейших технологий за счет концентрации усилий и объединения ресурсов участников Кластера.

Иницировано пять проектов, направленных на развитие инженерной и технологической инфраструктуры для освоения микроэлектронных технологий, аддитивных технологий прототипирования, технологий производства материалов для микроэлектроники.

Все инициированные проекты отличают кооперация инициаторов и участников проектов, привлечение инвесторов и партнеров, получение результатов в интересах многих участников Кластера. Из восьми проектов, одобренных экспертным советом кластера, три проекта поддержаны ДНППиП Москвы по программам Минэкономразвития поддержки пилотных инновационных территориальных кластеров России и поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства на общую сумму 565 млн руб.

Собственные ресурсы участников проектов в совокупности с привлеченными внебюджетными средствами и при существующей государственной поддержке предоставляют возможность сократить сроки реализации инвестиционных проектов по формированию инженерной и технологической инфраструктуры, приближая тем самым возможность использования новых технологий другими участниками кластера.

– Поделитесь планами развития Кластера на 2016 год? Какие приоритетные направления работы для КП «Корпорация развития Зеленограда» вы бы выделили особо?

– Как и в этом году, в следующем КП «КРЗ» будет концентрировать усилия на поддержке компаний, производящих конечный продукт в целях импортозамещения, развития передовых технологий и увеличения валютной выручки. Мы нацелены на продвижении продукции компаний Кластера, на поиск новых ниш на рынках СНГ и Евразийского таможенного союза.

Мы нацелены также на усиление взаимодействия между рынком труда и бизнесом. Образовательная система должна отвечать потребностям промышленности. Мы продолжим вести совместно с МИЭТ работу по мониторингу потребностей предприятий в кадрах.

Для развития новых производств и привлечения иностранных компаний в Кластер мы планируем развивать производственную инфраструктуру «под ключ», предлагать реальные преференции и помогать с дальнейшей реализацией продукции.

Ключевая цель маркетинговой политики Кластера на 2016 год – продвижение компаний кластера и КП «КРЗ» как надежных партнеров для совместных проектов в России и за рубежом.

Отдельно можно отметить совместную с Агентством инноваций Москвы работу по продвижению продукции компаний Кластера в городской заказ Москвы. Для этого мы будем формировать перечень инновационной продукции участников Кластера и содействовать компаниям в ее продвижении.

Особое внимание планируем уделить развитию кадрового потенциала округа. В будущем году мы продолжим все обучающие, профориентационные, консалтинговые и др. мероприятия, хорошо зарекомендовавшие себя в этом году: кадровый мониторинг, коллективный доступ на сайт «Хедхантер», семинары, стажировки, встречи с учебными заведениями и представителями HR-служб компаний, профориентационные мероприятия и т.п. В следующем году мы планируем привлечь больше компаний, увеличить набор тематик курсов, в том числе интерактивных, создать молодежный центр мозгового штурма и др.

В 2015 году стартовал и в следующем году будет продолжен проект Центра компетенций Кластера «Зеленоград» – экосистемы стимулирования творческой активности, генерации новых идей, проектов и разработок участников Кластера в области микро- и нанoeлектроники, электроники и информационно-телекоммуникационных технологий. Основой Центра компетенций станут исследовательские центры по ключевым направлениям деятельности Кластера.

Одной из важнейших задач Центра компетенций станет вовлечение молодежи в научную среду, предоставление ей возможности проявлять и реализовывать творческий и интеллектуальный потенциал.

Записала Н.А.



ЦЕНТР ПРОТОТИПИРОВАНИЯ – ПЕРВЫЙ В МОСКВЕ



В.Леонтьев

В ДЕКАБРЕ В МОСКВЕ СТАРУЕТ ЕЩЕ ОДИН УНИКАЛЬНЫЙ ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПРОЕКТ ПО ПОДДЕРЖКЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕСА – ОТКРЫВАЕТСЯ ЗЕЛЕНОГРАДСКИЙ ЦЕНТР ПРОТОТИПИРОВАНИЯ. ЭТО СОВМЕСТНОЕ ДЕТИЩЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ, КП «КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕНОГРАДА» И ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МИЭТ.

Проект вместе с уже существующими мизтовскими центрами коллективного пользования и контрактного производства кластера «Зеленоград» «замкнет» цепь по созданию инновационных приборов от разработки до первого образца – здесь можно будет в кратчайшие сроки получить экспериментальную модель своего изделия – так называемый прототип. Услугами Центра прототипирования смогут воспользоваться малые и средние предприятия не только Зеленограда и Москвы, но и всей России.

О Центре прототипирования мы попросили рассказать директора по развитию технологий Казенного предприятия Москвы «Корпорация развития Зеленограда» В.Леонтьева.

– Владимир Борисович, расскажите о предпосылках создания этого проекта? С какой целью был создан Центр прототипирования?

– Современная макроэкономическая ситуация требует решительных действий по предотвращению спада производства, повышению роли малого и среднего бизнеса в экономике несырьевого сектора экономики. Давно назрела необходимость сократить сроки проектирования, внедрения и тиражирования высокотехнологичной продукции.

Применение современных цифровых технологий прототипирования напрямую влияет на сокращение цикла «проектирование – внедрение – тиражирование» и одновременно повышает качество эскизной конструкторской документации. Современное программное обеспечение позволяет генерировать конструкторскую документацию в соответствии с ЕСКД. Это, в свою очередь, снижает издержки и ликвидирует рутинный процесс ручного проектирования, что, безусловно, актуально для развития бизнеса малых и средних предприятий.

Вышеперечисленные факторы позволяют прогнозировать устойчивый спрос на услуги прототипирования с применением современных цифровых технологий.

Тенденции микроминиатюризации высокотехнологичных устройств, повышение точностных характеристик, снижение потребления, повышение надежности заставляют заказчиков предъявлять повышенные требования к проектируемым изделиям, а в случае создания продукции серийного производства – закладывать в свои разработки применение заказных микросхем.

Зеленоградский Центр прототипирования дополнит и объединит возможности и ресурсы организаций и предприятий, оказывающих технологические услуги на базе действующей сети центров коллективного пользования и контрактного производства инновационного комплекса НИУ «МИЭТ» на территории кластера «Зеленоград», которые обеспечивают проектирование и изготовление печатных плат, электронных узлов, металлических деталей и корпусов, фотошаблонов для микроэлектроники, микросистемной техники.

Цель создания Центра прототипирования – предоставление малым и средним предприятиям на конкурентном уровне широкого спектра возмездных технологических услуг по проектированию и изготовлению высокотехнологичных изделий: электронной аппаратуры, мехатронных и микроэлектронных устройств, прецизионных механических систем и микроприводов.

– Что собой представляет Центр прототипирования? Какими услугами смогут воспользоваться его клиенты – инновационные компании?

– Центр прототипирования – инфраструктурное образование Казенного предприятия города Москвы «Корпорация развития Зеленограда» (КП «КРЗ»). Центр будет располагаться на двух площадках – в КП «КРЗ» и инновационном комплексе МИЭТ. Для его размещения предоставлены офисные площади КП «КРЗ», а также лабораторные и производственные площади инновационного комплекса МИЭТ.

Центр прототипирования призван решить следующие задачи:

- обеспечить конкурентный уровень услуг на основе современного оборудования и программного обеспечения с применением новейших технологий;

- дать малым и средним компаниям возможность проектировать и изготавливать высокотехнологичные изделия целиком «под ключ» с использованием сквозного проектирования и в едином технологическом цикле изготовления, в т.ч. любые составные части этих изделий;

- предоставить возможность пользоваться услугами Центра прототипирования территориально удаленным малым и средним предприятиям, в том числе расположенным в Москве и других регионах России;

- снизить финансово-организационные барьеры для малого и среднего предпринимательства при проектировании и изготовлении микроэлектронных изделий.

Центр прототипирования предлагает малым и средним предприятиям услуги по разработке, проектированию и изготовлению электронной аппаратуры, мехатронных и микроэлектронных устройств, прецизионных приводов и других высокотехнологичных изделий.

Центр обеспечивает сквозное проектирование и полный технологический цикл для создания и изготовления изделия целиком «под ключ», а также предоставляет возможность размещения заказа на его любые составные части – металлические и пластиковые корпуса и детали, механические узлы, печатные платы и электронные блоки, микроэлектронные компоненты и 3D-сборки.

По дизайн-проекту изделия заказчика в Центре прототипирования можно будет создать 3D-модели и изготовить прототип полной цветовой гаммы в соответствии с замыслами дизайнера с использованием цветных смешиваемых полимерных материалов. Габаритные размеры отдельных деталей могут достигать 342 x 342 x 200 см. Центр готов осуществить заказ на проектирование и изготовление по аддитивным технологиям монохромных цветных корпусных изделий из высокопрочных и термостойких материалов высокого качества с габаритными размерами до 406 x 355 x 406 см.

При желании заказчика в Центре прототипирования можно спроектировать и изготовить действующий прототип. Для действующих прототипов, содержащих электронику, может быть проведена разработка электронных схем, проектирование и изготовление многослойных печатных плат, сборка электронных узлов, блоков и систем, тестирование и испытание продукции.

Для действующих прототипов механических систем, содержащих механические узлы и механизмы, в т.ч. прецизионные,

Центр прототипирования предоставляет услуги по 3D-моделированию и проектированию. После чего здесь можно будет изготовить металлические узлы, блоки, корпуса и детали любой сложности, а также систему в целом с применением аддитивных технологий в рабочей зоне 250 x 250 x 280 см и технологий металлообработки.

Изготовленные прецизионные механические системы, в т.ч. микросистемы, могут быть отсканированы с целью определения параметров сборки узлов и деталей с определением в цифровом формате отклонений от заданных точностей сопряжений подвижных деталей в составе механической системы с последующей корректировкой и регулировкой.

Центр прототипирования предоставит возможность дистанционного проектирования электронных и микроэлектронных устройств с обучением и сопровождением процесса проектирования. Процессы разработки, проектирования и изготовления прототипов при желании заказчика завершаются автоматизированным выпуском комплекта эскизной конструкторской документации.

Помимо создания прототипов в Центре можно сделать заказ на изготовление опытной партии или на мелкосерийное производство высокотехнологичных изделий со всеми вышеперечисленными возможностями.

Центр прототипирования обеспечивает микроминиатюризацию электронных устройств – перепроектирование изделий, содержащих стандартную электронную



Центр будет принимать заказы удаленно

компонентную базу. Часть электронного устройства упаковывается в специальную заказную микросхему, проектирование которой будет обеспечено Центром прототипирования. При этом на изготовление опытной партии микросхем заказ будет передан на микроэлектронное производство Зеленограда.

Центр прототипирования выполнит заказы на проектирование и изготовление

фотошаблонов для изготовления микросхем, а также на поиск и исправление дефектов фотошаблонов.

С целью снижения стоимости услуг на изготовление одной специальной микросхемы в Центре прототипирования будет применяться технология мультизаказа – размещение нескольких опытных партий микросхем от различных заказчиков на одной полупроводниковой пластине.

- Какие компании смогут воспользоваться услугами Центра прототипирования?

– Это могут быть любые малые или средние высокотехнологичные компании, которые в силу различных причин не имеют возможности на своем предприятии сделать прототип, но хотят получить экспериментальный образец изделия. При этом предприятиям не обязательно иметь зеленоградскую или московскую «прописку». Центр сможет оказывать услуги по прототипированию удаленно – любым предприятиям России.

Центр будет использовать интернет-технологии удаленного приема заказов от предприятий со всей территории России, которые хорошо зарекомендовали себя в практике деятельности действующих в кластере «Зеленоград» центров коллективного пользования.

При оказании услуг по проектированию микроэлектронных изделий будет обеспечен удаленный доступ компаний к средствам проектирования. Благодаря удаленному доступу потенциальными пользователями услуг становятся 140 предприятий кластера Зеленограда, более 15 тыс. научно-производственных компаний Москвы и других регионов России.

- Какие результаты вы ожидаете от реализации проекта?

– Благодаря Центру прототипирования впервые в Москве малым и средним компаниям будут предоставлены услуги по проектированию и изготовлению высокотехнологичных изделий целиком «под ключ» с использованием сквозного проектирования и в едином технологическом цикле изготовления.

Таким образом, в столице для предприятий малого и среднего инновационного бизнеса будет существенно расширен спектр услуг, они смогут значительно сократить сроки проектирования и изготовления прототипов изделий при одновременном повышении качества эскизной конструкторской документации, а также, что немаловажно, снизить издержки на изготовление прототипов изделий в области электроники.

Предполагается, что ежегодно услугами Центра прототипирования смогут воспользоваться не менее 150 малых и средних предприятий, а в перспективе – около 800 компаний Москвы и других регионов России.

Подготовила Н.АЛИМЖАНОВА

ПРОБЛЕМУ КАДРОВ РЕШАТЬ КОМПЕТЕНТНО

Для высокотехнологичных предприятий Инновационного территориального кластера «Зеленоград» проблема квалифицированных кадров стоит особенно остро – для успешного развития им крайне необходимы грамотные специалисты. О том, как решались кадровые вопросы и задачи по профориентации, подготовке и обучению персонала на предприятиях Зеленограда в 2015 г. и роли в этом процессе Казенного предприятия Москвы «Корпорация развития Зеленограда», рассказывает директор по сервисным услугам КП «КРЗ» Ярослав Мельников.

Профориентировать школьников и студентов

Одно из важных направлений деятельности Кластера «Зеленоград» – профессиональная ориентация школьников и студентов. На базе Кластера был сформирован Открытый общегородской молодежный центр, который может стать объединяющей точкой притяжения по профориентации и стимулированию научно-технического творчества молодежи.

В настоящее время в нашем пилотном проекте по профориентации участвуют сотрудники 4 компаний: «ОПТЭКС», «Ангстрем», «Миландр» и «Микрон». Каждая из них ведет курс для учащихся зеленоградских школ по своему профилю.

Сотрудники из «ОПТЭКС» обучают ребят 3D-моделированию, «Миландр» – программированию микроконтроллеров, «Микрон» проводит курс по микроконтроллерам в составе



встраиваемых систем, «Ангстрем» – по процессам фотолитографии.

Каждый курс длится минимум 40 часов и разбит на три части. Это теоретический, проектный, который как раз рассчитан на практическую работу, и завершающий этап курса – аттестация и приемка результатов сотрудниками предприятий Кластера. И что самое интересное, ряд проектных задач для школьников предприятия выдают исходя из своих текущих потребностей.

Например, некоторые компании нуждаются в большом количестве тестовых макетов. И наработки школьников смогут найти применение в практических нуждах предприятия. Это совершенно реальная и очень мотивирующая цель. Для ребят очень важно видеть практические результаты своей работы, иметь возможность «пощупать» их и в конце-концов получить одобрение друзей и родителей. Конечно, это не какие-то сложные высокотехнологичные устройства, например, это может быть одна из несложных деталей студенческого спутника, который сможет отправиться в космос.

Наши курсы стартовали в октябре. В каждом из них участвуют не менее 15 школьников. Могу сказать, что мы довольны тем, как идет эта программа. Видна заинтересованность как со стороны школьников, так и со стороны вузов и предприятий.

В конце декабря состоится награждение участников профориентационных курсов от предприятий – им будут выданы сертификаты о прохождении курсов (которые могут играть роль при поступлении в вуз), некоторые школьники будут приглашены на стажировку в компании, предусмотрены и другие виды поощрения.

Это будет выгодно всем: школьник может быть уверен в поступлении в вуз по профилю, вуз, в свою очередь, получает мотивированного к учебе студента, к тому же обладающего практическими навыками работы по специальности, а компания возьмет на работу специалиста, который гарантированно будет трудиться на предприятии после окончания института. Таким образом, мы реализуем эффективную схему подготовки кадров: школа – вуз – бизнес.

Затраты на подготовку такого специалиста без сомнения дадут компаниям положительный экономический эффект. Допустим, предприятие берет на себя обязательства по обеспечению целевого набора 5 человек из курса. Расходы на обучение, например, составят 50 тыс. руб. за семестр на человека, или 100 тыс. в год, т.е. 2,5 млн руб. за 5 лет на 5 студентов. При этом выработка одного специалиста оценочно приносит компании выручку в 3 млн руб. в год. Предположим, по окончании вуза студент обязуется 3 года работать на предприятии, таким

образом каждый из 5 человек принесет компании 9 млн, а совокупно – 45 млн выручки. Конечно, это приблизительные расчеты, но положительный экономический эффект очевиден.

Подобные образовательные проекты интересны бизнесу, в т.ч. в качестве продвижения бренда своей компании. Но самое главное, сегодняшние школьники и студенты – это кадровый потенциал наших компаний, и предприятия готовы вкладывать средства в подобные проекты. В перспективе КП «КРЗ» будет развивать новые сферы деятельности, которые позволят вывести профориентацию в Зеленограде на новый уровень.

Экспертное сопровождение талантливой молодежи

Ежегодно в Зеленограде проходит множество научно-технических выставок и конкурсов, в которых принимают участие до 150 молодых людей, представляющих свои идеи, разработки, опытные образцы и готовые изделия. Не упустить молодой талант, вовремя поддержать, передать другим наставникам, научить уверенно изобретать и реализовывать свой потенциал, выбрать профессию и стать в ней профессионалом – цель НТТМ и профориентации молодежи.

Для решения этих задач КП «КРЗ» формируется база данных талантливой молодежи, которая включает уже более 90 молодежных проектов и их авторов по основным направлениям: электроника и электротехника, энергосберегающие технологии, технологии и материалы, IT-технологии, экология и рациональное природопользование, технический дизайн и дизайн среды. Одна из задач – изучение динамики развития этих проектов и их авторов за 5 лет. Это необходимо для анализа и последующей поддержки молодых авторов.

Андрей Новожилов, заместитель префекта Зеленоградского округа:

– Создание базы талантливой молодежи Зеленограда поможет ребятам развивать свои интересы в точных науках в прикладном характере. В идеале, школьники, совершенствуя свои знания, должны постепенно подходить к решению тех технических задач, которые будут полезны для конкретных наукоемких производств. Формируя такую базу, мы решаем еще и вопрос кадрового потенциала для наших предприятий.

После анализа экспертами ряда молодежных научно-технических проектов, представленных на ярмарках «РИТМ Зеленограда», выставках «Научный городок», конкурсах «Лучший молодежный инновационный проект», отобрано несколько проектов для даль-

нейшей доработки и возможности подготовки заявок на получение патента на интеллектуальную собственность.

Эксперты поэтапно занимаются с авторами проектов по доработке проектов для последующего продвижения и поиска финансирования, а также возможности защиты интеллектуальной собственности авторов. Эксперты-специалисты научно-производственных компаний помогают молодым разработчикам в формировании заявок на патентование изобретений.

Коворкинг – рабочее место в аренду

Как отмечалось в предыдущем номере журнала, на 11-м этаже здания КП «КРЗ» начал функционировать коворкинг-центр на 20 рабочих мест, который полностью оборудован всей необходимой офисной техникой и мебелью и представляет собой свободное офисное пространство для начинающих предпринимателей и фрилансеров.

Подводя итоги работы коворкинг-центра за несколько месяцев, можно сказать, что проект себя полностью оправдал. Центр оказался востребованным в Зеленограде – практически сразу после своего открытия коворкинг заполнился молодыми предпринимателями и разработчиками (по длительным договорам заняты более 70% рабочих мест). К тому же, на 11-м этаже у нас располагается зал для коммуникативных мероприятий, где проходят различные образовательные семинары и бизнес-мероприятия. Резиденты коворкинг-центра активно пользуются этим «территориальным преимуществом» и участвуют в таких мероприятиях.

Коворкинг-центр стал своего рода переходной точкой между стадией апробации бизнес-идей и началом работы в качестве самостоятельной компании. За короткое время работы из резидентов центра уже сформировались два полноценных юридических лица, которые защитили на комиссии в Правительстве Москвы свои инновационные проекты и стали резидентами Бизнес-инкубатора, получив право арендовать отдельный полноценный офис на льготных условиях. Это ООО «Конструкторские решения» (производство систем модульных конструктивов для создания IT-инфраструктуры), ООО «Бизнес-идея» (разработка интеллектуальных модульных решений для автоматизации бизнес-процессов).

Если на момент работы в коворкинг-центре у молодых разработчиков было несколько рабочих мест, то сейчас они получили возможность арендовать отдельные офисы в бизнес-инкубаторе по льготной цене общей площадью более 200 кв. м. Не так плохо для молодых компаний в условиях кризиса!

Учиться, учиться и еще раз учиться

Современные практики в области технологий и менеджмента стремительно развива-

ются. Для наращивания интеллектуального потенциала компаний необходимо содействовать непрерывному обучению сотрудников, повышать их компетенции. Для этого КП «КРЗ» проведен в 2015 г. ряд обучающих мероприятий для представителей компаний с приглашением на них экспертов высокого уровня.

Корпорация развития Зеленограда выступила своего рода центром приема заказов на обучение. На основании решения рабочих групп по развитию кадрового потенциала, а также по оперативным запросам участников Кластера организованы и профинансированы курсы повышения квалификации и семинары.

Отдельно стоит отметить проект по софинансированию (в размере 65-75%) обучения в вузах по программам дополнительного профессионального образования. В этом году мы организовали такое обучение более чем для 150 сотрудников предприятий, общая продолжительность занятий составила более 700 академических часов.

Планы на будущее

В этом году стартовал ежегодный кадровый мониторинг, результатом которого стало выявление потребностей предприятий в сотрудниках и образовательных программах. Для нас это рабочая информация, которую мы будем использовать при построении планов по взаимодействию с образовательными учреждениями округа и предприятиями, входящими в ИТК «Зеленоград».

Интересным нововведением 2016 г. может стать создание интерактивных курсов. Если на семинар мы не можем пригласить всех желающих, поскольку число участников, как правило, ограничено, то с интерактивным курсом может ознакомиться достаточно большая аудитория.

В следующем году мы также планируем расширить профориентационную деятельность, привлечь больше компаний, увеличить количество и тематику курсов. Мы приглашаем компании Кластера к участию в организации профориентационных занятий. Также мы планируем провести расширенную встречу компаний с представителями школ округа для обсуждения совместной профориентационной деятельности.

Еще один проект для молодежи, который мы планируем запустить в 2016 г. – «Молодежный центр мозгового штурма». В центр будет привлекаться креативная молодежь – студенты и выпускники, для решения практических задач по заказу компаний. Решаться будут вопросы, которые требуют творческого подхода без особых профессиональных навыков: например, разработать логотип, слоган, программы популяризации компании, улучшения имиджа руководителя предприятия и др.

Подготовила **НАЛИМЖАНОВА**

ПРОДВИГАТЬ ПРОДУКЦИЮ И ПОДДЕРЖИВАТЬ ИМИДЖ ЗЕЛЕНОГРАДА

**Главная задача
МАРКЕТИНГОВОГО НАПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННОГО
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА
«ЗЕЛЕНОГРАД» – СОДЕЙСТВИЕ В
ПОИСКЕ НОВЫХ ПАРТНЕРОВ ДЛЯ
КОМПАНИЙ ИТК. Поэтому
одним из ключевых
направлений работы КП
«КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ЗЕЛЕНОГРАДА» в МИНУВШЕМ
ГОДУ СТАЛА ПОМОЩЬ
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫМ
КОМПАНИЯМ В ПРОДВИЖЕНИИ ИХ
ПРОДУКЦИИ НА ОТЕЧЕСТВЕННОМ
И ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ.**

В 2015 г. с участием Корпорации организовано и на условиях софинансирования проведено несколько конгрессно-выставочных мероприятий, в том числе за рубежом. Об основных из них нашим читателям рассказывает директор по маркетингу КП «КРЗ» Илья Карпов.

МАКС-2015

Казенное предприятие Москвы «Корпорация развития Зеленограда», безусловно, не могло пропустить главное авиационно-космическое шоу России – салон МАКС-2015, поскольку многие предприятия Кластера поставляют электронную компонентную базу, электронно-вычислительные комплексы и др. продукцию для отечественной авиации и космических аппаратов. В рамках проходящей на МАКС-2015 международной выставки Корпорация предоставила зеленоградским инновационным компаниям выставочный стенд для коллективной экспозиции компаний ИТК «Зеленоград», а также организовала участие предприятий в деловой программе салона.

В коллективном стенде участвовало 15 компаний под единым брендом «TECHNOUNITY». Экспозиция была размещена на выставочной площади 100 кв. м. Участниками выставки стали зеленоградские организации науки и промышленности: ОАО «НИИ микроприборов им. Гуськова», ЗАО «ТЕЛЕКОМ-СТВ», ЗАО «НИИ «ЭСТО», ООО «Дизайн Центр КМ211», ЗАО «ЭПИЭЛ», ЗАО «СКТО ПРОМПРОЕКТ», Филиал «ОЭЗ», ЗАО «НТ-МДТ», ОАО «Ангстрем», ОАО «НИИТМ», ЗАО «Зеленоградский нанотехнологический

центр», ОАО «НИИМЭ и Микрон», ЗАО «НИИ материаловедения», ООО «Солартек» и ООО «НПЦ «Лазеры и аппаратура ТМ».

Они представили свои разработки в области микроэлектроники, нанотехнологий, радиоэлектронной аппаратуры, микросистемной техники, материаловедения, показали новейшее технологическое и метрологическое оборудование; представили услуги по разработке интегральных схем, RFID прототипирования, корпусирования и др.

Экспоненты при содействии КП «КРЗ» получили возможность принять участие в мероприятиях деловой программы МАКС-2015: 1-м Евразийском аэрокосмическом конгрессе, 2-й Научно-технической конференции «Материалы и технологии нового поколения для перспективных изделий авиационной и космической техники», конференциях «Цифровые и аддитивные технологии для авиационного комплекса» и «Исторический перелет «Аляска-Сибирь 2015».

В рамках раздела «Вузовская наука и авиационно-техническое творчество молодежи» также проходила насыщенная деловая программа: Международный молодежный форум «Будущее авиации и космонавтики за молодой Россией», 2-й Международный



На международной выставке Semicon Taiwan 2015

форум «Аэрокосмический университет будущего», круглый стол «Подготовка кадров для высокотехнологичных секторов экономики», презентации.

SEMICON-2015 (Дрезден)

С 6 по 8 октября ИТК «Зеленоград» принял участие в крупнейшей международной выставке полупроводниковой отрасли SEMICON-2015 (в Дрездене). Главной задачей для предприятий ИТК – участников выставки – стало развитие взаимовыгодной кооперации с зарубежными компаниями, а форма представления зеленоградских компаний в составе экспозиции кластера «TECHNOUNITY» показала свою эффективность и способствовала установлению международных контактов.

На коллективном стенде, расположенном в особом месте выставочного павильона Messe Dresden – на «Аллее Кластеров» – разместились представительства ключевых высокотехнологичных компаний Зеленограда: «Микрон», «Миландр», «НПП ЭСТО», НПК «Технологический центр», «Субмикрон», «СКТО Промпроект», «Зеленоградский нанотехнологический центр», «Эпиэл», «СТМП Зеленоград», а в «Деревне инноваций» (Innovation Village) расположилось представительство start-up проекта компании «Совмест-Микро».

Сергей Ранчин, начальник производства кристаллов ОАО «НИИМЭ и Микрон»:

– Выставку SEMICON я посещаю регулярно, только в этом случае можно составить мнение о том, что меняется в отрасли. Из нового я бы отметил знакомство с несколькими компаниями, которые в период слияний и поглощений исчезли из нашего поля зрения, а сейчас появились под новыми названиями.

Это не может не радовать, потому что у нас несколько проектов, которые мы будем реализовывать, уже опираясь на собственные компетенции и знания, используя нашу существующую линейку. Важно, что партнеры тоже не стоят на месте, разрабатывают новые установки, которые мы, надеюсь, будем использовать, прежде всего, для оптимизации наших расходов.

Экспозицию кластера посетил бургомистр Дрездена Дирк Хилберт, которому были представлены совместные проекты с немецкими компаниями, включая крупного игрока рынка полупроводников Германии – MAICOM Quartz, сотрудничество с которым ведется по нескольким направлениям. В частности, оно распространяется на проведение научно-технических семинаров,



развитие совместных проектов, а также на привлечение немецких и европейских компаний, работающих на рынке России, к локализации производства в Зеленограде. В настоящий момент прорабатывается дорожная карта предстоящего сотрудничества. Бургомистр заинтересовался работой компаний кластера и заявил о намерении посетить Зеленоград в 2016 г.

Из важных достижений выставки следует отметить утверждение компанией «Эпиэл» с партнерами плана продвижения ее продукции на рынок европейских стран до конца этого года.

Softool-2015

21-23 октября в Экспоцентре на Красной Пресне совместно с Russian Interactive Week (RIW-2015) состоялась 26-я ежегодная Выставка информационных и коммуникационных технологий Softool-2015.

На коллективной экспозиции предприятий, входящих в состав зеленоградского Кластера, были представлены компании – участники ИТК «Зеленоград»: первая в России компания-производитель 3D-принтеров «PICASO 3D», Cloud-издательство «Мультимедиа Технологии», веб-студия «Интернет-Клиент», инженеринговая компания «Троник», «ZSC», предоставляющая сервисное и абонентское обслуживание компьютеров организаций и техники компании, официальный партнер 1С в Зеленограде «МИКО», R&D-компания «Селнетрикс Технология», специализирующаяся на разработке встраиваемого программного обеспечения для смарт-карт, устройств аутентификации и защиты информации, и дизайн-бюро «Кукумбер».

Тематика мероприятия охватывала обширный спектр направлений ИТК: производственный, научный, образовательный и социальный. Коллективный стенд зеленоградского Кластера стал для всех его

участников компетентной площадкой для тематических обсуждений и выступлений представителей, здесь демонстрировались разработки компаний и проходили презентации интересных проектов и инициатив, состоялась деловая конференция и устанавливались новые бизнес-контакты.

В рамках участия в выставке Softool-2015 КП «Корпорация развития Зеленограда» разработана деловая программа для компаний-участников ИТК «Зеленоград». Ее цель – привлечь максимальное внимание и вызвать интерес у других участников выставочного мероприятия к проектам и инициативам предприятий Кластера, в т.ч. посредством выступления его представителей с презентациями и докладами на профильной конференции.

Участники выставки дали несколько интервью присутствовавшим журналистам и провели B2B-встречи, по результатам которых достигнуты договоренности о дальнейшем деловом сотрудничестве.

«Силовая электроника» 2015

27-29 октября в Крокус Экспо прошла 12-я Международная выставка «Силовая электроника» – единственная в России специализированная экспозиция компонентов и систем силовой электроники для различных отраслей промышленности.

На ней ИТК «Зеленоград» был представлен тремя компаниями-участниками: ООО «СКТО ПРОМПРОЕКТ», предлагающего полный комплекс услуг по проектированию, реконструкции и техническому перевооружению высокотехнологичных и наукоемких предприятий и производств с чистыми помещениями, ЗАО «НПП «ЭСТО», производителя и поставщика электронного специального технологического оборудования, и ООО «КМ 211» («Дизайн-центр КМ 211»).

Представители Кластера на протяжении всего выставочного мероприятия вели переговоры с потенциальными партнерами – предприятиями различных отраслей промышленности, в т.ч. энергетики, транспортного машиностроения, авиастроения и судостроения, военно-промышленного комплекса, телекоммуникации, металлургии и медицины, устанавливали новые деловые контакты и присутствовали на открытых выступлениях и презентациях своих коллег из отечественных и зарубежных профильных организаций.

Экспоненты «Силовой электроники» участвовали в мероприятиях деловой программы выставки – научно-практических семинарах.

Semicon Taiwan 2015

Московской Торгово-промышленной палатой совместно с КП «КРЗ» была организована коллективная экспозиция компаний ИТК «Зеленоград» на международной выставке Semicon Taiwan 2015. На коллективном стенде свои разработки и продукцию представили 6 зеленоградских компаний: Селнетрикс ГмбХ, ОАО «НИИМЭ и Микрон», ЗАО «Нанотехнология МДТ», СКТО ПРОМПРОЕКТ, ООО «КМ211», ЗАО «Троник».

В рамках участия в выставке МТПП совместно с Центром научных исследований и опытно-конструкторских разработок в области металлургии (ЦНИОКР) Тайваня была разработана деловая программа для компаний ИТК «Зеленоград».

2 сентября состоялось торжественное открытие выставки Semicon Taiwan 2015, в котором принял участие глава нашей делегации, зам. гендиректора КП «КРЗ» Артур Абгарян. Представители Кластера проводили консультации по представленной продукции, рассказывали об ИТК «Зеленоград», обменивались контактами с возможными партнерами.

3 сентября делегаты приняли участие в форуме «Передовое полупроводниковое производство и высокотехнологичное оборудование», два представителя ИТК «Зеленоград» выступили с докладами. 4 сентября представители Кластера посетили Центр научных исследований и опытно-конструкторских разработок в области металлургии Тайваня и Южный Научный Парк Тайваня.

Semicon Russia 2015

На Международной выставке Semicon Russia 2015 в коллективном стенде под единым брендом «TECHNOUNITY» было уже 18 компаний. Участниками выставки стали зеленоградские организации науки и промышленности: ОАО «НИИ Микроприборов им. Гуськова», ЗАО «ТЕЛЕКОМ-СТВ», ООО «Дизайн Центр КМ211», ЗАО «ЭПИЭЛ», ЗАО «СКТО ПРОМПРОЕКТ», Филиал «ОЭЗ», ЗАО «НТ-МДТ», ОАО «Ангстрем», ОАО «НИИТМ», ЗАО «Зеленоградский нанотехнологический центр», «ЭУФ Лабс», ООО «ЗЕЛНАС», ООО «Солартек», ООО «Ситроникс Смарт Технологии», ЗАО «НИИ «ЭСТО» и ООО «НПЦ «Лазеры и аппаратура ТМ», НПК «Технологический центр», ЗАО «НИИ материаловедения».

Предприятия представили весь спектр инновационной деятельности от производства оборудования и материалов для микроэлектроники до проектирования и создания интегральных микросхем и архитектур процессорных ядер, готовой аппаратуры для микро- и радиоэлектроники.

«Машиностроение. Металлообработка. Казань»

Со 2 по 4 декабря в столице Республики Татарстан, Казани, прошла 15-я Международная специализированная вы-

ставка «Машиностроение. Металлообработка. Казань». Выставка проходила при поддержке правительства республики. В церемонии открытия юбилейных выставок принял участие Президент Республики Татарстан Рустам Нургалиевич Минниханов.

В форуме приняли участие сразу несколько предприятий ИТК «Зеленоград»: «Вотум», «ПКК Миландр», «НТЦ Актор», КП «Корпорация развития Зеленограда», ОАО «Ангстрем», ЗАО «Зеленоградский нанотехнологический центр», «ЭСТО - Лазеры и аппаратура ТМ». Предприятия не только представили свои новейшие разработки, но и договорились о реализации совместных проектов с компаниями Татарстана.

Владимир Зайцев, генеральный директор КП «КРЗ»:

«Итогом наших деловых переговоров с представителями Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан стала договоренность по созданию совместной рабочей группы. Главная задача, которую предстоит решить ее членам – разработка совместных проектов компаний Татарстана и ИТК «Зеленоград» на основе уже существующих идей. Первым документом, подготовленным рабочей группой, станет «дорожная карта» развития совместных проектов. Мы делаем ставку на кооперационные проекты. Наша цель – объединить конкурентные преимущества предприятий Татарстана и наши разработки, идеи и возможности. Прежде всего, нам интересны такие отрасли, как ЖКХ, авиация и космос, приборостроение. Также в ИТК «Зеленоград» завершается разработка нескольких продуктов для нефтехимической и добывающей отраслей, не имеющих аналогов в России. И предприятия Татарстана могут стать одними из первых, кто «возьмет на вооружение» эти новейшие разработки».

Все эти мероприятия способствуют не только установлению полезных контактов, развитию предприятий Кластера и продвижению их продукции на отечественный и международный рынки, но и, что немаловажно, поддерживают имидж Зеленограда как ключевого центра российской микроэлектроники, позволяют ИТК «Зеленоград» гармонично влиться в семью европейских кластеров.

Специалисты Корпорации готовы оказать маркетинговую поддержку в продвижении продукции и услуг компаний Кластера, способствовать повышению информированности компаний ИТК о внутри- и межкластерных взаимных технологических и научно-технических возможностях.

На 2016 г. КП «КРЗ» запланировано не менее 10 миссий и выставок, в т.ч. зарубежных. Особый упор будет сделан на страны Таможенного Союза и Юго-Восточной Азии.



МАКЕ-2015

МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК:



НАДЕЖНЫЙ ПОМОЩНИК БИЗНЕСА

В этом году одно из крупнейших федеральных финансовых учреждений Московский индустриальный банк празднует юбилей – ровно 25 лет назад Банк России включил МИНБ в реестр отечественных кредитных организаций.

За четверть века банк, который начал с обслуживания корпоративных клиентов в Московском и Владимирском регионах, охватил 29 субъектов России, открыл 250 офисов обслуживания и 2600 терминалов дистанционного обслуживания.

На территории Зеленограда действует операционный офис «Московское областное региональное управление» на Панфиловском проспекте и дополнительный офис в 8-м мкрн, которые занимаются обслуживанием частных и корпоративных клиентов нашего округа и в 14 городах Московской области, входящих в структуру управления. Пятый год им руководит Олег Митин.

Многогранная деятельность банка – от работы персонала до комфорта клиентов, от кредитной политики до современных проектов – продолжает свое развитие. В преддверии празднования юбилея Московского индустриального банка О.Митин рассказал о достижениях финансово-кредитного учреждения и современных услугах, доступных зеленоградцам.

– Олег Вячеславович, какие достижения вашего банка вы считаете важнейшими?

– Наверное, главным достижением можно считать создание на базе 20 отделений еще советского «Промстройбанка» одного из ведущих отечественных банков, который играет важнейшую роль в финансово-экономической жизни всей страны. За годы своей работы Московской индустриальный банк смог сохранить приоритетное направление, выбранное в момент основания – ориентация на реальный сектор экономики.

Мы получили высокий кредит доверия со стороны клиентов, государство относит-

ся к банку как одному из крупнейших и честных участников финансового рынка. Такого же мнения придерживаются и независимые эксперты. Агентство «Рус-Рейтинг» присвоило МИНБ кредитные рейтинги по национальной шкале «АА-» и по международной шкале «BBB-», прогноз стабильный. Это значительно выше минимального уровня рейтинга кредитоспособности, установленного Банком России.

– Центральный банк лишил лицензии несколько крупных российских банков, которые считались надежными...

– Предвосхищу ваш вопрос, ответив: «Нашим клиентам опасаться нечего». МИНБ был отобран государством для участия в программе докапитализации. Государство будет участвовать в капитале банка и предоставит дополнительные средства для развития.

Мы, со своей стороны, будем участвовать в государственных программах финансирования приоритетных отраслей народного хозяйства и держать ответ перед ЦБ РФ о целевом использовании выделенных ресурсов. Следует отметить, что в программу докапитализации были отобраны только наиболее надежные банки и, что особенно важно, имеющие опыт финансовой поддержки реального сектора экономики.

– Что еще, кроме поддержки государства, обеспечивает Московскому индустриальному банку надежность?

– Во-первых – клиенты, во-вторых – персонал. Сегодня МИНБ обслуживает свыше 1,5 млн частных и более 70 тыс. корпоративных клиентов. При этом ежемесячно в



Олег Митин,
начальник Московского областного
регионального управления ПАО
«МИНБанк»

Зеленограде и Московской области открывается более 100 счетов юридических лиц. Мы гордимся, что слово «Индустриальный» в названии Банка как нельзя лучше отражает его финансовую политику.

Сегодня более 60% кредитного портфеля Банка – это вложения в промышленные предприятия, АПК, строительство, телекоммуникационный сектор, транспорт и логистику (для сравнения: средний показатель по всем банкам – 34%).

Отдельно надо сказать о персонале. Сегодня в МИНБ собрана профессиональная команда, радеющих за порученное дело специалистов. Хочу отметить, что недавно наш президент Абубакар Арсамаков был включен

журналом «Банковское обозрение» в TOP-200 банковских топ-менеджеров как один из наиболее эффективных управляющих в сфере деятельности возглавляемого банка.

– Олег Вячеславович, а на каком уровне держится надежность выполняемых клиентами банка операций?

– На высочайшем. Мы являемся одним из российских лидеров по внедрению технологии безопасных платежей 3D Secure. Это особенно актуально при возрастающем интересе наших клиентов к бесконтактным банковским картам PayPass, а также к мобильному банку.

Сегодня каждая третья карта, которая оформляется зеленоградцами, это карта PayPass системы MasterCard, или PayVave, если клиент открывает карту системы VISA. При использовании такой карты при оплате покупки ее необходимо просто приложить к POS-терминалу.

Параллельно наш банк занимается установкой этих терминалов, в том числе и в Зеленограде. Сегодня многие магазины крупных торговых центров уже их имеют. Но мы пошли еще дальше и предлагаем клиентам банка приобрести бесконтактную карту в виде красивых брелоков, в которые встроена сим-карта с передающим устройством. Это одно из самых последних наших предложений. Клиенты уже успели оценить удобство пользования брелоком и все чаще приобретают такие карты в качестве дополнительной.

– А если говорить о доступности и безопасности вашего мобильного банка...

– Сегодня все больше зеленоградцев хотят иметь так называемый домашний

банк. По нашей статистике каждый третий платеж совершается удаленно, т.е. в банке, интернет-банке либо через приложение, установленное в мобильном телефоне. Согласно исследованию аналитического агентства MarksWebb Rank&Report «Mobile Banking Rank 2014» наш мобильный банк для частных клиентов стабильно входит в число лучших банковских приложений (для Iphone – 3-е место, для Windows Phone – 2-е место, для планшетов – 3-е место, для Android – 4-е место).

Экспертами особо были отмечены интуитивная понятность, визуализация и высокая технологичность приложений. Для повышения безопасности совершаемых операций мы предлагаем клиентам приобрести криптокалькулятор – устройство размером с пластиковую карту, которое использует алгоритм генерации случайных паролей. Необходимо вставить карту в это устройство, и оно выдаст временный пароль. Его необходимо ввести при соответствующем запросе банка. Благодаря этой технологии банковские операции не привязаны к номеру мобильного телефона, что повышает безопасность использования банковскими услугами.

– Сколько в Зеленограде трудится сотрудников МИНБ?

– В двух офисах работает 136 человек в возрасте 20–72 лет. При этом 63% из них – зеленоградцы. Большая часть сотрудников имеет стаж работы от года до пяти. Свыше пяти лет в банке работают специалисты, которые помимо высоких профессиональных качеств обладают еще и серьезным опытом, например, кредитно-

го отдела, валютного контроля, планово-экономического.

– Каковы перспективы развития филиала Московского индустриального банка в Зеленограде?

– Мы планируем открыть еще одно отделение в городе. Это будет район Крюково. Ведь востребованность услуг нашего банка в Зеленограде постоянно растет. И, несмотря на рост количества операций, проводимых с помощью мобильного приложения, люди привыкли к тому, что банк находится рядом, и они всегда могут без проблем в него прийти. Особенно это ценят люди старших возрастов.

Мы стараемся постоянно повышать степень сервиса, предоставляемого нашим клиентам. Уровень удовлетворенности клиентов от посещения банка в соответствии с мониторингом составляет 80%, но мы, конечно же, стремимся к 100% результату.

Отлично работает call-центр банка, время дозвона до специалиста составляет менее минуты. У каждого сотрудника сегодня на рабочем столе установлен CRM-sensor, который фиксирует все общение сотрудника с клиентом, а у последнего есть возможность оценить это общение по 5-балльной шкале.

Искренне надеемся, что зеленоградцы позитивно отметят наши усилия, ведь сегодня каждый десятый из них уже стал клиентом Московского Индустриального банка. Благодаря их доверию мы отмечаем 25-летие работы МИНБ в ранге одного из лучших банков России.

Е.СМОЛЕНСКИЙ



В этом году МИНБу исполнилось 25 лет

ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ МАНЕВРА



50 лет *Профессия инженера снова в лидерах*

Невозможно умалить важность гуманитарных профессий – юристов, экономистов, менеджеров. Тем не менее сегодня в авангард выходят технологичные инженерные специальности как востребованные и перспективные, занимая особое место в стратегии национального импортозамещения.

Для ее проведения необходимы технологии, оборудование, предприятия, но самое главное – профессиональные и высокотехнологические кадры. Как возродить былой интерес к ним? Как помочь школьнику выбрать из тысяч профессий «ту самую»?

НИУ «Московский институт электронной техники» предлагает свои решения. Кафедра микроэлектроники МИЭТ разработала и проводит образовательные курсы в рамках программ Минобрнауки по

развитию творческих способностей. Это курсы для старшеклассников зеленоградских школ по дисциплинам: робототехника, основы 3D-печати и программирование.



Станислав Шепелев,
начальник СКБ «Робототехника»

О том, какой hi-tech ведущий вуз Зеленограда способен предложить школьникам и студентам, рассказал научный сотрудник кафедры микроэлектроники, начальник СКБ «Робототехника» Станислав Шепелев:

– Занятия проходят несколько раз в неделю в аудиториях МИЭТ на кафедре микроэлектроники. У нас обучаются несколько групп школьников, из которых мы отобрали самых заинтересованных и перспективных, чтобы продолжить заниматься с ними и подготовить к участию в конкурсе «Творчество юных». Участие в нем для будущих абитуриентов играет очень важную роль при поступлении в МИЭТ на технические факультеты, принося бонусные баллы.

– Станислав Олегович, как появилась идея проводить в МИЭТ образовательные курсы?

– Когда я пришел в институт студентом, никаких курсов по робототехнике или программированию не существовало. Иногда к нам в школу приходили студенты и рассказывали про свои вузы, но этого было явно недостаточно. Да и сам я, если честно, выбрал вуз и кафедру при «поддержке» родителей – они выбрали за меня.

Интерес к профессии у меня появился потом, только на 3-м курсе. Когда я попал в образовательный процесс, то понял – чтобы выпускникам школ было легче сориентироваться в выборе профессии и специальности, нужно проводить курсы профориентации, мастер-классы, экскурсии,



Процесс обучения на курсах

рассказывать о том, чему предстоит научиться и чем можно будет заниматься после вуза. Так и появилась идея проводить образовательные курсы по робототехнике и программированию.

– Действительно, такая проблема существует – школьник не всегда понимает, что он хочет, а уж в выборе будущей профессии тем более. Образование должно носить комплексный характер. В специаль-



Курсы «Робототехнические системы»

– Как строится процесс обучения школьников на ваших курсах?

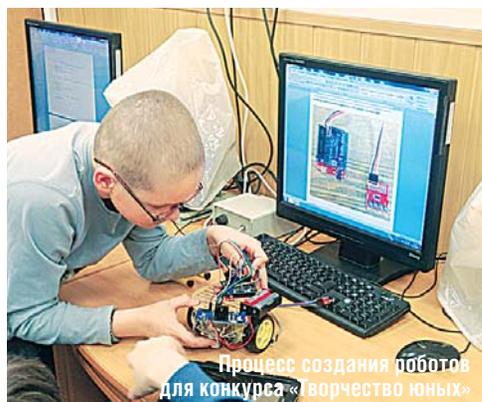
– Я за практические занятия. Моя задача – объединять процесс получения необходимых теоретических знаний с практикой, чтобы изучаемый предмет был понятен, доступен. И, самое главное, не был скучным. Очень важно, чтобы учащиеся понимали, что они изучают и как это им может пригодиться в дальнейшем. Многие ученики теряют интерес, когда не могут понять, как они могут применить полученные знания, и для них предмет превращается в навязывание.

ности необходим разносторонний набор знаний, который обеспечивает «пространство для маневра».

Наши курсы по робототехнике как раз и позволяют показать все прелести инженерной специальности, будь это робототехника, конструирование и 3D-печать или программирование, а учащийся сам для себя решает, что ему ближе и с чем он хотел бы связать свою жизнь.

– Какое направление самое популярное у ваших воспитанников?

– Большим спросом пользуется робототехника.



Процесс создания роботов для конкурса «Творчество юных»

– Для школьников эти курсы проходят бесплатно?

– Да, эти курсы бесплатные.

– Ваше мнение: инженера надо воспитывать «с нуля»?

– Я считаю, что на первом курсе человек уже должен определиться с областью знаний, попробовать все, что вписывается в выбранную область, понять для себя, чем он хочет заниматься дальше.

– Каким образом школьник способен понять, что хочет, если в самом лучшем случае только слышал о профессии?

– Как старшеклассники смогут узнать о ваших курсах и попасть на них?

– Информацию о проведении и наборе на занятия мы размещаем на всех интернет-ресурсах Зеленограда. А еще проводим агитационные мероприятия в школах, на которых подробно рассказываем школьникам о курсах и учебных программах МИЭТ.

– Удалось ли в полной мере реализовать те задумки, которые вы вкладывали в свой проект?

– Сейчас 3D-печать доступна для наших сотрудников. Это позволяет не только решать



Сертификаты по окончании курсов МИЭТ

рабочие задачи, но и реализовывать и воплощать инициативные проекты. Реальная, напечатанная деталь всегда лучше покажет основную суть проекта, чем 3D-модель. Мы работаем над тем, чтобы сделать 3D-печать доступной для всех студентов МИЭТ.

В данный момент мы работаем над 3D-принтерами оригинальной конструкции для оснащения учебного класса. По мере наших возможностей стараемся помогать студентам с их авторскими проектами. Мы открыты для сотрудничества. Обращайтесь!

– Проект продолжит свое развитие?

– Несомненно. В будущем мы хотим создать открытую площадку «хакерспейс» в одном из корпусов вуза. Это передовой европейский опыт, который нацелен на создание открытого пространства для общения и коллективного творчества по образу коворкинга.

для справки

«ХАКЕРСПЕЙС» (англ. *hackspace*) – место, где собираются люди со схожими интересами, чаще всего научными, технологическими, в цифровом или электронном искусстве, общении и совместном творчестве.

Это было бы отличное место для совместной работы талантливых и заинтересованных студентов МИЭТ. Кто знает, сколько новых технических изобретений может появиться в такой лаборатории? Все-таки здорово, когда группа единомышленников под руководством научных сотрудников на спецоборудовании воплощает свои инженерные задумки. В дальнейшем готовые проекты можно будет презентовать на самых разных уровнях.

МИЭТ всегда был и остается образовательной площадкой национального уровня. Для того чтобы поддерживать статус Научно-исследовательского института необходимы кадры. Сами по себе они ниоткуда не возьмутся, их нужно воспитывать высокопрофессиональными, конкурентоспособными, творческими. Современный инженер – это человек, владеющий навыками широкого профиля от механики до нанотехнологий. И курсы «Робототехнические системы» предоставляют эту возможность всем старшеклассникам Зеленограда, которые желают связать свое будущее с профессией инженера.

М.СИДНЕВА

ГОД ПЕРВЫЙ



БИЗНЕС-КЛУБ
ЗЕЛЕНОГРАДА

Бизнес-клуб Зеленограда, который объединяет молодых предпринимателей города, отпраздновал первый день рождения.

Мероприятие прошло в гастрономическом музыкальном пабе PLUS1.

За год своего активного существования бизнес-клуб провел более 40 мероприятий, которые посещали в среднем 30 человек. Всего через образовательные лекции, семинары и встречи прошли 700 предпринимателей Зеленограда и Подмосквы.

Начавшись как небольшой «квартирник» молодых бизнесменов, бизнес-клуб вырос до городской коммуникационно-образовательной площадки предпринимателей.

В планах бизнес-клуба – большие перспективы развития. Первый год работы – только старт к более масштабным свершениям.

Основатель бизнес-клуба
Зеленограда Дмитрий
Беговатов



ПРИЯТНОЕ СОСЕДСТВО

Столичные власти приняли решение усилить контроль за переводом жилых помещений в нежилые. Так Москва отреагировала на участвовавшие конфликты между жильцами многоквартирных домов и предпринимателями, которые запланировали превратить квартиру в офис или магазин. Специально для этого разработан регламент, который утвержден в ходе заседания президиума городского правительства.

Инициатором введения новых правил перевода жилых помещений в нежилые стало московское городское отделение партии «Единая Россия». Партийцы долгое время работали над изменением порядка. По словам мэра Москвы С.Собянина, проблема перевода жилых помещений в нежилые является одной из наиболее актуальных для города. Ведь нередко офисы и магазины открываются в непригодных помещениях первых этажей. В мэрию поступали обращения как от жителей, чье мнение не всегда учитывалось, так и от предпринимателей, для которых оставались непонятны регламентные правила.

Департамент городского имущества Москвы говорит о востребованности этой государственной услуги. В прошлом году в ведомство поступило почти 700 обращений по данному вопросу, а за 9 месяцев текущего года – более 630. Как правило, речь идет о переводе в нежилые помещения квартир на первых этажах многоквартирных домов для размещения магазинов и других точек обслуживания.

– Была проведена большая работа и выработан некий проектный регламент, согласно которому теперь необходимо предоставить копию протокола общего собрания жильцов с результатами поименного голосования. Самое важное в этой ситуации – учесть права всех участников процесса, – прокомментировал заместитель председателя Мосгордумы, глава фракции «Единая Россия» А.Метельский.

Жилищный кодекс Российской Федерации допускает перевод жилых по-



Превратить квартиру в магазин стало сложнее

мещений в нежилые только при условии наличия отдельного входа. Но зачастую обустройство такого входа влечет за собой проведение перепланировки, которая касается общего имущества многоквартирного дома (стен, фундамента, перекрытий). Согласно закону разрешение на подобную перепланировку можно получить на общем собрании собственников квартир жилого дома большинством голосов (не менее 2/3).

Однако практика показала, что применение этой нормы нередко влечет за собой случаи фальсификации решений общих собраний собственников, когда собрание фактически не проводится, а подписи подделываются. Только за последнее время по результатам проведенных проверок отменено 23 решения о переводе жилых помещений в нежилые.

С целью предотвращения подобных схем в будущем Правительством Москвы во главе с мэром города и было принято новое решение о проведении обязательной предварительной проверки подлинности протокола общего собрания собственников, в ходе которого было получено согласие на перепланировку. Проверку будет проводить Департамент городского имущества Москвы путем направления запросов собственникам квартир с просьбой подтвердить факт проведения общего собрания и согласия на соответствующую перепланировку.

При расхождении сведений в протоколе общего собрания собственников и ответов на запросы материалы будут направляться в правоохранительные органы.

Кроме того, информация о планируемом переводе жилого помещения в нежилое будет размещаться на официальном сайте Департамента городского имущества.

И это не единственная новость для московских предпринимателей, которые имеют или планируют получить заветные «квадраты» по соседству с жильцами. Власти Москвы с помощью портала «Активный гражданин» внесли инициативу о сокращении «тихих часов», в которые нельзя проводить ремонтные работы. Это особенно актуально для тех бизнесменов, которые затеяли ремонт в своем офисе или магазине либо только планируют открываться в многоквартирном доме.

Однако москвичи выступили против сокращения «тихих часов» и решили сохранить существующий период – с 09.00 до 19.00, когда только в этом интервале в Москве можно проводить ремонт в квартирах. Мало того, респонденты приняли решение запретить любые шумные работы в воскресные и праздничные дни. Итоги голосования лягут в основу поправки в московский закон о тишине.

Зарабатывая деньги, заводите друзей:

25 СОВЕТОВ ОТ СТОЛЕТНЕГО МИЛЛИАРДЕРА

**Дэвид Рокфеллер, патриарх
влиятельнейшей деловой
династии, недавно перешагнул
вековой рубеж. Несмотря на
потрясения, ухабы и рытвины
современной жизни, он
заслуженно считается
уникальным бизнесменом,
всегда обращающим любые
негативные обстоятельства
в собственную пользу.**

Зарабатывая, когда другие теряют, и достигая успеха, когда другие сдаются. И еще одно отличие от коллег по капиталистическому цеху: он не скрывает своих методов жизни и бизнеса, а, напротив, охотно делится ими со всем миром.

1. Один начальник лучше двух

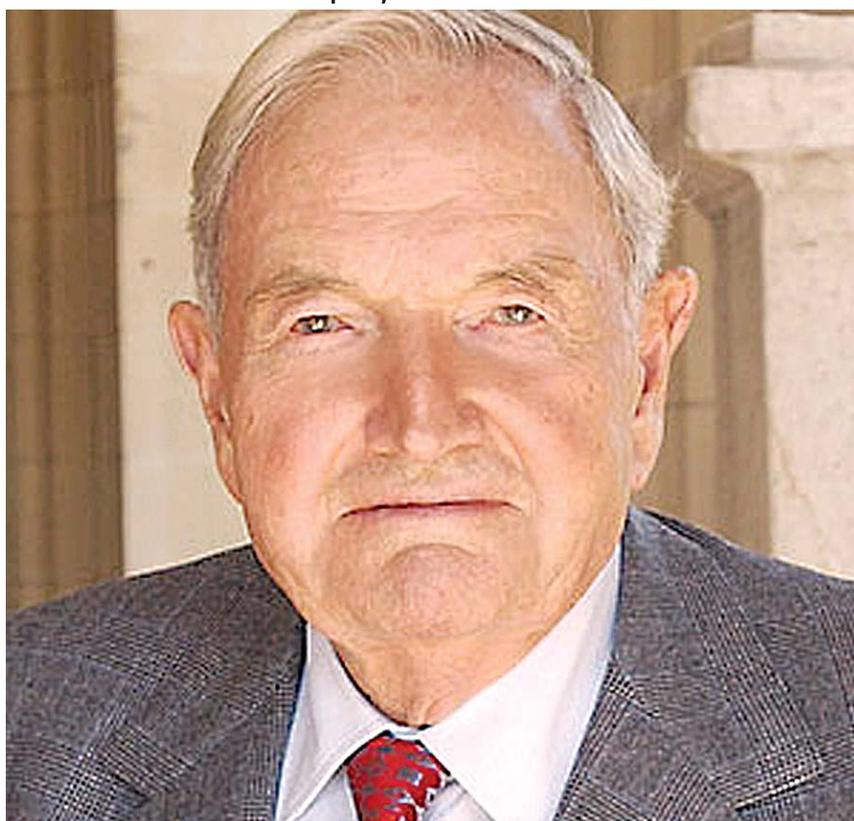
Совместное руководство практически никогда не дает положительного результата, поскольку они (руководители) представляют собой искусственный и неумный компромисс. Решать должен один.

2. Зарабатывая деньги, заводите друзей

Моего дедушку Джона с его партнерами по бизнесу связывала искренняя дружба. В те редкие моменты, когда в вечерних беседах у камина он касался дела, я с упоением внимал историям о том, как весело им было, несмотря на бесконечные часы напряженной работы, происки конкурентов и политические шторма по ту сторону океана.

3. Прибыль важна и в бизнесе, и в жизни

Я лучше буду получать по 1% от работы 100 человек, чем 100% от своей работы. Прибыль, обладающая обворожительной



силой, сравнимой с женской красотой, создает рабочие места, увеличивает благосостояние и наделяет людей такими возможностями, которые не доступны ни одной социальной или экономической системе мира.

4. Бракоразводный процесс и политическая компания стоят дорого

Однажды наш адвокат Сэмюэль Маргулис сказал: «Две самые дорогие вещи, которые может позволить себе Рокфеллер, — пойти в политику или развестись». Я выбрал первое.

5. Не сидите в офисе

Тот, кто работает каждый день, тому некогда зарабатывать деньги. Я посетил клиентов нашего банка (Чейз Манхэттен Банк) в 42 из

50 штатов Америки, съел примерно 10 000 деловых обедов (а если считать нью-йоркские — и того больше) и принял участие в тысячах встреч с пользователями нашего счета и его партнерами. Я налетал более 6 миллионов миль, что равно 200 кругосветным путешествиям. За 35 лет моей работы в «Чейз» я побывал в 103 странах, в том числе 41 раз во Франции, 37 — в Англии... и трижды — в длительных поездках по странам Африки к югу от Сахары.

6. Не отказывайтесь вести бизнес с друзьями

Я глубоко убежден, что самые успешные деловые связи основываются на доверии, взаимопонимании и преданности — тех же качествах, без которых невозможна близкая дружба. Дружба, основанная на бизнесе, значительно лучше бизнеса, основанного на дружбе.

8. За капитализмом будущее

Перед обществом я могу отчитаться за каждый заработанный миллион, кроме первого. Никто и ни при каких обстоятельствах не должен чувствовать вину за то, что делает деньги. Однако вы думаете, что деньги делают людей счастливыми? Это неверно.

9. Правительство и рынок должны работать в одном направлении

Надежда, что правительство или рынок в одиночку могут решить все проблемы, излечить все болезни, напоминает догму, далекую от практики. У меня было чувство, что Бог помогает мне во всех начинаниях, ведь он знал, что я достигну успеха и буду помогать другим людям.

10. Если вас что-то не устраивает, напишите человеку, за которого вы голосовали

Думаю, человек моего уровня должен иметь возможность донести свое мнение до членов Конгресса и администрации (президента США). Разумеется, представители любой социальной группы вольны говорить о том, что их тревожит.

11. Правильная фамилия открывает одни двери

Фамилия Рокфеллер может быть преимуществом... На мои телефонные звонки отвечают чаще. Заработайте себе хорошую репутацию, и всю оставшуюся жизнь она будет работать на вас.

12. И закрывает другие

Из-за нее же люди иногда относятся ко мне подозрительнее, с большим скепсисом, чем к другим. Они считают, что я чего-то достиг благодаря фамилии, а не собственным усилиям. Я никогда не знал, кем стану в этой жизни, но всегда чувствовал, что рожден для чего-то большего.

13. Недоброжелатели найдутся всегда

Тому, кто хоть немного выделяется из толпы, нужно быть толстокожим. Удачно шутить и брать деньги в долг лучше внезапно. Каждую неудачу я воспринимал, как новую возможность изменить что-то в своей жизни.

14. Отцовство дает возможность по-новому взглянуть на себя

Когда я стал отцом, осознал, что далеко не идеален в этой роли, и начал с большим пониманием относиться к слабостям своего папы. В этой роли ты, так или иначе, делаешь все, что на что способен. Терпение – первая и самая главная предпосылка к общему успеху дела.

15. Отстаивайте интересы семьи

Дед и его партнеры жестко вели дела, но таков был мир бизнеса того времени. Обычно я не участвовал публично в кампаниях Нельсона (старший брат Дэвида Рокфеллера, с 1959 по 1973 г. губернатор Нью-Йорка, с 1974 по 1977-й – вице-президентом США – Forbes), но когда он появился на «моей территории» (Дэвид в молодости работал помощником мэра Нью-Йорка – Forbes), я почувствовал, что как брат должен выступить в его поддержку.

16. Хотя семья порой преподносит сюрпризы

Мы были шокированы, когда узнали о романе Нельсона с Хэппи (Harry – «Счастливица» – прозвище любовницы Нельсона Рокфеллера Маргарет Фитлер Мерфи, которая впоследствии стала его второй женой). Часто самые близкие узнают обо всем последними. Ваш успех напрямую зависит от самостоятельно принятых решений.

17. Наше время – время глобализма

В течение уже более 100 лет идеологические экстремисты с энтузиазмом ссылаются на некоторые известные события, такие как мой опыт с Хрущевым, Садатом, Р.Пехлеви, Кастро, для того, чтобы обвинить семью Рокфеллеров в угрожающем влиянии, которое, как они заявляют, мы оказываем на американские экономические институты. Некоторые даже верят, что мы являемся частью секретной политической группы, работающей против интересов США, и характеризуют мою семью и меня как «интернационалистов», вступивших в сговор с другими группами по всему миру для построения более интегрированной глобальной структуры – единого мира, если угодно. Если обвинение заключается в этом, то я признаю себя виновным и этим горжусь.

18. Заведите хобби

Еще ребенком, пройдя курс естествознания, я влюбился в жуков. Куда бы я ни поехал, у меня всегда была коробка в кармане. Коллекционировать жуков несложно – у них прочные панцири. Если вашей целью являет-

ся исключительно зарабатывание денег, то вы никогда не будете их иметь.

19. Полюбите приключения

В Принстоне мой брат Лоренс делил комнату с крутыми ребятами, любившими «оторваться». Он говорил, что в жизни нужно попробовать все. Позже он стал весьма успешным венчурным инвестором – его интерес к неординарным идеям никогда не угасал.

20. Противоположности сходятся

Хотя нам с женой было хорошо вместе, у нас совершенно разные интересы, которые мы преследовали отдельно друг от друга. Это и есть ключ к нашему очень долгому и очень счастливому браку.

21. Ни о чем не жалеете

От моего деда ни разу не слышали даже вздоха сожаления – ни его сын, ни внуки, ни кто-либо еще. Он был уверен, что «Стандард Ойл» приносит обществу пользу.

22. Найдите хорошего учителя

Интерес к истории, не покидающий меня всю жизнь, возник благодаря Элмине Лак, учительнице 6-го класса, на уроках которой прошлое оживало. Я бы предпочел взять на работу человека с энтузиазмом, нежели того, кто все знает.

23. Побывайте за границей

Мои родители считали, что дети должны для начала хорошо узнать свою страну. Тем не менее для нас так же важно было, по их настоянию, познакомиться с европейской культурой. Не бойтесь больших затрат, остерегайтесь маленькой прибыли.

24. Живите по средствам

Доступные кредиты легко приводят как к масштабной спекуляции, так и к чрезмерной жадности. Моя обязанность – это делать деньги, еще больше денег, но при этом вкладывая их в доброе дело, во благо моих близких. Именно так подсказывает совесть.

25. Создавайте нечто долговременное

Радость предпринимательства – в создании чего-то постоянного, долговременного и обладающего ценностью для окружающих. Я никогда не видел ничего более низкого и презренного, нежели людей, которые делают деньги ради денег. Вы должны иметь более глобальные цели и мечты.

СКАЗ О ТОМ, КАК ВАСИЛИЙ ТАТИЩЕВ ГОРОД НА ВОЛГЕ ОСНОВАЛ



Памятник Татищеву в городе Тольятти

Василий Никитич Татищев (1686-1750 гг.) известен как выдающийся российский историк, географ, экономист и государственный деятель. Татищев – автор «Истории Российской», первого капитального труда по русской истории.

Первоначально калмыки поселились в низовьях Волги в первой половине XVII века, пришли сюда из Средней Азии. На словах калмыки признавали силу России, поскольку испрашивали разрешения для поселения на русской территории.

Вместе с тем вожди калмыцкие не отличались особым постоянством, не ценили договоры с русским начальством. Тем, кто принимал русское православие, следовали пожалования. Но их было мало.

Предводителю Оренбургской экспедиции В.Татищеву впервые показали калмыки еще в 1738 г., когда те участвовали в

подавлении мятежа башкирских феодалов. Татищев должен был тогда подыскать место для поселения крещеных калмыков во главе с княгиней Тайшиной, супругой ранее крестившегося богатого калмыка.

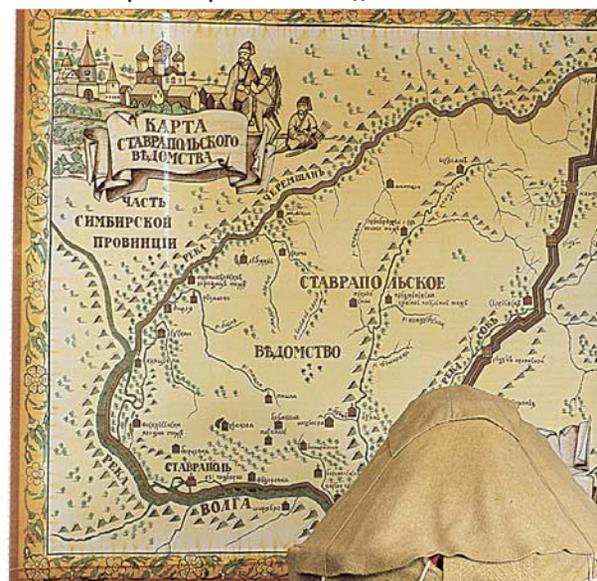
Правительство России, желая оградить свои южные границы от набегов кочевников, решило поддержать в борьбе за власть этого князя Баксадая-Дорджи. Для захвата власти и надежной поддержки со стороны имперских властей он согласился на крещение. Его крестили в Троицкой церкви Санкт-Петербурга.

Восприемником Баксадая стал сам Петр I, поэтому новокрещеный был назван Петром, а его титул (тайша) стал его фамилией. Петру Тайшину был дарован титул князя русского и власть над всеми крещеными калмыками. Жена его, Церен-янжи, приняла крещение лишь в июле 1735 г. Восприемницей ее стала императрица престола Русского Анна Иоанновна, поэтому и назвали калмычку Анной.

В 1736 г. П.Тайшин сам обратился в Петербург с просьбой построить город для него и его крещеных калмыков.

20 июня 1737 г. императрица Анна Иоанновна жаловала грамоту калмыцкой княгине А.Тайшиной об основании нового города Ставрополя на Волге (города-Креста), а из казны огромную сумму в

Карта Ставропольского воеводства



9347 руб. для «обживания на новом месте». Строительство города началось весной 1738-го и уже в сентябре Тайшина переезжает в Ставрополь, где специально для нее был построен дом.

На оказание помощи бедным калмыкам ей было выделено 500 рублей ассигнациями. При межевании земель в 1739 г. княгине отведено множество четвертей пахоты и 1000 копен сенных покосов, больше 1000 квадратных сажен леса.

В 1741 г. Сенат выделил княгине обещанные еще ее мужу деревни. В том же году в Ставрополе была открыта калмыцкая школа. Строительство нового города на Волге стало началом плана освоения важнейшего региона (ныне Самарская область).

С этой княгиней пришла значительная группа крещеных калмыков: 2400 человек. Поскольку часть их уже оседала на земле, а другая продолжала кочевать, было решено подыскать им место для поселения. Им стало Поволжье выше Самары.

20 июня 1737 г. императрица жаловала грамоту княгине А.Тайшиной, где было записано об основании города-Креста. С этой даты ведется отсчет истории города-крепости. Так началась история Ставрополя на Волге.

А княгиня Тайшина довольна стала и избранным местом, и предусмотрительностью Татищева и изъявила желание отблагодарить его, предложив «нечто от скотов, яко быков, коров калмыцких и верблюдов».

Это как раз тот случай, когда государев муж Татищев мог себе позволить принять что-то. Но скромный дворянин отказался, заявив «рад бы сам от своего убогим калмыкам вспомочь».

Тайшиной с ее калмыками в Москве выделено около 10 тыс. рублей, не считая постройки города-крепости. Самой ей было положено жалованье в 500 руб. Жалованьем порадовали также командных чинов калмыков, организованных «по типу казачества». Остальные должны были нести службу государеву, за земельные наделы.

Поддерживая ходатайство Тайшиной о выделении ей сел, Татищев полагал, что замена денежного жалованья селами будет способствовать оседанию на земле и калмыцких феодалов.

Обострение противоречий между феодалами побудило правительство вспомнить о Татищеве именно потому, что он ранее проявил гибкость и умение улаживать сложные вопросы.

Дела В.Татищева в низовьях Волги не терпели отлагательства. Ему необходимо было иметь полное доверие со стороны того же двора. И не только доверие. Нужны были полномочия. А вот их-то как раз и не давали. В годы Оренбургской экспедиции Татищев уже проявил себя хорошим дипломатом в отношениях с казахскими ханами. Но такую роль он мог исполнять лишь будучи облеченным полным доверием Сената и



Некоторое время Василий Татищев жил на территории современного Солнечногорска

коллегий.

Искусство дипломатии в данном случае состояло в умении преподнести ценные подарки, устроить пышную встречу и т. п. Все это делать Татищев умел.

Но это требует расходов. Обычно такие расходы считаются естественными и просто оплачиваются Коллегией иностранных дел. При сложившихся же условиях Татищев не мог быть уверенным в том, что в коллегиях отнесутся с пониманием к его расходам.

Во время шведской поездки он оказался поставленным в неловкое положение тем, что аналогичные расходы ему никто не хотел оплачивать. И совсем недавно его заставили оплачивать из личных средств казенные расходы. Более того, именно эти важные для дела расходы явились уликой, как бы очерняющей Татищева в глазах его современников и потомков.

Трудности начались с первых дней назначения. Татищев готовился всесторонне к любой очередной работе. В данном случае ему необходимо было основательно ознакомиться с предысторией калмыцких тяжб. Однако Коллегия иностранных дел, ведавшая всеми инородцами, не выдавала требуемые дела. С коллегией необходимо было разрешить и еще ряд вопросов, поскольку именно в ее распоряжение поступал теперь Татищев.

Наконец, 10 августа по указу коллегии багаж Татищева на ямских подводах отправился по месту назначения. В состав багажа входил и крайне важный спутник дипломатии (в особенности на Востоке) – подарки. Здесь были сукна, соболи, серебро, меха, кирпичный чай. На расходы Татищев получил 1000 рублей и столько же на экипаж и проезд

до Царицына.

13 августа его снова торопили ехать в Царицын. Но он еще отработывал детали: на следующий день он должен был получить разрешение захватить с собой шатер для приема калмыцких вождей.

Настоятельно просит Татищев также, чтобы ему разрешили взять с собой врача или разрешили бы в случае надобности вызывать врача из Самары: «Понеже (так как) человек скорбный, и часто бываю тяжко болен, того ради без доктора и медикаментов мне быть не можно».

Рассуждениями о мздоимстве Татищев создал себе репутацию отчасти у современников, да и у потомков – он человек, умеющий «делать деньги». На самом деле он не имел ни больших побочных доходов, ни сколько-нибудь соответствующих его рангу поступлений с деревень.

Теперь он настаивает на том, чтобы был решен вопрос с его жалованьем. В челобитной он сообщает, что более двух лет его не получал, «отчего претерпевал великую скудость и одолжал». А расходы тоже были обусловлены чином.

Так, по высочайшему указу он должен был сейчас же строить дом в Петербурге. А незадолго до назначения в Калмыцкую комиссию со всей отпущенной на строительство суммой сбежал его крепостной В.Григорьев, которому было поручено это строительство.

Естественно, больших расходов требовали неустанные научные занятия: покупка книг, переписка рукописей и т. п. Неопределенным оставалось положение и после назначения его в Калмыцкую комиссию. О жалованье в указе не было ни слова.

С.АРУТЮНОВ, фото автора

По материалам Тольяттинского





ЯПОНИЯ

Продолжение. Начало в №5(95)

Уважаемые читатели рубрики «Деловой этикет», в этом номере журнала я завершаю рассказ не только об особенностях делового общения с японскими партнерами, но и тему в целом. Восемь лет мы были вместе, и в каждом номере журнала я рассказывала вам об основных правилах современного делового протокола и этикета. Надеюсь, что эти знания послужили полезным вкладом в ваш профессионализм.

Национальный стиль ведения переговоров

В отличие от многих других стран установление деловых контактов с японскими фирмами путем переписки и телефонного общения, как правило, малоэффективны. Для завязывания деловых контактов японцы предпочитают пользоваться услугами посредника. Это должен быть хорошо из-

вестный обеим сторонам человек. По существующим правилам посредник всегда должен быть вознагражден материально или встречной услугой.

Если вы все же хотите отправить деловое письмо с предложением о сотрудничестве, приложите к нему ваши официальные годовые отчеты, каталоги и другие издания с подробной информацией о вашем предприятии и его продукции. Желательно, чтобы материалы были представлены на японском языке, причем перевод должен быть сделан профессиональным переводчиком.

Во время первой встречи с представителями японских фирм, принято обмениваться письменными материалами о своих фирмах. Такие материалы должны включать следующую информацию: профиль фирмы, основные данные о ней (точное название, адрес, фамилии и должности главных должностных лиц, ассортимент выпускаемой продукции, основные вехи развития компании и пр.), биография главы фирмы, текстовые и графические материалы, дающие информацию о предлагаемых вашей фирмой технологиях, продукции, услугах.

Знакомство с представителями японского бизнеса начинается с обязательного обмена визитными карточками. Если в ответ на протянутую визитную карточку вы не дадите свою, это может озадачить и даже оскорбить японского бизнесмена. Визитными карточ-

ками следует обмениваться сначала с руководителем, а потом с подчиненными. При представлении вручайте и старайтесь брать визитные карточки обеими руками, держа за уголки.

Несмотря на то, что среди японцев рукопожатие не принято, в последнее время все чаще при общении с зарубежными коллегами рукопожатие используется. Старайтесь при этом сильно не пожимать руку японцам и не задерживать ее в своей руке.

Обращение по имени к японскому коллеге недопустимо. Если хотите сказать «господин такой-то», просто назовите фамилию и добавьте к ней бесполой суффикс «сан».

Сами японцы всегда пунктуальны и поэтому болезненно относятся к опозданиям, какими бы причинами они не были вызваны. Если вы не можете прибыть вовремя, обязательно предупредите об этом японскую сторону, а продолжительность встречи сократите на время своего опоздания, так как у вашего японского партнера могут быть другие дела. Точность на переговорах – будь то во времени их начала или окончания, или в выполнении обещаний, взятых на себя обязательств – одна из важнейших черт японского стиля ведения переговоров.

В традициях деловых людей Японии – внимательно выслушать точку зрения собеседника до конца, не перебивая и не делая никаких замечаний. Представитель японской

стороны может кивать во время беседы. Но это совсем не означает, что он согласен с вами, а только то, что он слышит вас. Японское «хай», обычно переводимое как «да», в ходе беседы употребляется довольно часто, но в смысле «так-так», «да-да», т.е., скорее, для подтверждения того, что вас продолжают слушать.

Традиционно стремясь не вступать в открытое противоречие с собеседником, японцы избегают прямых отрицательных ответов. Если японский бизнесмен хочет сказать «нет», он обычно говорит, что «это трудно». Если японцы хотят ответить отрицательно, но не имеют веских аргументов, они ссылаются на плохое самочувствие или ранее данные обещания и т.п.

Если вы услышите фразу «в следующий раз» или «мы рассмотрим этот вопрос» – считайте это 100-процентным отказом, но он никогда не будет открытым. А вот слово «вакаримасита», обычно переводимое как «я понимаю», на самом деле означает гораздо большее – согласие с вами.

Японцы очень чувствительны к замечаниям, поэтому перед тем, как высказать какое-то замечание, следует сказать японскому коллеге: «Я не хотел бы, чтобы вы воспринимали то, что я скажу на свой счет. Это относится исключительно к обсуждаемой теме». Также японцы всегда ждут развернутого ответа на их вопрос. Вариант «да» или «нет» категорически неприемлем.

Форсировать переговоры с японцами настоятельно не рекомендуется. Не следует также давить на японских партнеров, принуждая их к конкретным действиям или блефовать. У японцев традиционна система принятия решений («ринги»), заключающаяся в том, что в обсуждение проблемы, ее рассмотрение и согласование вовлекается большой круг лиц – от руководства фирмы до рядового сотрудника, на что уходит немало времени. Зато решения японской стороны всегда реализуемы и максимально эффективны.

В ходе переговоров с японскими бизнесменами трудно обойтись без возникающих пауз и молчания. Не торопитесь заполнять эти паузы. Для японцев такая ситуация нормальна, обычно после взаимного молчания беседа становится более плодотворной. Скорее всего, молчание свидетельствует о глубоком раздумье, в котором пребывают ваши партнеры, а вовсе не о расстройстве или неудовольствии.

Обращайте внимание на невербальные сигналы: если ваш собеседник держит возле головы сжатый кулак, а потом резко его раскрывает, значит, то, что вы только что сказали, он не считает блестящей идеей; если он стучит пальцами одной руки по пальцам другой, это означает, что стоит изменить тональность разговора; движениями пальцев по бровям – он дает вам понять, что вы лжете, и он это видит.

Никогда не сидите, положив ногу на ногу – это означает, что слова вашего собеседника вас не интересуют. Если во время важного разговора японец на некоторое время закрыл глаза, не думайте, что он дремлет – это означает сосредоточенность и повышенное внимание к вашим словам.

Говорить о делах после окончания рабочего дня нисколько не возбраняется. Если вы получите приглашение в традиционный ресторан японской кухни, будьте готовы к тому, что перед входом вам придется снять обувь, поэтому тщательно проверяйте свои носки. Не секрет, что женщины носят в сумочке запасные колготки. Так и при общении с японцами мужчинам стоит на всякий случай носить в портфеле не только документы, ручки и визитные карточки, но и запасные носки.

Не вздумайте в ресторане понюхать какое-нибудь блюдо, по мнению японцев, вызвав тем самым сомнение в свежести предлагаемых продуктов. Вас могут даже попросить покинуть ресторан, т.к. этим действием вы оскорбляете повара.

Научитесь хотя бы немного говорить по-японски – партнеры высоко оценят ваше усердие и стремление понять национальные и культурные особенности их народа. Постарайтесь показать искренние знаки уважения к культуре страны.

Например, как-то на переговорах с японцами один бизнесмен блеснул знанием истории Японии. Японцы были так польщены этим, что в знак симпатии организовали иностранцу обширную экскурсионную программу по историческим достопримечательностям.

Помните, что похвала допустима только в адрес группы людей, но никогда не хвалите отдельного человека.

Японцы неравнодушны к памятным фотографиям с автографами. Учитывайте этот момент при завершении переговоров.

Вернувшись домой, обязательно отправьте партнеру короткое благодарственное письмо после проведенных переговоров, а позднее – новые информационные материалы или рекламные брошюры, персональное поздравление с праздником.

Подарок в Японии, как и визитные карточки, следует вручать и принимать обеими руками. Особенно это важно при встрече с лицом, занимающим более высокое положение.

Несмотря на то, что японцы, пожалуй, одна из самых церемониальных наций, не старайтесь строго выполнять все этикетные правила – этого от вас и не ждут. Но всегда будьте вежливы и проявляйте внимание к своим деловым партнерам, помня о популярной японской поговорке: «Воспитание важнее происхождения».

Поздравляю всех читателей журнала с наступающим Новым годом и Рождеством и желаю профессионального роста, здоровья и удачи!

О.ШЕВЕЛЕВА,
тренер-консультант и эксперт
по деловому протоколу и этикету
shevelevaprot@gmail.com



ИТОГИ ГОДА	
РАЗВИТИЕ ПО-ЗЕЛЕНГРАДСКИ	1
ВИЗИТ	
ЗЕЛЕНГРАД ПОСЕТИЛ НОБЕЛЕВСКИЙ	
ЛАУРЕАТ ЖОРЕС АЛФЕРОВ	5
ТЕМА НОМЕРА	
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ДЕТАЛЯХ	8
ФОРУМ	
ИННОВАЦИИ, ОТКРЫТЫЕ	
БУДУЩЕМУ	11
НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ	
СОВЕТ	
КЛАСТЕРЫ ПО ОСЕНИ СЧИТАЮТ	14
БЕЗОПАСНОСТЬ	
И ПРОВЕРЯТ, И ПОГОВОРЯТ	15
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	
ВТОРЖЕНИЕ НИИТМ	16
БИЗНЕС	
МОСКОВСКИЙ КАЛЬКУЛЯТОР	17
КЛАСТЕР «ЗЕЛЕНГРАД»	
ИТОГИ ГОДА И ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ	18
ЦЕНТР ПРОТОТИПИРОВАНИЯ –	
ПЕРВЫЙ В МОСКВЕ	21
ПРОБЛЕМУ КАДРОВ РЕШАТЬ	
КОМПЕТЕНТНО	23
ЮБИЛЕЙ	
НАДЕЖНЫЙ ПОМОЩНИК БИЗНЕСА	28
ПРОФОРИЕНТАЦИЯ	
ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ МАНЕВРА	30
БИЗНЕС-КЛУБ	
ГОД ПЕРВЫЙ!	32
НЕДВИЖИМОСТЬ	
ПРИЯТНОЕ СОСЕДСТВО	33
АНТИКРИЗИС	
ЗАРАБАТЫВАЯ ДЕНЬГИ, ЗАВОДИТЕ	
ДРУЗЕЙ	34
БИЗНЕС-ЭТИКЕТ	
ЯПОНИЯ	38

РУССКАЯ ПРАВОСЛАВНАЯ ЦЕРКОВЬ

Уважаемые господа предприниматели!

Православная община Зеленограда обращается к вам с просьбой внести свою лепту в богоугодное дело.

В 14-м микрорайоне Зеленограда в ноябре 2011 года по благословению Патриарха Московского и всея Руси Кирилла начато строительство храма святого благоверного великого князя Александра Невского. Финансирование строительства осуществляется исключительно за счет пожертвований и добровольных взносов бизнесменов, предприятий и организаций, жителей Зеленограда.

Оказанная посильная финансовая помощь позволит открыть храм в честь защитника Отечества святого князя Александра Невского.

Священнослужители считают своим долгом во время богослужений возносить молитвы к Престолу Божьему за всех благодетелей, участвовавших в строительстве храма.

Молитвенно желаем вам Божьей помощи!

С глубоким уважением,
и.о. благочинного храмов Зеленоградского округа Москвы
протоиерей Константин Михайлов
тел. 8-906-786-7355

Реквизиты

получатель: РО «Подворье Патриарха Московского и всея Руси – храм Святого благоверного великого князя Александра Невского в Александровке г. Москвы РПЦ (МП)»
ИНН 7735129660, КПП 773501001, ОКТМО 45377000,
банк получателя ОАО «Сбербанк России» г. Москва,
р/счет 407 03 810 1381 5000 6547,
БИК 04425225, кор/счет 301 01 810 4000 0000 0225,
назначение платежа –
пожертвование на строительство храма



ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ
СОРОК ОДИН

© Журнал
«Зеленоградский предприниматель» №6(96)
Председатель редколлегии:
А.МИХАЛЬЧЕНКОВ

Редколлегия: А.НОВОЖИЛОВ,
М.ЩЕРБАКОВ, Ю.ЛАРИНА
Главный редактор: Т.СИДОРОВА
Выпускающий редактор:
Е.АНДРЕЕВ

Дизайн и верстка: А.КОВЕШНИКОВ,
М.СИДНЕВА

© «Зеленоградский предприниматель», 2015 г.
Перепечатка материалов возможна только
с письменного разрешения редакции, при
этом ссылка на издание обязательна.

© Издано
в ООО «Издательский дом «41»
Генеральный директор Т.СИДОРОВА
Свидетельство о регистрации
ПИ №ФС1-01840 от 30 июня 2005 г.

Адрес издателя и редакции:
124482, Москва, Зеленоград, корп. 339а.
Тел./факс: 8(499) 735-2271.
Отпечатано в типографии
«Тверской Печатный Двор»
Формат: 60x84 1/8. Бум. мелов. фин. 115 г
Тираж 2000 экз.



НАЗАРЬЕВСКИЕ ПРУДЫ - загородная жизнь в черте Зеленограда!



Контакты:
8 (495) 988-87-76
www.novostroyki-mo.ru



БИЗНЕС И ИНВЕСТИЦИИ

ООО «ФОРМА-СТРОЙ»

Социально ответственный бизнес. Качество и надежность
Открытость к сотрудничеству

Член Московского областного союза предприятий стройиндустрии
и промышленности строительных материалов с 1998 года



ФЕДОВ
Сергей Алексеевич
Председатель совета директоров группы
компаний ООО «Форма-строй»

ТЕРРИТОРИЯ ОТКРЫТОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ДЛЯ БИЗНЕСА ЗЕЛЕНОГРАДА

ВЫГОДНОЕ МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ

3 км до Ленинградского шоссе, 2 км до
Пятницкого шоссе, вблизи Октябрьской
железнодорожной дороги

ЛОГИСТИЧЕСКО-СКЛАДСКОЙ КОМПЛЕКС

- 16 000 кв. м теплых складских площадей
- 6000 кв. м площадок открытого хранения
- Автозаправочный комплекс
- Офисные здания
- Охраняемая территория
- Собственная газовая котельная
- Собственная электроподстанция
- Два независимых въезда на территорию

МНОГОПРОФИЛЬНАЯ ПРИРЕЛЬСОВАЯ БАЗА

- Цементный терминал с железнодорожной веткой:
 - автоматизированный склад цемента на 3000 т
 - холодный склад площадью 2000 кв. м
 - производственное одноэтажное холодное помещение площадью 570 кв. м

АРЕНДА ОФИСНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ

Коммуникации: электричество, отопление,
водопровод, Интернет, телефон, охрана

- Площадка открытого хранения на 30 000 куб. м с высоким путем для выгрузки вагонов со щебнем
- Площадка для разгрузки платформ и полувагонов с 10-тонным козловым краном и крытым складом на 1150 кв. м

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ УЧАСТОК

Производство широкого ассортимента железобетонных изделий, тротуарной плитки, стеновых блоков (керамзитобетон, пескоцемент), элементов благоустройства и ландшафтного дизайна

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ

Ведется строительство цеха площадью около 2500 кв. м для размещения высокотехнологичного оборудования (аналогов которому нет на территории Солнечногорского района) по выпуску новых видов ЖБИ. Представители итальянской фирмы-поставщика оборудования выразили желание и готовность открыть представительство своей фирмы на территории Солнечногорска. В настоящий момент ведутся переговоры в этом направлении



Солнечногорск, ул. Краснофлотская, д. 1а
Телефоны: 8 (495) 994-0262, 994-0272

www.formastroy.ru