

# Гульнара ХАСЬЯНОВА:

«МИКРОН»  
ОРИЕНТИРУЕТСЯ  
НА ПОЛИТИКУ  
ИМПОРТООПЕРЕЖЕНИЯ

«Для того чтобы микроэлектроника заняла свое законное место в цепочке стоимости, она должна стать настоящим бизнесом»



Настало время нового этапа развития микроэлектроники

**Уходящий год в научно-производственном комплексе Зеленограда запомнится серьезными достижениями и успехами группы компаний «Микрон». Крупнейший в России и странах СНГ производитель и экспортер микроэлектронной продукции не только подтвердил этот статус, но и сделал ряд прорывных шагов в различных направлениях деятельности, поставив перед собой стратегическую задачу переформатирования микроэлектронного рынка.**

И речь идет даже не о перестройке, а о фактическом создании с нуля нового экономического пространства с преобладающей ролью микроэлектроники как двигателя для других производств.

Для достижения этих амбициозных задач группа компаний «Микрон» начала серьезные изменения, в том числе своей структуры. Действительно, нельзя поменять мир, не изменившись внутренне. В структуре микроэлектронного комплекса были четко определены научный (АО «НИИ молекулярной электроники») и производственный (ПАО «Микрон») компоненты.

Академик Российской академии наук Геннадий Красников, долгое время возглавлявший «НИИМЭ и Микрон», был избран председателем Совета директоров ПАО «Микрон», а в сентябре Указом президента В.Путина он был назначен руководителем технологического направления «Микроэлектроника».

В своей работе на посту генерального директора НИИ молекулярной электроники он сосредоточится на развитии уже сформированной научной школы в области исследований и разработки новых технологий создания современных интегральных схем. «Переход на новые топологические размеры, обеспечение дальнейшей разработки новых изделий невозможны без создания соответствующей научно-

технологической базы», – уверен Геннадий Яковлевич.

ПАО «Микрон» в апреле этого года возглавила опытный управленец Гульнара Хасьянова. Основной задачей нового руководителя стало осуществление перехода от традиционной серийной продажи микросхем к разработке и поставке законченных системных решений, основанных на отечественной микроэлектронике. По мнению Хасьяновой, настало время нового этапа развития микроэлектроники и формирования вокруг нее принципиально нового российского рынка.

Для этого сама микроэлектроника должна стать полноценной бизнес-единицей, и не просто отзываться на спрос, но и самостоятельно формировать предложения, которые позволят развивать новые сегменты рынка.

О том, каким образом ПАО «Микрон» планирует реализовать эти задачи, мы поговорили с генеральным директором предприятия.

### Работа на опережение

*– Гульнара Шамильевна, какие задачи ставит перед собой «Микрон» в области импортозамещения?*

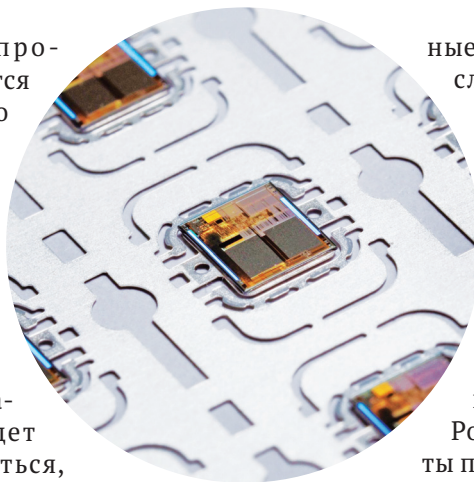
– Импортозамещение, безусловно, перспективное и одно из приоритетных направлений деятельности нашего предприятия. Ведь мы предоставляем возможность рынку постепенно отказываться от внешней зависимости, защищаем наших партнеров от повышения стоимости импортных продуктов, обеспечиваем технологическую безопасность страны в стратегических отраслях.

Однако когда речь идет об импортозамещении, мы говорим о серьезной конкуренции на существующем сформированном рынке. А рынок микроэлектроники является глобальным, где работают крупные состоявшиеся игроки. Чтобы выйти в это пространство, необходимо обладать конкурентными преимуществами. «Микрон», при всех его успехах и динамичном развитии, при способности производить каче-

ственные продукты, остается сравнительно небольшой фабрикой по объему выпускаемой продукции.

В этих условиях нашему предприятию правильной будет ориентироваться, в том числе, на новые рынки и даже формировать их. Такие рынки требуют новых лидеров, новых решений и продуктов, которые «Микрон» в силах разработать и произвести.

Государство ставит перед нами задачи в области импортозамещения, которые мы с успехом выполняем. Однако чтобы стать настоящим игроком на рынке, «Микрону» необходимо предпринимать самостоятельные серьез-



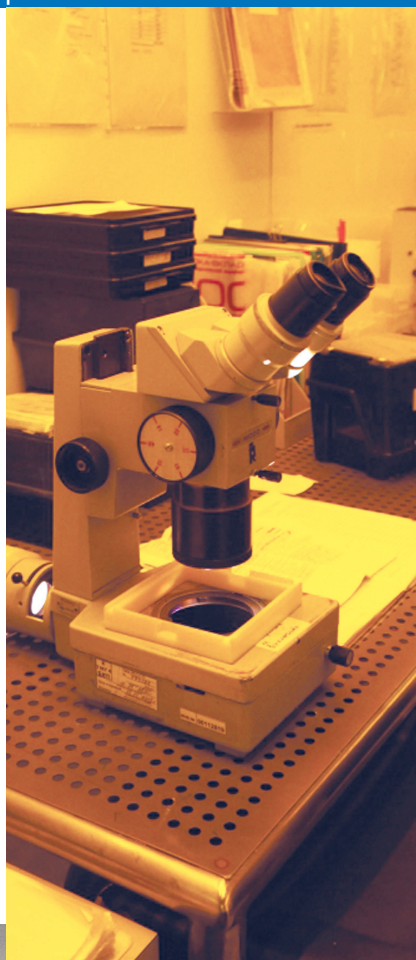
ные шаги. И в этом случае мы уже говорим об опережающей деятельности, или «импортООпережении». В конечно счете, если мы делаем какой-либо продукт качественно для России, нам открыты пути и на экспорт.

– **«Микрон» уже определил для себя новые рынки, на которые будет сделан основной акцент?**

– В первую очередь, это рынок Интернета вещей и связанные с ним RFID-технологии. Интернет вещей – это система, которая построена на технологиях взаимодействия двух и более устройств через Интернет. RFID-технологии являются составной частью этой системы.

Новые рынки требуют новых лидеров





### Пилотный проект

Евразийского экономического союза по созданию единой системы маркировки товаров контрольными идентификационными знаками стартовал в России в этом году. Было принято решение протестировать технологию на маркировке шуб и меховых изделий. В марте «Микрон» поставил в ФГУП «Госзнак» первую партию RFID-меток в количестве 120 тыс. единиц.

Специально для этого наше предприятие разработало и освоило в серийном производстве несколько специальных RFID-меток, которые отвечали требованиям заказчика. Форм-фактор элемента был разработан в RFID-лаборатории «Микрона». А в сентябре было принято решение о поставке еще 2 млн RFID-меток в рамках проекта.

Итоги «пилота» показали, что количество ввозимых в Россию

шуб и меховых изделий значительно больше, чем предполагалось ранее. Их маркировка защищенными от подделок метками позволила существенно увеличить собираемость акцизных платежей в бюджет государства, а граждане получили гарантию качества приобретаемого товара. И это только некоторые из положительных результатов, которых можно добиться, применяя RFID-технологии.

Этот рынок не только перспективный и интересный, но и максимально практичный и полезный как для бизнеса, так и для всех наших граждан. И что особенно полезно для «Микрона», это новый рынок, на котором «Микрон» способен сыграть ключевую роль. Это и есть конкретный пример политики импортозамещения.

**– Какие еще преимущества предоставляет развитие RFID-технологий?**



Председатель Совета директоров ПАО «Микрон» Г.Красников знакомит сенаторов Совета Федерации с производственной линией фабрики, май 2016 г.

– Интернет вещей способствует совершенствованию и оптимизации бизнес-процессов, логистики и дистрибуции. К примеру, торговые точки могут быть оборудованы «умными холодильниками», оснащенными RFID-считывателями. Тогда если каждая бутылка, помещенная в холодильник, получит электронную метку, при ее продаже и выемке из холодильника информация об этом автоматически будет передана на склад поставщика. Суммируя полученные данные, поставщик сможет определять потребности конкретной торговой точки в конкретном виде товара и оптимизирует свои поставки в этот магазин.

Таким образом, то, что сегодня определяется с помощью дополнительно привлеченного персонала (мерчандайзеров), в перспективе может происходить автоматически. Это не только сократит расходы, оптимизировав бизнес-процессы, но и позволит эффективнее откликаться на спрос потребителей.

### От серийной продажи микросхем – к поставкам системных решений

RFID-технологии могут быть распространены и на многие другие группы товаров: лекарства, обувь, лес. Кстати, произведенные на «Микроне» RFID-метки для лесной промышленности в ходе недавнего исследования показали лучшие результаты по зафиксированной дальности считывания и скорости срабатывания, чем аналоги, в том числе зарубежного производства.

Наша RFID-лаборатория может создавать самые разные RFID-метки для любых материалов и любого назначения, удовлетворяя потребности самых разных заказчиков.

RFID-метки способны оказать неопределимую услугу и рядовым потребителям. С помощью смартфона с NFC-модулем любой покупатель сможет просканировать метку, установленную произво-



Возможности RFID-технологий безграничны

дителем на свой товар, и убедиться в его подлинности и соответствии качеству.

Таким образом, мы способны убрать контрафакт с прилавков, а покупатель сможет в несколько кликов выявить поддельный продукт. Какое-либо стороннее вмешательство в информацию, заложенную в RFID-метке, полностью исключено благодаря ее уникальности и высокому уровню защищенности.

Мы считаем, что молодой рынок RFID-технологий в России будет развиваться в течение ближайших 3-5 лет. И поэтому для нас он является приоритетным.

### МИРовая карта

– *Другим значимым проектом, в котором принимает участие «Микрон», является проект национальной платежной системы «Мир». Каких успехов удалось добиться в этом сегменте?*

– Главным достижением «Микрона» в этом направлении стала разработка и производство полностью российского микрочипа с собственной операционной системой для национальных банковских карт «Мир». Недавно наши интегральные схемы K5016BF1 (MIK51SC72D) получили подтверждение соответствия требованиям, предъявляемым к интегральным схемам российского производства первого уровня.

Существует всего два уровня «отечественности» микрочипов. Второй уровень означает, что микросхема разработана на территории России, но производится за рубежом и с использованием иностранных схемотехнических решений. А первый уровень предоставляется только тому чипу, который и разрабатывается, и производится в России на базе отечественной схемотехники. Именно этого удалось добиться «Микрону».

Участвуя в проекте НСПК «Мир», наша микроэлектронная фабрика в 2016 году выпустила более 500 тысяч интегральных схем. В следующем мы планируем выйти на уровень 15 млн микрочипов для банковских карт «Мир». Тесное взаимодействие нам удалось наладить с «МТС Банком», «КС Банком» и рядом других финансовых организаций.

Одно из преимуществ нашего микрочипа – возможность реализации на его базе кобейджинговых проектов. Другими словами, банковская карта с нашим чипом может использоваться не только на территории России, но и за рубежом – она интегрирована с платежной системой Maestro (MasterCard). Так что пользователь карты «Мир» с нашим чипом получает неограниченные возможности ее использования в масштабах всего мира. Некоторые наши сотрудники,



Микроэлектроника России вошла в цепочку стоимости

я знаю, уже пользуется такими картами.

Перспективы развития проекта «Мир» связаны, в первую очередь, с готовностью российского рынка перестроиться и сделать эту услугу для своих клиентов более интересной. Например, предоставлять скидки при оплате российской картой или сде-

лать карту мультиплатформенной, записывая на нее другие полезные приложения, например, транспортные.

Перспективы же участия «Микрона» в этом проекте связаны, в первую очередь, со снижением себестоимости интегральной схемы и переходом на массовый выпуск продукта.

### Формирование новых рынков

– *Гульнара Шамильевна, известны планы «Микрона» по принципиально новому позиционированию микроэлектроники на рынке. Какими способами это планируется сделать?*

– Это действительно стратегическая и непростая задача. Однако положительные предпосылки к реализации этого проекта существуют. Как развивалась микроэлектроника в последние годы? Это время отмечено либо самоликвидацией небольших микроэлектронных фабрик, либо поглощением «малышей» более крупными игроками. Микроэлектроника, по большому счету, варилась в собственном соку.

### Перспективы «Микрона» связаны с позиционированием фабрики в глобальном тренде

Перелом наступил в 2015 г., по итогам которого количество сделок в мировой микроэлектронной отрасли выросло в десять раз – микроэлектроника стала постепенно входить в цепочку стоимости. Фабрики, в том числе и «Микрон», осознали преимущества не простого изготовления микросхем, а производства готовых инновационных решений для бизнеса с соответствующей сервисной поддержкой.

Ведь сегодня микроэлектроника работает, ориентируясь на спрос, однако ей уже пора самой создавать предложения, которые, в свою очередь, будут формировать и заинтересованность заказчиков. Ведь современное высокотехнологичное производство однозначно построено на возможностях электронной начинки – а это уже продукт микроэлектроники. А для того чтобы микроэлектроника заняла свое законное место в цепочке стоимости, она должна стать настоящим бизнесом.

Это, к слову, коррелирует с политикой импортоопережения – создавать предложения опережающими темпами по сравнению со спросом.

**– Видимо, это относится и к формированию базы российских поставщиков материалов и ком-**

**понентов. Эту тему вы затронули во время заседания Совета директоров в префектуре округа...**

– Все верно, хотя между этой темой и теми проектами, о которых мы говорили выше (RFID-технологии и НПСК «Мир»), есть одно важное отличие. Они реализуются при поддержке и по инициативе государства. А стать бизнесом микроэлектроника сможет, если будет функционировать самостоятельно, в свободном рыночном пространстве, предлагая свои варианты и пути развития.

Формирование базы российских поставщиков материалов и компонентов – как раз и есть инициатива самой микроэлектроники. В 5-7-летней перспективе «Микрон» планирует таким образом заместить до 50% материалов и компонентов, используемых в собственном производстве.

Для реализации такой инициативы необходимо объединение нескольких микроэлектронных предприятий России, которые бу-

электронных предприятий, а во-вторых, с возможностями российских поставщиков модернизироваться и перестраиваться. Ведь чувствительному микроэлектронному оборудованию нужны материалы соответствующего качества – малейшее изменение может привести к сбоям.

И если этот путь получится пройти, результат станет ярким примером позиционирования микроэлектроники в цепочке стоимости, примером ее превращения в сегмент рынка, который сам формирует предложения и сам создает этот новый рынок.

**– А какое место в новых экономических условиях способна занять проектируемая фабрика 28 нм?**

– В своем указе президент страны поручил Министерству промышленности и торговли РФ и крупным микроэлектронным предприятиям проработать вопрос строительства такой фабрики. «Микрон», со своей стороны,



дуют способны предоставить поставщикам гарантированный объем заказов, а также познакомить производителя с необходимыми требованиями к качеству продукции.

Это очень непростой путь, который связан, во-первых, с проблемами консолидации микро-

рассмотрел этот вопрос и пришел к выводу, что завод 28 нм должен стать ключевым звеном новой инфраструктуры микроэлектронного рынка.

Проект должен проанализировать не только существующий спрос на микроэлектронную продукцию этого топологического

уровня и сформировать пул заказчиков, но и определить объем потенциального рынка, о котором мы говорили выше.

### Приоритеты развития

– *Каковы основные перспективы развития «Микрона» на 2017 год?*

– Мы продолжим развитие тех проектов, в которых участвовали в 2016 году. Это и проект национальной платежной системы «Мир», и развитие RFID-технологий, и некоторые другие проекты, например, создание электронных водительских удостоверений. Особый акцент будет сделан на технологию Интернета вещей.

Если рассматривать деятельность «Микрона» в более широком смысле, то основные перспективы связаны с позиционированием фабрики в глобальном тренде. Микроэлектроника идет по пу-

ти расширения участия в цепочке стоимости, а это значит, что мы рассматриваем варианты повышения ценности и функциональности наших микросхем, их сервисное обеспечение и, следовательно, стоимость конечного продукта.

### «Микрону» необходимо предпринимать самостоятельные серьезные шаги

С точки зрения развития в статусе резидента ОЭЗ «Зеленоград», «Микрон» ориентируется на совместную работу с предприятиями по налаживанию производства готовых инновационных решений, которые базируются на нашей микроэлектронике. Это позволит развивать собственное производство, а также

создавать новые рабочие места в Зеленограде.

Кроме этого, в рамках проекта ОЭЗ «Зеленоград» в 2017 году планируется открыть на «Микроне» таможенный терминал, который упростит процедуру досмотра и ввоза необходимой продукции и материалов.

Перед нашим микроэлектронным предприятием открыты большие перспективы развития. Наша задача – правильно их определить, расставить приоритеты и умело воспользоваться предоставленными возможностями.

**Е.АНДРЕЕВ**





# ПЕРВЫЙ УРОВЕНЬ ОТЕЧЕСТВЕННОСТИ

**Банковские чипы  
«Микрона» признаны  
продукцией  
отечественного  
производства первого  
уровня.**

Министерство промышленности и торговли РФ подтвердило соответствие разработанной и производимой ПАО «Микрон» интегральной микросхемы K5016BG1 (MIK51SC72D) требованиям, предъявляемым к интегральным схемам российского производства первого уровня. В настоящее время указанная микросхема используется рядом российских банков при производстве отечественных банковских карт НСПК «Мир».

Интегральная микросхема первого уровня K5016BG1 (MIK51SC72D) представляет собой специализированный микроконтроллер с двумя типами интерфейса (контактный и бесконтактный), изготавливаемый по КМОП-технологии. Она предназначена для использования в защищенных системах в качестве идентификационных документов, банковских карт, системы защищенного доступа, системы цифровой подписи и передачи, которые предъявляют высокие требования к уровню защиты информации.

Отдел сертификации Торгово-промышленной палаты после проведения экспертизы дал свое заключение – интегральная схема «Микрона» является произведенной в Российской Федерации продукцией промышленного производства первого уровня, так как соответствует требованиям, предусмотренным постановлением Правительства РФ от 17 июля 2015 г. №719 «О критериях отнесения промышленной продукции, не имеющей аналогов, произве-



Чип для карты «Мир» «Микрон» разрабатывает и производит в России

денных в Российской Федерации» с изменениями и дополнениями от 02.08.2016 г. – постановление Правительства РФ №744 и от 09.08.2016 г. – постановление Правительства РФ №764:

- ПАО «Микрон» является налоговым резидентом Российской Федерации и располагается на территории России;

- ПАО «Микрон» имеет право на конструкторскую документацию в объеме, достаточном для производства, модернизации и развития указанной интегральной микросхемы в течение 5 лет и более;

- ПАО «Микрон» не использует при проектировании и разработке указанной интегральной микросхемы готовые схемотехнические решения иностранного производства;

- ПАО «Микрон» осуществляет на территории Российской Федерации следующие операции:

- разработка структуры логической и (или) электрической принципиальной схемы интегральных схем, топологии интегральных схем

- разработка (в том числе создание программного кода) программного обеспечения для интегральных схем

- изготовление пластин по полному циклу (за исключением фотошаблонов) с кристаллами и их измерение

- сборка кристаллов в корпусе
- измерение и испытание интегральных схем

Все вышперечисленные операции осуществляются на научно-производственной базе ПАО «Микрон» силами штатных инженерно-технических работников с использованием современного высокотехнологичного оборудования, а для производства интегральной микросхемы не требуются специальные лицензии и разрешения на виды работ или виды деятельности, выполняемые в рамках проведения производственных операций.

Обеспечение и контроль выполнения всех установленных требований к производственным операциям производится в рамках действующих сертифицированных систем менеджмента качества, экологического и энергетического менеджмента.

Как отметила генеральный директор ПАО «Микрон» Гульнара Хасьянова:

– Очень символично и правильно, что первой микросхемой, отнесенной в соответствии с постановлением к первому уровню,

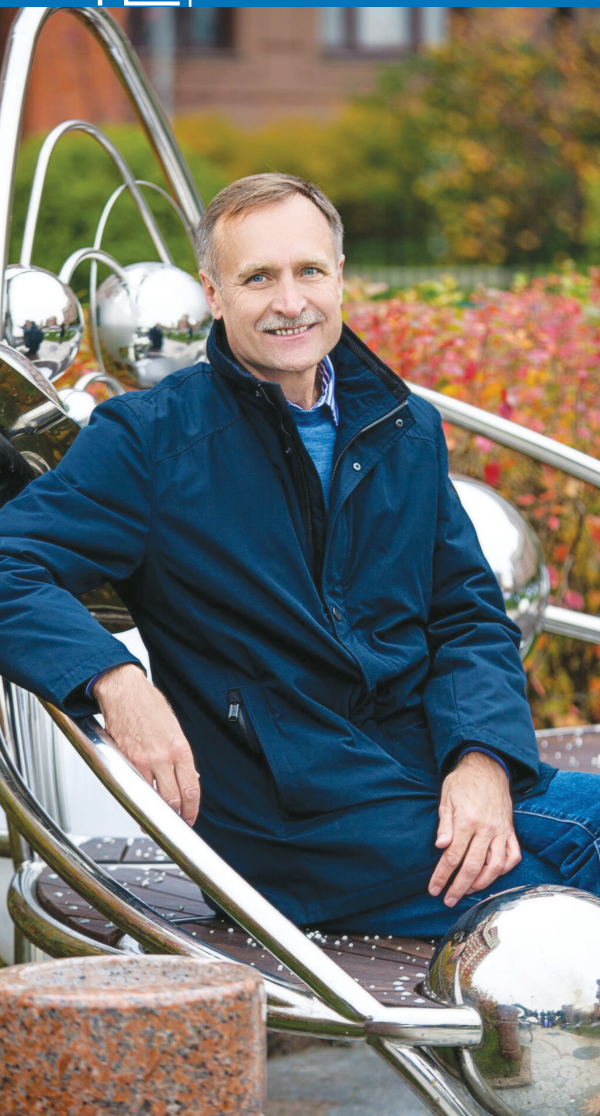
т.е. полностью разработанной и произведенной на территории России, стал банковский чип «Микрона». Если установленные критерии отнесения микросхем к категории товаров отечественного производства будут активно использоваться для создания преференций отечественной продукции при проведении гостендеров в рамках реализации плана гарантированных закупок российской микроэлектронной продукции, принятого правительством по поручениям президента РФ В.Путина, это защитит и национальный рынок, и национальных производителей.

Новый государственный курс на импортозамещение, придавший качественный импульс развитию отечественной электронной отрасли, будет способствовать дальнейшему развитию российской электроники уже в рамках совершенно новых рыночных трендов, таких как «Интернет вещей» и «Индустриальный Интернет». Поэтому мы сейчас готовим необходимые документы для получения статуса интегральных схем российского производства первого уровня для других наших изделий: микросхем для электронных документов, RFID-чипов и микроконтроллеров.

An aerial night photograph of a city square. The central feature is a large, circular fountain illuminated with bright blue and white lights. The fountain has a central water jet and several smaller jets around the perimeter. The square is surrounded by multi-story residential buildings with lit windows. A parking lot with many cars is visible in the middle ground. The overall scene is vibrant and modern.

**МЖК «Зеленоград»:**

**МЕСТО,  
ГДЕ СОСЕДЕЙ  
ВЫБИРАЮТ**



**Есть общеизвестное выражение: соседей не выбирают. Это повсеместно действует и в небольших поселках, и тем более в многоквартирных домах жилых массивов. Однако в Молодежном жилом комплексе «Зеленоград» этот постулат не работает благодаря нетривиальной схеме, принцип работы которой раскрывает председатель Совета НП МЖК «Зеленоград», заслуженный строитель России А.Раптовский.**

– Александр Владимирович, микрорайон МЖК известен как достаточно престижный в Зеленограде, но мало кто знает, что в жилом комплексе сложился определенный положительный социальный климат.

– Действительно, это так. Локально, в одном районе, социальный климат был сформирован еще на стадии зарождения МЖК в конце 80-х годов, когда будущие жильцы комплекса в составе комсомольских молодежных строительных отрядов начали возводить первые шесть домов.

Строили для себя, для своих семей и, соответственно, в дальнейшем отношение к зданиям, внутридворовым и окружающим территориям было бережное. Микрорайон стал единым домом для всех нас, а, как известно, свой дом, тем более если ты построил его сам, берегут.

На этапе начала строительства микрорайон стал подобием коммуны, где все знают друг друга. Потом информация о МЖК от первых «поселенцев» стала распространяться к их родственникам, друзьям, знакомым, сослуживцам. Конечно же, советовали людям с общими взглядами, интересами, адекватным и, как говорится, «благонадежным». Никто же не хочет дать совет поселиться рядом с собой какому-нибудь моральному маргиналу, который будет создавать вокруг себя дискомфортную атмосферу.

За все существование жилого комплекса мы ни разу не проводили рекламную кампанию, только устные рекомендации от жителей МЖК. Образно говоря, жители сами себе выбирали соседей. Конечно, не по лестничной клетке, а в районе, но и это уже достаточно хорошо. Это наш принцип, он действует и дает положительные результаты.

– Получается какая-то панторальная картина: целый район, где концентрируются одни положительные люди....

– Конечно, есть и те, кто приезжает жить в МЖК со своими многолетними негативными привычками, для которых понятие дом



Единственная в мире городская площадь, выложенная гранитной брусчаткой круглой формы

ограничивается только стенами квартиры. Но потом видят, как жители микрорайона относятся к своему месту проживания, поведенческую атмосферу окружающих и начинают менять свою психологию – адаптироваться к лучшему: относиться к жилому комплексу по-домашнему. И главное, учат этому своих детей.

«Нежелательные соседи» не смогут поселиться в нашем микрорайоне сразу и вдруг целыми группами, как это часто бывает в других новостройках, когда из какого-нибудь дальнего региона снимаются целыми населенными пунктами и скупают квартиры, чуть ли ни подъездами, насаждая другим жителям свои устои.

Наша схема создания ровного положительного социума в МЖК отсекает такую возможность. Мы никогда не продавали квартиры оптом риелтерским компаниям, при продаже квартир выставляли ряд ограничений на перепродажу. Новые жильцы селятся в нашем микрорайоне дозированно, адаптируясь к новой среде проживания.

– К слову, о среде проживания. Ваша инвестиционно-строительная компания делает много и постоянно для МЖК. Это облагораживание территорий, различные архитектурные проекты. Расскажите подробнее об этом.

– Сотрудники нашей компании, которые в свое время участвовали в организации и строительстве молодежного жилого комплекса, здесь же и живут. И

мы сами заинтересованы поддерживать район в статусе презентабельного и образцового, сделать его визитной карточкой Зеленограда.

У нас развитая инфраструктура, включая школу, многочисленные парки, яркие и прочные детские площадки, отвечающие современным требованиям безопасности. Также, что немаловажно, территория МЖК находится под видеонаблюдением.

**На этапе начала строительства микрорайон стал подобием коммуны, где все знают друг друга**

Из бюджета мы не получаем ни копейки, благоустройство осуществляется только за счет средств инвестора-застройщика НП МЖК «Зеленоград». Поддержка префектуры наших начинаний и финансовая автономия позволяют реинвестировать в развитие наших территорий, делая МЖК показательным по многим параметрам.

Как пример, мы реализуем на территории района нестандартные архитектурные решения, автором идей и проектов являюсь я сам. Это уникальная «Площадь Часов» с цветомузыкальным фонтаном в виде действующего циферблата. Аналога нашим «часам» в России и во всем мире нет, их циферблат в диаметре составляет 46 метров. Весной 2017 г. ждем подтверждение по нашей заявке в Книгу рекордов Гиннеса как самый большой циферблат в мире.

На площади будет добавлена конструкция «Велопарковочасы», выполненная в стиле механизма разобранных часов. В центре МЖК установим пирамиду «Времена года», представляющую собой большую стеклянную пирамидальную конструкцию со встроенной малой пирамидой, которую раз в три месяца заполняют водой, и она каплями отсчитывает секунды за трехмесячный цикл – одно из четырех времени года.

Рядом с существующим ландшафтным парком «Альпийская горка» будет создана уникальная музейно-познавательная экспозиция «Свидетели Времени» с древнейшими артефактами – окаменелыми деревьями. Уже практически создана коллекция «Парк удивительных камней», состоящая из громадных валунов и глыб весом от одной до 67 тонн. Каждый камень по своему редкий и красивый, с неповторимой фактурой – собраны они на Урале и Северном Кавказе.

В следующем году начнется строительство важного объекта инфраструктуры МЖК – культурно-торгового и офисно-делового центра, в котором, по-



Но это еще не все. На этапе согласования находится наш проект по созданию «Лебединого пруда». На нем будут три острова, по берегам ландшафтные элементы и, конечно, лебеди.

Все это создает действительно комфортную среду проживания для жителей микрорайона. Есть известное выражение: «среда формирует сознание». С этим трудно не согласиться, и если мы будем создавать уютную, красивую и добрую среду, то это, несомненно, будет способствовать укреплению добрососедских отношений.

А чтобы они были крепче, в МЖК «Зеленоград» каждые пять лет мы проводим яркие фееричные праздники, когда собираются чуть ли ни все жители микрорайона.



Весной 2017 г. ждем подтверждение по нашей заявке в Книгу рекордов Гиннеса как самый большой циферблат в мире

мимо прочего, будет супермаркет, фитнес-центр на 1,5 тыс. квадратных метров и танцевальный зал.

Многие из перечисленных объектов уже строятся и их открытие запланировано на 2017-2018 гг.

Вот и в мае 2017 г. МЖК будет отмечать свое 30-летие! Будем к этому готовиться и очень надеемся, что наши жители примут в этом торжественном мероприятии, как всегда, самое активное участие!

**С.ЗАВЕДЕЕВ,**  
фото предоставлены А.Раптовским

# ТЕХНОПАРК «ЭЛМА» В ЭКОСИСТЕМЕ ГОРОДА



**Прошлый год для Зеленоградской промышленной площадки «ЭЛМА» ознаменовался началом нового этапа развития. Результатом реализации на территории столицы проекта Правительства Москвы по созданию технопарков стало появление в составе научно-промышленного комплекса Зеленограда первого такого объекта на базе «ЭЛМЫ».**

ботками и исследованиями, профессиональными специалистами, научно-техническим вузом, структурой профориентации молодежи. И благодаря новому статусу технопарк «ЭЛМА» нацелен укрепить свои позиции в этой экосистеме и предложить новые возможности для развития резидентов, – рассказывает ведущий специалист по работе с резидентами технопарка Вячеслав Ярцев.

## Льготы и развитие

Новый статус позволит управляющей организации «ЭЛМА» воспользоваться льготами, которые гарантированы городом. Они касаются отсутствия налога на имущество, снижения ставки земельного налога до 0,7%, сниже-

туса технопарка. Большинство средств будет вложено в реконструкцию четырех наших зданий, а покрываться будут предложенными городом налоговыми льготами.

Правда, эти преференции не смогут на 100% компенсировать инвестиции, но без расходов не бывает и развития. Мы готовы на это пойти, чтобы улучшить условия размещения наших резидентов и стать более привлекательной индустриальной площадкой, – рассказывает В.Ярцев.

В 2016 году управляющая организация инвестировала в развитие комплекса уже около 90 млн руб. На эти средства был реконструирован стеклянный фасад одного из корпусов, завершается ремонт центральной проходной, приведены в порядок несколько санузлов и помещений общего пользования.

В следующем году развитие инфраструктуры будет продолжено. Самым заметным элементом станет замена фасадов двух следующих корпусов. Вообще же, программа реконструкции технопарка рассчитана на период до 2019 г. Она включает в себя не только приведение в порядок фасадов и помещений, но и реконструкцию вентиляции, инженерных коммуникаций, вытяжек.

Реализация программы позволит создать в Зеленограде современную комфортабельную промышленную площадку, отвечающую требованиям инновационных компаний-резидентов технопарка.

## От детского до международного

– Развитие технопарка «ЭЛМА» будет связано, конечно, не только с реконструкцией имущественного комплекса. В ближайшей перспективе мы планируем поучаствовать еще в одном проекте Правительства Москвы – создании детского технопарка «Кванториум».

На проходной «ЭЛМА» завершается ремонт

Событие примечательно, во-первых, тем, что «ЭЛМА» до настоящего времени остается единственным технопарком в нашем округе, а во-вторых, она – одна из немногих в Москве частных промышленных площадок с особым статусом.

– «ЭЛМА» всегда занимала заметное место в научно-промышленной экосистеме Зеленограда. В округе создана уникальная инфраструктурная система с развивающимся производством, научными разра-

нения ставки на прибыль до 13,5% и приоритетного права на получение субсидий для резидентов. В обмен на льготы и преференции управляющая организация планирует инвестировать почти 500 млн руб. в развитие имущественного комплекса в Южной промышленной зоне Зеленограда.

– Хочется отметить, что все инвестиции – это частные средства управляющей организации, которые были рассчитаны стратегическим бизнес-планом и заявлены при получении ста-

В нашем технопарке он займет площадь порядка 300 кв. м, основной его специализацией будет микро- и наноэлектроника. С некоторыми нашими резидентами уже ведутся переговоры по участию в этом проекте. Проводить занятия со школьниками будут, скорее всего, представители компаний либо преподаватели НИУ «МИЭТ», с которым недавно подписано соглашение о сотрудничестве в области переквалификации и профориентации.

### Технопарк налаживает тесные связи со своими резидентами

Мы надеемся, что первый детский технопарк «Кванториум» в Зеленограде заработает уже в 2017-м.

Подписанное в 2016 г. соглашение с КП Москвы «Корпорация развития Зеленограда» открывает резидентам технопарка двери не только в окружающую промышленную экосистему, но и дает выход на Москву, Россию и предполагает участие в международных отношениях.

Соглашение делает резидентов технопарка косвенными участниками инновационного территориального кластера «Зеленоград». Теперь компании, которые размещаются на «ЭЛМЕ», смогут на льготных условиях участвовать в российских и международных выставках, которые кластер проводит с завидным постоянством. А также пользоваться услугами Центра прототипирования, который работает в составе ИТК «Зеленоград».

– Эти шаги – подписание соглашений с МИЭТ и кластером «Зеленоград» – показывают стремление технопарка «ЭЛМА» не замыкаться в собственном пространстве, а активно участвовать в коллективной работе, в кооперации с другими инфраструктурными элементами экосистемы Зеленограда. Это даст не только новые импульсы к развитию самого технопарка, но и обеспечит наших резидентов новыми возможностями.

Кстати, в этом году технопарк «ЭЛМА» стал участником Международной ассоциации технопарков и зон инновационного развития IASP, российское представительство которой в следующем году планируется создать в Москве. Это открывает резидентам технопарка облегченный выход на зарубежные рынки и возможность кооперации с иностранными партнерами.

### НАШ ОБЩИЙ ДОМ

Кроме наличия офисных и производственных площадей, в составе технопарка «ЭЛМА» находится и социальная инфраструктура. Их соотношение (80% на 20%) регулируется соответствующим постановлением Правительства Москвы.

– В чем смысл такого перераспределения? Человек, работающий в технопарке, не должен воспринимать его только как рабочее место: приехал – отработал – уехал. У него должны быть возможности для отдыха и всестороннего развития.

Так, в составе технопарка «ЭЛМА» работают скалодром, батутный центр и спортивный зал. И сотрудники наших компаний-резидентов приезжают на «ЭЛМУ» не только по будням, но и по выходным, уже с семьями и детьми, чтобы отдохнуть и позаниматься спортом, – рассказывает В.Ярцев.

Одной из приоритетных задач технопарка «ЭЛМА», которая получила старт уже в этом году, стало налаживание тесного взаимодействия между управляющей компанией и резидентами технопарка. По словам В.Ярцева, на базе технопарка планируется реализовать принцип «общего дома», в котором управляющая организация и резиденты работают в одном ключе, сообща решают проблемы и стремятся развиваться.

– Технопарк «ЭЛМА» – не просто набор зданий с офисными и производственными помещениями, которые сдаются в аренду, а резиденты делают, что им заблагорассудится. Технопарк должен стать общим домом для всех находящихся в нем компаний и сотрудников, которым не все равно, что происходит и внутри здания,



и за его пределами. В этой ситуации технопарк как имущественный комплекс и управляющая организация стремится сделать размещение резидентов еще более комфортным.

В настоящее время идет процесс заключения долгосрочных договоров аренды сроком от трех лет с резидентами технопарка. Также мы как управляющая компания готовы, а с некоторыми уже ведем переговоры о покупке помещений в имущественном комплексе. Все это направлено на успех и стабильный устойчивый рост компаний-резидентов технопарка.

Резиденты, со своей стороны, участвуют в «общественной жизни» технопарка, открыты для диалога и выстраивают горизонтальные связи друг с другом. Кооперация и совместная работа – тренд не только Зеленограда, но и всей страны. И мы планируем в самое ближайшее время выстроить именно такие доверительные отношения внутри технопарка, – говорит В.Ярцев.

Простой пример. Резиденты технопарка «ЭЛМА» просили руководство площадки открыть новую столовую с приемлемыми ценами и должным уровнем комфорта. Тогда было принято решение открыть именно столовую, а не кафе или ресторан.

– Желание было реализовано не просто как привычная точка общепита, а как просторная площадка, на которой теперь можно не только поесть, но и поговорить, отдохнуть, даже провести неформальные переговоры. Несмотря на серьезный статус технопарка, мы намеренно отошли от принципа серьезности общепита. И это один из наших шагов в создании открытости и диалога внутри технопарка, – отмечает В.Ярцев.

■ Е.АНДРЕЕВ

# РЕЗИДЕНТНОЕ ПРАВО

## Зеленоградский технопарк «ЭЛМА» принял решение о ротации резидентов.

Приоритет будет отдаваться «чистым» производственным компаниям в области радиоэлектроники, приборостроения, микроэлектроники и электротехники – направлениям специализации технопарка.

Сегодня резидентами технопарка «ЭЛМА» являются порядка 90 профильных производственных компаний и 30 непрофильных организаций.

– Наши резиденты размещаются на площади 60 тыс. кв. м в четырех корпусах технопарка. И на сегодняшний день в технопарке занято около 95% площадей, что подтверждает востребованность площадки среди малых инновационных компаний.



В связи с этим управляющая организация планирует заменять непрофильные компании профильными, – рассказывает ведущий специалист по работе с резидентами технопарка «ЭЛМА» Вячеслав Ярцев.

**– Какова политика «ЭЛМЫ» при заключении договоров аренды с резидентами?**

– Наша управляющая организация стремится заключать долгосрочные договоры, которые гарантируют компаниям стабильность работы и прозрачность будущего.

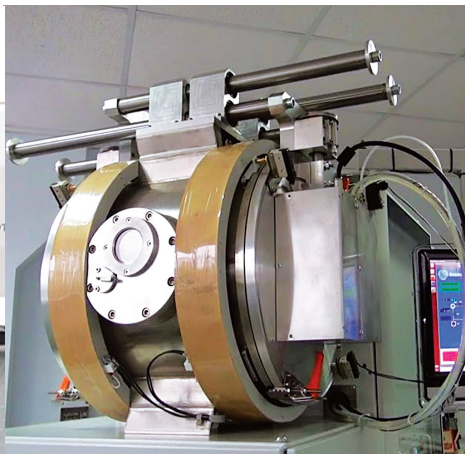
**– Привлекают ли резидентов арендные ставки?**

– В технопарке «ЭЛМА» созданы комфортные условия для размещения малых компаний, в т.ч. в области стоимости аренды. А в рамках переговоров арендная ставка может стать ниже...

## ТЕХНОПАРК-ТРАНСФОРМЕР

Одно из основных преимуществ технопарка «ЭЛМА» – помещения-трансформеры, которые возможно адаптировать под потребности практически любых резидентов.

Этим объясняется неоднородный состав резидентов технопарка: производитель микроскопов «НТ-МДТ», разработчик фотоэлектронных умножителей «МЭЛЗ ФЭУ», специалист в об-



ласти обработки монокристаллов сапфира «Рокор», кабельно-проводниковая компания «ЭТМС», проектировщик сверхбольших интегральных схем НТЦ «Элвис» и мн. др. Объединяет их одно – реальное производство, инновационность, желание развиваться.

– Когда компания становится нашим резидентом, мы не взимаем арендную плату сразу, – рассказывает В.Ярцев. – Предоставляются «арендные каникулы» до 2-3 месяцев, которые



Технопарк «ЭЛМА» приглашает новых резидентов

позволяют резиденту привести помещение в порядок и адаптировать под свои потребности.

Нет проблем у резидентов технопарка и с парковками, которые размещаются как с фасадной стороны «ЭЛМЫ», так и на внутренней территории, готовы принять до пятисот автомобилей и сегодня практически полностью заняты.

В будущем в технопарке «ЭЛМА» может появиться «якорный» резидент – ведущий резидент технопарка, который, после обретения статуса, получает те же налоговые льготы, что и управляющая организация площадки. Появление «якоря» на «ЭЛМЕ» позволит усилить кооперационные горизонтальные связи между резидентами.

– Расположение «ЭЛМЫ» фактически в центре Зеленограда, потенциальное получение налоговых льгот и приоритетного права на получение субсидий на закупку оборудования перед обычными компаниями, гибкая ценовая политика в области арендных ставок, многофункциональные помещения-трансформеры, реконструкция имущественного комплекса, лояльный пакет документов при вхождении в технопарк – именно эти факторы делают технопарк «ЭЛМА» востребованной и привлекательной площадкой среди малых инновационных компаний, – подводит итог В.Ярцев.